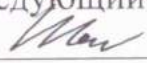


**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
 П.М. Корзик  
« 18 » 12 2018 г.

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

на соискание степени магистра экономических наук

**«Стратегическое управление развитием экономики предприятия»**

Специальность 1 – 25 80 04 «Экономика и управление народным  
хозяйством»

Магистрант

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Н.В. Раткевич

Руководитель  
канд.эк.наук, доцент

  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Н.В. Жудро

Нормоконтроль

 18.12.2018  
\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Т.К. Савко

Минск 2018

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

### **Актуальность диссертационного исследования**

В настоящее время конкуренция на рынках становится жестче. Ежегодно предприятия должны совершенствовать свою деятельность, чтобы быть достойным конкурентом в своей сфере деятельности. Стратегическое управление сводит к минимуму суммарный объем потерь, связанных с воздействием на предприятие окружающей среды и его реакцией на это воздействие, поэтому целесообразно проводить анализ стратегического управления, а также внедрять мероприятия по его совершенствованию. Совершенствование стратегического управления является необходимым мероприятием для предприятий, которые заинтересованы в стабильности своего финансового положения.

Стратегическое управление способствует развитию рыночных отношений как в Республике Беларусь, так и за ее пределами. Кроме того, инновационный подход и хорошая стратегия развития позволяет оставаться конкурентоспособной даже в самые сложные периоды. Результат изучения данной проблематики можно найти в работах таких белорусских ученых, как З.В. Банникова, А.В. Данильченко, М.К. Жудро, А.В. Козлов, Е.Е. Кучко, Г.Н. Соколова, Д.М. Степаненко, С.А. Шавель, другие. В данном направлении ведутся активные исследования, однако при теоретической подготовке данной проблематики, отсутствует определенная методика взаимосвязи и взаимозависимости активности и потенциала предприятия. Комплексная оценка стратегического развития предприятия позволит предприятиям повысить уровень платежеспособности, ликвидности, стабильности финансового положения.

### **Цель и задачи исследования**

Целью данной работы является изучение стратегического управления развития экономики предприятия, выявление недостатков в управлении, а также разработка ряда мероприятий по его совершенствованию.

Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

- определить существующие подходы к стратегическому управлению предприятием;
- обосновать систему проблем предприятия в сфере стратегического планирования;
- определить цели и направления развития предприятия;
- разработать стратегию развития предприятия таким образом, чтобы она не требовала больших затрат и могла быть внедрена за короткий срок;
- ориентировать стратегию на увеличение конкурентных преимуществ, за счет улучшения качества и скорости обслуживания;
- сделать выводы о дальнейшем развитии направлений проекта;
- определить суммарную экономическую эффективность проектных решений.

### **Объект и предмет исследования**

Объектом исследования является стратегическое управление деятельностью предприятия. Предметом исследования выступает совокупность экономических и управленческих отношений, возникающих в процессе экономической деятельности предприятия.

В качестве методологической основы исследования в данной работе на различных этапах ее разработки, в зависимости от характера решаемых задач, используются: системный подход, метод сравнительного анализа, метод общего анализа и синтеза, метод статистического анализа, метод экспертных оценок, метод имитационного моделирования.

Информационной базой исследования служат материалы, опубликованные в монографиях, периодических изданиях, справочно-информационных системах, материалы, опубликованные на сайтах сети Интернет, статистические данные БЕЛСТАТа, материалы, содержащиеся в трудах отечественных и зарубежных ученых, а также данные финансово-экономической деятельности пред-

приятия ИООО «Асстра Белораша» (годовые отчёты о производственно-хозяйственной деятельности предприятия).

### **Научная новизна исследования**

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в разработке автором собственной стратегии направленной на совершенствования деятельности компании. Результаты исследования могут быть применены на предприятиях, стремящихся к улучшению, совершенствованию финансового состояния компании, а также государственных структурах, таких, как Министерство финансов Республики Беларусь, Национальный статистический комитет Республики Беларусь для оценки и стимулирования финансового развития предприятий.

### **Структура и объем исследования**

Диссертация состоит введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, списка использованной литературы, приложений. Полный объем диссертации составляет 119 страницы. Объем, занимаемый 31 рисунками, 18 таблицами, 31 формулами, 2 приложением, использованной литературой (30 наименования), составляет 4 страницы.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Романов, А.П. Стратегический менеджмент: учебное пособие / А.П. Романов, И.А. Жариков. — Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2006. — 80 с.
2. Стратегический анализ: Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: сб. науч. ст. / НАН Беларуси; под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. — Минск: Национальная академия наук Беларуси, 2005. — 509с.
3. Водачек, Л. Стратегия управления инновациями на предприятии / Л. Водачек, О. Водачкова. — Москва: Экономика, 2003. — 239 с.
4. Морозов, Ю. П. Инновационный менеджмент : учеб. пособ. / Ю. П. Морозов, А. И. Гаврилов, А. Г. Городнов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. — 471с.
5. Васильев, Ю.П. Основы управления модернизацией производства / Ю.П. Васильев. — Москва: Экономика, 2012. — 478 с.
6. Экономика, организация и планирование промышленного производства: учебное пособие для учащихся средних специальных учебных заведений: в 3 т. / сост.: Т.В.Карпей [и др.]. — М.: Дизайн ПРО, 2003.- Т3,ч.1. — 540 с.
7. Шумпетер, Й.А. Теория экономического развития (Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры): пер. с англ. / Й.А. Шумпетер. — Москва: Прогресс, 2004. — 455 с.
8. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016-2020 гг. [Электронный ресурс]: Указ Президента Республики Беларусь, 15 декабря 2016 г., №466 / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь — Режим доступа: <http://www.pravo.by>. — Дата доступа: 25.01.2018.
9. Об утверждении Республиканской программы развития логистической системы и транзитного потенциала на 2016-2020 гг. [Электронный ресурс]: по-

становление Совета Министров Республики Беларусь, 18 июля 2016 г., № 560// Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.pravo.by>. — Дата доступа: 25.01.2018.

10. Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на 2016-2020 гг. [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 05 апреля 2016 г., №274 // Официальный сайт Совета Министров Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.government.by>. — Дата доступа: 25.01.2018.

11. Информационный портал министерства статистики и анализа Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by>. — Дата доступа: 25.01.2018.

12. О приоритетных направлениях научных исследований Республики Беларусь на 2016-2020 гг. [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 12 марта 2015 г., № 190 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.pravo.by>. — Дата доступа: 25.01.2018.

13. Зайцев, Н. Л. Экономика, организация и управление предприятием : учеб. пособие / Н. Л. Зайцев. — М : ИНФРА-М, 2008. — 455 с.

14. Суслов, В.И. Эконометрия : учеб. пособие / В.И. Суслов. — Новосибирск: Новосибирский государственный университет, 2005. — 742 с.

15. Царев, В. В. Оценка конкурентоспособности предприятий (организаций). Теория и методология : учеб. пособие для студентов ВУЗов / В.В. Царев, А.А. Канторович, В.В. Черныш. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. — 799 с.

16. Экономика, организация и планирование промышленного производства: учебное пособие для учащихся средних специальных учебных заведений. В 3 т. / Т.В.Карпей [и др.]. — Минск : Дизайн ПРО, 2003. — 321 с.

17. Темичев, А.М. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / А.М. Темичев, Т.В. Широкумова. — Минск: БНТУ, 2007. — 48 с.

18. Экономика предприятия: учебное пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н.Нехорошевой. — Минск: БГЭУ, 2008. — 719 с.
19. Экономический анализ: Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации / Под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. М.: Высшее образование, 2005. — 509с.
20. Управление организацией / А.Г. Поршнева [и др.] ; под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. — М.: ИФРА-М, 2007. — 669 с.
21. Курочкин, Д. В. Логистика: [транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная]: курс лекций / Д. В. Курочкин. — Минск: ФУАинформ, 2012. — 268 с.
22. Главный сайт холдинга «Asstra Associated Traffic AG» [Электронный ресурс]. — Режим доступа : <https://asstra.com/> — Дата доступа : 17.05.2018.
23. Козлов, С.М. Руководство к решению задач математического программирования в среде MS Excel / С.М. Козлов, В.П. Грибкова. — Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 2003. — 61 с.
24. Жудро, М.К. Актуальные вызовы и перспективы формирования бизнесных профессиональных компетенций / М.К. Жудро // Система «наука – технологии – инновации»: методология, опыт, перспективы: материалы Междунар. науч.-практ.конф., Минск, 1 декабря 2016 года / Под ред. В.В. Гончарова. — Минск : Центр системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси, 2016. — С. 258–262
25. Жудро, М.К. Парадигма «добавленная стоимость» и практика ее применения при оценке эффективности бизнеса / М.К. Жудро, Н.В. Жудро // Научные труды Белорусского государственного экономического университета. — Минск: БГЭУ, 2017. — Вып.10. — С. 177–186
26. Гринцевич, Л. В. Экономика промышленного предприятия : учебное пособие / Л. В. Гринцевич. Минск: БНТУ, 2012. — 162 с.

27. Жудро, М.К. Smart-экономика новый вызов развития дизайна формирования профессиональных экономических компетенций/ М.К. Жудро, Н.В. Жудро // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сборник научных статей 9-й Междунар. науч.-практ. конф. (Минск, 25–26 мая 2017 г.) / редкол.: Г.И. Гануш [и др.]. — Минск: БГАТУ, 2017. — С. 149 – 154

28. Жудро, М.К. Индикаторы оценки социально-экономических систем в условиях цифровых систем / М.К. Жудро // Управление социально-экономическими системами: материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Вологда, 2-3 февраля 2017 г.) : в 2 т. / редкол.: Е. С. Губанова [и др.] . — Вологда : ВоГУ, 2017. — Т. 1. — С. 161 – 164

29. Савко, Т. К. Сущность и значение управления рисками инвестиционных проектов / Т. К. Савко, А. М. Темичев, А. Д. Маляренко // Современные проблемы техносферы и подготовки инженерных кадров : сборник трудов 6 Международной научно-методической конференции на острове Джерба, 11-18 октября 2012г. — Донецк : ДонНТУ, 2012. — С. 211–213

30. iEMS — источник информации для систем управления производством любого уровня [Electronic resource] — Mode of access : <http://iems.systems/product/performance/>. — Date of access : 15.04.2018.