

УДК 338.512

## **ОБОСНОВАНИЕ ПУТЕЙ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ЭНЕРГОПЕРЕДАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Манцерова Т. Ф., канд. экон. наук, доцент,  
зав. кафедрой «Экономика и организация энергетики»;  
Лапченко Д. А., ст. преподаватель  
кафедры «Экономика и организация энергетики»

Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Республика Беларусь

Одним из ключевых факторов, обеспечивающих эффективность предприятий энергетической отрасли, является их работа по управлению затратами. Эффективное управление затратами предполагает построение на предприятии системы обеспечения этого управления, которое, опираясь на использование современных методов планирования, нормирования, бюджетирования, учета и анализа затрат, позволяет принимать эффективные управленческие решения. Центральное место в решении этой проблемы связано с разработкой научно-обоснованной системы управления затратами и определения условий ее эффективного применения. Комплексная система управления затратами (КСУЗ) обеспечивает взаимоувязанные действия по рациональному использованию материальных, трудовых, финансовых ресурсов.

Содержание направлений, обеспечиваемых КСУЗ:

- ориентация всех подразделений и персонала на рациональное использование ресурсов;
- обеспечение информацией об эффективности использования ресурсов каждого подразделения, центра ответственности;
- предоставление оперативной информации о затратах и их сравнение с нормативами, с затратами других предприятий;
- предоставление оценки обоснованности затрат в соответствии с существующими условиями деятельности предприятия;
- обеспечение взаимоувязанности планов, бюджетов со всеми разделами бизнес-плана предприятия.

Процесс передачи электрической энергии, предполагающий преобразование высокого напряжения в низкое для работы потребителей, имеет специфические особенности. Данные особенности влияют на формирование затрат и, как следствие, на внедрение и построение системы управленческого учета и калькулирования себестоимости, которая является одной составной частью системы управления затратами энергопередающей организации. В рамках специфики необходимо учитывать факторы, влияющие на формирование себестоимости, таких как: цена на строительство электрических линий и удельные показатели стоимости подстанций; пропускная способность сетей, зависящих от напряжения, дальности; структура электрических сетей (по напряжению и протяженности); себестоимость (или тарифы) энергии, поступающей в сети; режим электропотребления абонентов, присоединенным к данным сетям.

Ключевым элементом механизма регулярного управления затратами является анализ, который позволяет оценить эффективность использования ресурсов, подготовить данные о затратах для лиц, принимающих решения. В рамках анализа затрат необходимо определить: структуру фактических затрат и отклонения в ней по сравнению с предыдущим периодом; отклонение фактических затрат от плановых и от затрат предыдущего периода; темп роста затрат как в целом, так и поэлементно; факторы, повлиявшие на изменение совокупных затрат и отдельных статей.

Учитывая специфику деятельности энергопередающих организаций Республики Беларусь и результаты проведенного анализа, можно выделить следующие конкретные пути снижения себестоимости передачи и распределения электроэнергии:

- 1) уменьшение материальных затрат путем снижения расходов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание оборудования при выполнении ремонтов хозяйственным способом;

- 2) оптимизация численности персонала, занятого обслуживанием и содержанием административных и производственных зданий, путем проведения аутсорсинга;

- 3) повышение эффективности деятельности организаций путем снижения потерь электроэнергии в сетях при проведении организационных и технических мероприятий;

- 4) сокращение прочих расходов (например, пересмотр договорных соглашений в рамках системы АИС «Расчет»).