

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ Международный институт дистанционного образования  
КАФЕДРА «Информационные технологии в управлении»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

В.Ф. Голиков

подпись

« 15 » 00 2018 г.

**РАСЧЁТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Экономическое обоснование эффективности использования кадрового потенциала предприятия (на примере ТУП «АзотСпецТранс»)»

Специальность 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1-25 01 07 21 «Экономика и правовое обеспечение хозяйственной деятельности»

Обучающийся  
группы 417053-14

(Страчинская) 25.05.18 В.И.Страчинская  
подпись, дата

Руководитель

(Гончаров) 29.05.18 А.А.Гончаров  
подпись, дата

Консультант по правовой  
части

(Ибраева) 30.05.18 О.Л. Ибраева  
подпись, дата

Ответственный за  
нормоконтроль

(Шапаренко) 01.06.18 А.А. Шапаренко  
подпись, дата

Объем работы:

расчётно-пояснительная записка – 72 страницы;  
графическая часть – 13 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единица.

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 72 с., 25 табл., 6 рис., 45 источников, 2 прил.

### КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, ОРГАНИЗАЦИЯ, УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ, КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Объектом исследования является ТУП «АзотСпецТранс».

Предмет исследования: система управления кадровым потенциалом в ТУП «АзотСпецТранс».

Цель дипломной работы – разработать предложения по повышению эффективности использования кадрового потенциала в организации.

Основными методами исследования стали диалектический метод, метод дедукции, индукции, анализа и синтеза, статистические методы.

Элементами практической новизны полученных результатов является разработка путей совершенствования управления персоналом.

Область возможного применения: оптимизация эффективности управления кадровым потенциалом в современной организации.

Результатами внедрения явились: усовершенствование и рационализация управления кадровым потенциалом организации в современных условиях на основе экономических принципов.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в ней материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1.Русак, Е. С. Экономика предприятия: учебно—методическое пособие / Е.С.Русак, Е. И. Сапелкина Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск: 2014. – 322 с.
- 2.Савицкая, Г. В. Теория анализа хозяйственной деятельности: учебное пособие для вузов / Г. В. Савицкая. – Минск: БГЭУ, 2015. – 351 с.
- 3.Владимирова, П.П. Экономика труда: Учеб. пособие. М.: Изд. дом «Дашков и К», 2015. – 346 с.
- 4.Ганин А.В. Вопросы эффективности использования трудовых ресурсов / А.В.Ганин // Экономика и учет труда. 2014. № 1. – С. 3–13.
- 5.Герасимова, В. И. Анализ хозяйственной деятельности: пособие / В. И. Герасимова, Г. Л. Харевич Академия
- 6.Шаталова, Н.И. Трудовой потенциал работника: Учебное пособие для ВУЗов / Н.И.Шаталова. – М.: ЮНИТИ–ДАНА, 2003. – 399 с.
- 7.Экономика труда: Учеб / Под ред. М.А. Винокурова. СПб.: Питер, 2013. – 256 с.
- 8.Якимович, А.П. Трудовые ресурсы современного предприятия / А.П.Якимович. – Гродно, «ГрГУ им.Я.Купалы», 2015. – 218 с.
- 9.Ткачук, М.И. Финансовый менеджмент: ответы на экзаменационные вопросы / М. И.Ткачук, О.А.Пузанкевич.–Минск: ТетраСистемс, 2015. – 96 с.
- 10.Управление финансами (финансы предприятий) : учебник для вузов / А.Г.Володин, Н.Ф.Самсонов, Л.А.Бурмистрова [и др.]; – М.: под.ред. Володина А.Г. Инфра–М, 2016. – 504 с
- 11.Ковалева, А.М. Финансовый менеджмент: учебник для вузов /А.М. Ковалевой. – М.: Инфра–М, 2015. – 284 с.
- 12.Романенко, И. В. Экономика предприятия / И. В. Романенко. – изд. 3–е, перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 264 с.
- 13.Кобринский, Г.Е., Бондарь Т.Е. Финансы предприятий: практикум : учебное пособие для учреждений, обеспечивающих получение высшего образования / Г.Е.Кобринского,Т.Е.Бондарь–Минск: Вышэйшая школа, 2015. – 351с.
- 14.Экономика предприятия: учебник для вузов/ В. Е. Кантор [и др.] ; под ред. Е. Л. Кантора. – 2–е. изд. – Санкт–Петербург: Питер, 2014. – 394с.:
- 15.Экономика предприятия: практикум / А. С. Головачев [и др.]; под ред. В. И. Кудашова. – Минск: МИУ, 2015. – 207 с.
- 16.Акулич, В.В. Оценка результатов деятельности организации / В.В.Акулич // Планово–экономический отдел. – 2014. – № 3. – С. 69–73.
- 17.Баскакова, О. В. Экономика организаций (предприятий): учебное пособие / О. В. Баскакова. – Изд. 3–е, испр. – М.: Дашков и К, 2014. – 270 с.

- 19.Бука, Л.Н. Совершенствование анализа себестоимости услуг, прибыли и рентабельности / Л.Н.Бука // Бухгалтерский учет и анализ. – 2014. – № 7. – С. 46–52.
- 20.Экономика предприятия : учебник для вузов / [А. Н. Романов [и др.]; под ред. В. Я. Горфинкеля, В. А. Швандара. – 4-е,изд. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2013. – 670 с.
- 21.Экономика предприятия: учебное пособие / В. П. Волков, А. И. Ильин, В. И. Станкевич [и др.]; под ред. А. И. Ильина. – 2-е изд., испр. – Минск: Новое знание, 2004. – 672с.
- 22.Самара, Н.А. Экономика и организация труда: Учеб.-практ. пособие / Н.А. Самара. Мн.: БГЭУ, 2005. – 210 с.
- 23.Слезингер, Г.Э. Труд в условиях рыночной экономики. Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 336 с.
- 24.Макарьева, В. И. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций / В.И.Макарьева. – Москва: Финансы и статистика, 2006. – 264 с.
- 25.Манн, Р. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью : перевод с немецкого / Р. Манн, Э. Майер ; под. ред. В. Б. Иващенко. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 304 с.
- 26.Моляков, Д. С. Теория финансов предприятия: учебное пособие для вузов / Д. С. Моляков, Е. И. Шохин. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 112с.
- 27.Носова, С. С. Экономика: Базовый курс лекций для ВУЗов / С.С. Носова, А.А. Талахадзе. – М.: Гелиос АРВ, 2001. – 640 с.
- 28.Ковалев, В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В.В.Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2013. – 560с.
29. Ковалев, В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник для вузов / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. – М.: Проспект, 2014. – 424 с.
30. Кондратьева, Т. Н. Финансы предприятий. В схемах и таблицах: учебное пособие для учреждений, обеспечивающих получение среднего специального образования / Т. Н. Кондратьева. – Минск: Вышэйшая школа, 2014. – 238с.
- 31.Крум, Э. В. Экономика предприятия: учебно-методическое пособие / Э. В. Крум. – Изд. 2-е, испр. и доп. – Минск: РИВШ, 2014. – 136 с.
- 32.Лобан, Л. А. Экономика предприятия: учебный комплекс / Л. А. Лобан, В. Т. Пыко. – Минск: Мисанта, 2015. – 264 с.
- 33.Адамчук, В.В., Кокин Ю.П., Яковлев Р.А. Экономика труда: Учеб. М.: ЗАО «Финстатинформ», 2015. – 389 с.
- 34.Акбашев, Р. Расчет экономической устойчивости коммерческих организаций / Р.Акбашев // Маркетинг. – 2016. – №4. – С.101–108.
- 35.Зубовский, Д.А. Хорошая и инновационная работа приносит прибыль / Д.А.Зубовский // Охрана труда и социальная защита. – 2017. – № 1. – С. 65–67.
- 36.Казак, А.Ю. Денежное хозяйство предприятий : учебник для вузов / А. Ю. Казак М.: Экономистъ, 2014. – 464 с.

- 37.Забродская, Н.Г. Экономика и статистика предприятия: учебное пособие / Н. Г. Забродская.– М.: Издательство деловой и учебной литературы, 2015. – 352 с.
- 38.Забирова, Л.А. Кадровый менеджмент промышленного предприятия / Л.А.Забирова // Человек и труд. 2014. № 12. – С. 72–74.
- 39.Зубовский, Д.А. Хорошая и инновационная работа приносит прибыль/Д.А.Зубовский // Охрана труда и социальная защита. – 2016. – № 1. – С. 65–67.
- 40.Лысенко, Д. В. Экономический анализ: учебник / Д. В. Лысенко.– М.: Проспект, 2014. – 376 с.
- 41.Панкевич, С.П. Анализ финансово–хозяйственной деятельности организации / С. П. Панкевич // Планово–экономический отдел. – 2014. – № 8. – С. 32–45.
- 42.Протасов, В. Ф. Анализ деятельности предприятия (фирмы): производство, экономика, финансы, инвестиции, маркетинг: учебное пособие для вузов / В.Ф. Протасов. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 53 с.
- 43.Пугачев, В.П. Руководство персоналом организации: Учебник. – М.: Аспект Пресс, 2014. – 279 с.
- 44.Рогова, Е. М. Основы управления финансами и финансовое планирование: учебное пособие / Е. М. Рогова, Е. А. Ткаченко. – Санкт–Петербург: Издательство Вернера Регена, 2013. – 256 с.
- 45.Травин, В.В. Основы кадрового менеджмента / В.В.Травин. – М.: Дело, 2014. – 208 с.