


Министерство образования Республики Беларусь
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА

Строительный
«Экономика строительства»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующая кафедрой

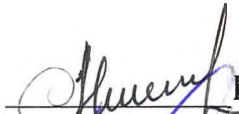
 Голубова О.С.
«08» июня 2018 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

**«План развития регионального предприятия водно-
коммунального хозяйства»**

специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»,
направление 1-27 01 01-17 «Экономика и организация производства
(строительство)»

Обучающийся
группы 31203112

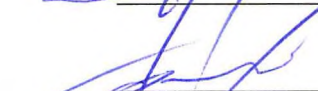
 Е.В. Мулярчик

Руководитель

 А.Б. Бахмат

Консультанты:


по разделу «Экономика»


 А.Б. Бахмат

по разделу «Технология
строительного производства»

 08.06.18 А.И. Пелюшкевич

по разделу «Охрана труда и
техника безопасности»

 6.06.18 И.Н. Ушакова, к.т.н., доцент

Ответственный за нормоконтроль  7.06.18 Л.П. Гусева

Объем проекта:

Расчетно-пояснительная записка - 124 страниц

Графическая часть - 12 листов

Магнитные носители - 1 единица

МИНСК 2018

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 124 с., 19 рис., 17 табл., 42 источника., 2 прил.

ПЛАН РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В КОММУНАЛЬНОМ ХОЗЯЙСТВЕ, РАЗРАБОТКА ПЛАНА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Цели дипломного проекта: анализ технико-экономических показателей деятельности «Барановичское КУПП «Водоканал» и разработка плана его развития с учетом сложившихся условий внутренней и внешней среды.

Задачи дипломного проекта:

- изучить теоретические основы стратегического управления и планирования на предприятии;
- провести анализ технико-экономических показателей деятельности «Барановичское КУПП «Водоканал»;
- разработать на основе анализа внутренней и внешней среды программу развития предприятия с оценкой ее эффективности.

Объектом дипломной работы стало «Барановичское КУПП «Водоканал».

Предмет дипломной работы – план развития «Барановичское КУПП «Водоканал» на перспективу.

В процессе работы был выполнен общий анализ финансовых показателей, а также проведена разработка плана развития предприятия на основе непрерывного контроля и оценки происходящих изменений в его деятельности с целью поддержания способности к выживанию и эффективному функционированию в условиях нестабильной внешней среды.

Приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Экономистъ, 2003. – 528 с.
2. Пирс, Р. Оценка отношений с партнерами и повышение эффективности предприятий / Р. Пирс // Европейское качество. – 2004. – № 4. – С. 32–36.
3. Климкович, Н. И. Управление организацией: учеб.-метод. комплекс / Н. И. Климкович. – Минск : БГУ, 2015. – 101 с.
4. Истомина, Е. В. Стратегический менеджмент: учеб. пособие / Е. В. Истомина. – Ухта : УГТУ, 2017. – 238 с.
5. Стратегический менеджмент : учеб.-метод. комплекс для студ. спец. 1-25 01 07 / под общ. ред. Т. Н. Плиско. – Новополоцк : ПГУ, 2007. – 284 с.
6. Масленникова, И. А. Сущность и значение стратегического управления / И. А. Масленникова // Актуальные вопросы экономических наук. – 2011. – № 18. – С. 462–466
7. Загвозкин, М. В. Стратегическое управление сельскохозяйственными предприятиями : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / М. В. Загвозкин ; ФГБОУ ВПО «ВГАУ». – Воронеж, 2013. – 27 с.
8. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: Курс лекций / В. Д. Маркова, С. А. Кузнецова. – М.: ИНФРА-М; Новосибирск: Сибирское соглашение, 1999. – 288 с.
9. Маврина, И. Н. Стратегический менеджмент : учеб. пособие / И. Н. Маврина. – Екатеринбург : УрФУ, 2014. – 132 с.
10. Дудин, М. Н. Стратегический менеджмент : учеб. пособие / М. Н. Дудин, Н. В. Лясников. – 2-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2016. – 254 с.
11. Алимов, А. Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие / А. Н. Алимов. – Белгород: ИД «Белгород» НИУ «БелГУ», 2014. – 276 с.

12. Моисеева, Н. К. Стратегический менеджмент: учебник (для подготовки бакалавров по специальности «Менеджмент организации») / Н. К. Моисеева, Г. Д. Костина – М.: МИЭТ, 2010. – 220 с.

13. Мисаков, А. В. Сущность и содержание понятия «стратегическое управление» / А. В. Мисаков, К. А. Павленко, А. В. Згерский // Исследование различных направлений современной науки : сборник материалов XXI Международной научно-практической конференции, Москва, 24 апреля 2017 г., в 2 ч. / Научный центр «Олимп». – Москва, 2017. – Ч. 1. – С. 244–246.

14. Виханский, О. С. Стратегическое управление: учебник / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 1998. – 296 с.

15. Сироткин, С.А. Стратегическое планирование на промышленном предприятии: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. – Екатеринбург: УрФУ, 2011. – 298 с.

16. Хангер, Дж. Д. Основы стратегического менеджмента: учебник для студентов вузов / Дж. Д. Хангер, Т. Л. Уилен. – пер. с англ. – 4-е изд. – М.: Юнити-Дана, 2008. – 319 с.

17. Шангина, А.В. Стратегическое планирование как функция управления / А. В. Шангина, А. М. Никифоров // Байкальские экономические чтения. Социально-экономическое развитие регионов: проблемы, перспективы : материалы международной научно-практической конференции. – Улан-Удэ, 2015. – С. 102–105

18. Губанова, Е. В. Сущность стратегического планирования в компании / Е. В. Губанова // Фундаментальные научные исследования: теоретические и практические аспекты : сборник материалов II Международной научно-практической конференции. Западно-Сибирский научный центр. – Кемерово, 2016. – С. 316–319

19. Стратегическое планирование и стратегическое управление [Электронный ресурс] / Стратегия и управление. – Режим доступа: <http://www.strategplann.ru/about-site.html>. – Дата доступа: 15.03. 2018.

20. Вайс, Е.С. Планирование на предприятии / Е.С. Вайс, В.М. Васильцова, Т.А. Вайс. – М.: КНОРУС, 2011. – 336 с
21. Завьялов, М. В. Порядок стратегического планирования на производственном предприятии в современных условиях / М В. Завьялов // Вопросы новой экономики. – 2013. – № 3(27). – С. 51–56
22. Healey, P. Making Strategic Spatial Plans. Innovation in Europe / P. Healey, A. Khakee, A. Motte. – London and Bristol: UCL Press, 1997. – 307 p.
23. Ляско, А.К. Стратегический менеджмент: современный учебник / А.К. Ляско. – М.: ИД Дело РАНХиГС, 2013. – 488 с.
24. Парахина, В. Н. Теория организации: учебное пособие по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Н. Парахина, Т. М. Федоренко. – 4-е изд., стер. – М.: Кнорус, 2009. – 296 с.
25. Прокопова, Н. М. SNW-анализ в исследовании современных систем управления / Н. М. Прокопова, Г. А. Цыганкова // Студенческий научный форум : материалы VIII Международной студенческой электронной научной конференции. – М., 2016. – С. 1-7
26. Герасименко, В. В. Маркетинг : учебник / В. В. Герасименко. – 3-е изд. – М.: Проспект, 2015. – 298 с.
27. Фатхутдинов, Р. А. Управление конкурентоспособностью организации : учебник / Р. А. Фатхудинов. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Изд-во Эксмо, 2012. – 544 с.
28. Экономическая эффективность и конкурентоспособность: учебное пособие / Д. Ю. Муромцев [и др.]. – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2007. – 96 с.
29. Сергеева, О. Ю. Анализ факторов, влияющих на рекламную деятельность в рыночных условиях / О. Ю. Сергеева // Российское предпринимательство. – 2014. – № 19 (265). – С.178–192
30. Невзоров, С. Модель М. Портера: пять сил конкуренции с примером [Электронный ресурс] / С. Невзоров // Стратегический анализ. – 2016. – Режим

доступа: <http://perfectlead.ru/porter-model-analiz-pyati-sil/>. – Дата доступа: 17.03.2018.

31. Акмаева, Р. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Р. И. Акмаева. – СПб: Питер, 2014. – 312 с.

32. Сутягин, В. Ю. Сбалансированная система показателей как эффективный инструмент реализации стратегии развития предприятия / В. Ю. Сутягин, М. А. Турлачева // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – № 5-6 (039-040). – С. 112–117

33. Система сбалансированных показателей (ССП) [Электронный ресурс] / Блог молодого аналитика. – Режим доступа: <http://humeur.ru/page/sistema-sbalansirovannyh-pokazatelej-ssp>. – Дата доступа: 15.03.2018.

34. Каплан, Р. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию: учебник / Р. Каплан, Д. Нортон. – Москва: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 227 с.

35. Кочнев, А. Ф. Разработка сбалансированной системы показателей: шаг за шагом [Электронный ресурс] / Знания для бизнеса. – Режим доступа: <http://www.kpilib.ru/article.php?page=576>. – Дата доступа: 15.03.2018.

36. Сорокина, А. В. Сбалансированная система показателей: методические указания / А. В. Сорокина. – М.: МИИТ, 2014. – 39 с.

37. Зильберман, А. Сбалансированная система показателей как средство управления / А. Зильберман // Консультант. – 2012. – №17. – С. 25–28

38. Джумиго, Н. А. Концепция сбалансированной системы показателей как важнейший элемент управления / Н. А. Джумиго // Известия Алтайского государственного университета. – 2009. – № 2. – С. 167–172

39. Николаева, Н. В. Развитие проектного инструментария стратегического менеджмента : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Н. В. Николаева ; ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». – Ростов-на-Дону, 2015. – 23 с.

40. Видякин, М.Н. Особенности внедрения мембранных биореакторов для обработки сточных вод / М.Н. Видякин, С.А. Гарипова // Экология. Производства. – 2014. – № 11. – С. 62-68

41. Мембранные биологические реакторы (MBR мембранные биореакторы) [Электронный ресурс] / База данных. – Режим доступа: <http://biofile.ru/geo/23957.html>. – Дата доступа: 12.04.2018

42. Гладкова, Е.В. Использование мембранного биореактора в очистке сточных вод / Е.В. Гладкова, Ю.В. Демьянова, А.Н. Николаева // Экология: традиции и инновации: материалы всерос. конф. молодых ученых, 9–13 апреля 2012 г., г. Екатеринбург / РАН, Ин-т экологии растений и животных. – Екатеринбург: Гощицкий, 2012. – С. 1-9

43. Бахмат А.Б. Основные проблемы водопроводно-канализационного хозяйства Республики Беларусь и пути их решения // Труды Белорусского государственного технологического университета. Серия VIII Экономика и управление. – 2007. – № 15 – С.284-289.

44. Бахмат А.Б. Новая тарифная политика в водоснабжении // ЖКХ. Журнал руководителя и главного бухгалтера. – 2013. – № 1, ч. 1. – С. 71-78.