

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА,  
МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Л.В.Гринцевич  
«11» 06 2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ  
«Формирование гибкого экономического механизма мотивации  
персонала ОАО «Беларуськалий»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502114

[Подпись]  
(подпись, дата)

А.С. Крыж

Руководитель

[Подпись]  
(подпись, дата)

М.К. Жудро  
д-р экон.наук, профессор

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

[Подпись]  
(подпись, дата)

М.К. Жудро  
д-р экон.наук, профессор

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

[Подпись] 31.05.2018  
(подпись, дата)

Е.С. Астапкина  
канд. фил. наук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

[Подпись] 07.06.18  
(подпись, дата)

А.А. Заболотец

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

[Подпись] 05.06.2018  
(подпись, дата)

Е.О. Пицало

по охране труда

[Подпись] 07.06.18  
(подпись, дата)

Е.В. Мордик

Ответственный за нормоконтроль

[Подпись] 21.06.18  
(подпись, дата)

Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 185 страниц  
графическая часть – 13 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 185с., 19 рис., 55 табл., 42 источник, 7 прил.

### ТРУД, ПЕРСОНАЛ, СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА, ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА, ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ

Объектом исследования в данной работе является система мотивации труда в ОАО «Беларуськалий».

Предметом исследования являются экономические отношения, устанавливающиеся между организацией и работниками с целью повышения эффективности системы мотивации труда.

Целью данной дипломной работы является разработка предложений по совершенствованию экономического механизма мотивации труда в конкретной промышленной организации для повышения эффективности ее деятельности.

Задачи:

- исследован теоретический материал по проблемам мотивации;
- проведена оценка и анализ финансового и экономического положения объекта исследования;
- выявлены недостатки в стимулировании персонала на предприятии;
- разработаны мероприятия и предложения по улучшению мотивационного и кадрового менеджмента.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь (в редакции закона от 20 июля 2007 г.) // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2008.
2. О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда: Указ Президента Республики Беларусь, 10 мая 2011 г., № 181 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2011.
3. Об утверждении рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческих организациях: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, 21 окт. 2011 г., №104 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2011.
4. Большаков, А.С. Менеджмент: Учебное пособие / А.С. Большаков. – СПб.: Издательство «Питер», 2006. – 160 с.
5. Борсук, В.П. Мотивация персонала: типичные ошибки и их последствия / В.П. Борсук // Заработная плата. – 2014. – №6. – С.26-30.
6. Верещагина, Л.А. Психология потребностей и мотивация персонала / Л.А. Верещагина, И.М. Карелина. – Х.: Издательство Гуманитарный Центр, 2015. – 154 с.
7. Ветлужских, Е.Н. Мотивация и оплата труда: Инструменты. Методики. Практика / Е.Н. Ветлужских. – М.: Альпин Бизнес Букс, 2009. – 149 с.
8. Дигун, О. Современные реалии мотивации / О. Дигун // Управление персоналом. – 2012. – №7. – С. 72-76.
9. Дмитренко, Г.А. Мотивация и оценка персонала / Г.А. Дмитренко, К.О. Шарапатова, Т.М. Максименко. – К.: МАУП, 2012. – 248 с.
10. Егоршин, А.П. Мотивация трудовой деятельности: Учебное пособие / А.П. Егоршин. – Н. Новгород, НИМБ, 2011. – 320 с.
11. Комарова, Н.В. Теоретические основы менеджмента: Курс лекций / Н.В. Комарова. – М.: Доброе слово, 2013. – 64 с.
12. Крючков, В. Кто в ответе за демотивацию персонала / В. Крючков // Управление персоналом. – 2009. – №7. – С. 25-27.
13. Минасян, С.С. Мотивация персонала / С.С. Минасян // Молодой ученый – 2014. – №1. – С. 401-403.
14. Мишурова, И.В. Управление мотивацией персонала / И.В. Мишурова, П.В. Кутелев. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. – 215 с.
15. Мусийчук, С.В. Мотивация трудовой деятельности / С.В. Мусийчук. – М.: Финансы, 2012. – 312 с.
16. Николаенко, О. Демотивация на старте или как вырастить эффективного сотрудника / О. Николаенко // Управление персоналом. – 2012. – №7. – С. 56-58.

17. Нюттен, Ж. Мотивация, действие и перспектива будущего / Под редакцией Д.А. Леонтьева. – М.: Смысл, 2010. – 608 с.

18. Остапенко, Ю.М. Экономика труда: Учеб. пособие / Ю.М. Остапенко. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 272 с.

19. Петрович, М.В. Управление персоналом: учебное пособие / М.В. Петрович. – Минск: Амалфея, 2013. – 512 с.

20. Ричи, Ш., Мартин, П. Управление мотивацией: Учеб. пособие для вузов /Пер. с англ, под ред. проф. Е.А. Климова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 399 с.

21. Официальный сайт ОАО «Беларуськалий» [Электронный ресурс] – Режим доступа : <http://www.kali.by>.

22. Основные термины применяемые в настоящем законе Республики Беларусь от 23.06.2008 №356-3 “Об охране труда”.

23. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых и общественных зданий и на территории жилой застройки", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 16.11.2011 №115.

24. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Гигиенические требования к электромагнитным полям в производственных условиях", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 21.06.2010 №69.

25. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые уровни нормативных параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59.

26. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Перечень регламентированных в воздухе рабочей зоны вредных веществ", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 31.12.2008 №240).

27. ТКП 45-2.04-153-2009 (02250) Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования.

28. Санитарные правила и нормы 2.2.1.13-5-2006. «Гигиенические требования к проектированию, содержанию и эксплуатации промышленных предприятий».

29. Санитарные нормы и правила "Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 26.12.2013 №132.

30. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 26.12.2013 №132.

31. Санитарные правила и нормы "Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными

ешинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ  
8.06.2013 №59.

32. ТКП 427-2012 " Правила техники безопасности при эксплуатации  
электроустановок".

33. ТКП 290-2010 "Правила применения и испытания средств защиты,  
используемых в электроустановках".

34. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22  
февраля 2008 г. № 253 «Об аттестации рабочих мест по условиям труда».

35. ТКП 474-2013 "Категорирование помещений, зданий и наружных  
установок по взрывопожарной и пожарной опасности".

36. ТКП 45-2.02-142-2011 "Здания, строительные конструкции,  
материалы и изделия. Правила пожарно-технической классификации"  
степень огнестойкости вместо.

37. ТКП 45-2.02-22-2006 "Здания и сооружения. Эвакуационные пути  
и выходы. Правила проектирования".

38. ТКП 45-2.02-190-2010 "Пожарная автоматика зданий и  
сооружений"

39. Постановление Министерства Здравоохранения Республики  
Беларусь 30 апреля 2013 г. №33.

40. Клюня, В.Л. Международный менеджмент : учебное пособие для  
студ. экон. спец. / В.Л.Клюня - Гродно : ГрГУ, 2015. - 183 с.

41. Нехорошева, Л. Экономика промышленного предприятия: учеб.  
пособие / Л.Н. Нехорошева, Н.Б. Антонова. – Минск: БГЭУ, 2015. - 719 с.

42. Приказ генерального директора ОАО «Беларуськалий» от  
25.10.2011 № 2085 «О качестве отгружаемой продукции».