

**Проблемы выявления и устранения неликвидных запасов
предприятия**

Скворода Е.В.

Белорусский национальный технический университет

Важным аспектом в стратегии управления запасами предприятия является работа с не оборотных средств, вложенных в запасы, затрат на хранение, потерь стоимости в результате морального и (или) физического устаревания. По данным различных источников, низколиквидными можно считать от 25 до 60% запасов предприятий.

К основным причинам возникновения излишних запасов предприятий можно отнести: нестабильность планов выпуска продукции, недостаточно эффективные методы контроля уровня запасов, ошибки в учете, брак, излишние страховые запасы, дискретность объема закупок и т.д.

Основными подходами к выявлению неликвидных запасов являются: дифференциальный анализ номенклатурных групп ABC; аналитический подход; интегральный подход; временной подход к определению группы неликвидных запасов. Проведенный анализ показал, что для определения группы неликвидов можно использовать «классический» дифференциальный метод анализа номенклатурных групп, дополнив его группой D: «неликвиды или медленно оборачиваемые запасы». Установлено, что при использовании классического ABC-анализа, часть номенклатурных позиций, относящихся к группе C, на самом деле являются латентной группой D и могут с течением времени перемещаться из одной группы в другую, что необходимо учесть при выявлении неликвидов.

Для избавления от неликвидных запасов необходимы следующие возможные мероприятия: снижение цен; выбор региона продажи, основанный на маркетинговых исследованиях; работа с поставщиками. Последнее подразумевает выстраивание партнерских взаимоотношений, дающих возможность обменять группу неликвидов на ликвидный товар, продать неликвид поставщикам по заниженным ценам, договориться о дальнейшей закупке низколиквидной продукции с отсрочкой платежа либо с расчетом после продажи конечному потребителю. Такая система подразумевает создание отдела логистики в организационной структуре предприятия. Это позволит выделить ответственных за определенную номенклатуру, повысить контроль над состоянием уровня запасов, определить систему управления запасами.