

сокращение операционных затрат, сокращение рабочего капитала и сокращение основного капитала.

Сокращение операционных затрат и основного капитала будет следствием передачи физических активов 4PL провайдеру, а также более эффективным их использованием. Передача физических активов 4PL провайдерам позволит освободить ресурсы предприятия для инвестиций в объекты профильной деятельности компании, например, производство, НИОКР, маркетинг и пр. Рост доходов достигается за счет улучшения качества товаров, его доступности и улучшения работы клиентской службы за счет применения ведущих технологий качества услуг.

УДК 656

### **Выбор оптимального перевозчика в логистике**

Поплавский Т.

Белостокский технический университет

Важным решением в транспортной логистике является выбор оптимального перевозчика. Основные параметры, на которые следует ориентироваться – надежность перевозки и покупательная способность. Надежность перевозки характеризуется такими параметрами, как время перевозки, сохранность партии и потребительских свойств товаров при перевозке, стабильность предоставления услуг, квалификация персонала. Выбор перевозчика включает следующие этапы:

1. Задание относительных весов параметров (ранжирование). Необходимо определить параметры, по которым будет проводиться оценка услуг перевозчиков, решить вопрос о степени важности выделенных параметров для покупки услуг перевозчиков, то есть определить вес параметра. Для задания весов параметров используются методы взвешивания, метод попарных сравнений.

2. Предварительный выбор возможных перевозчиков. Проводится сбор информации о предоставляемых транспортных услугах, сравниваются провозные возможности, принимается предварительное решение о выборе возможных перевозчиков.

3. Оценивание перевозчиков по выбранным параметрам. Математически это сводится к заданию оценок перевозчиков по отношению к каждому параметру. Параметры конкретизируются до тех пор, пока не становится возможным количественное или качественное определение их значений. Этапы 1-й и 2-й методики повторяются для всех новых параметров;

4. Вычисление предпочтений перевозчиков относительно целевой функции. На данном этапе проводится ранжирование перевозчиков по всей

совокупности параметров и получение предпочтений.

5. Анализ результатов выбора перевозчика. В результате решения задачи экспедитор получает список перевозчиков, ранжированных по отношению к целевой функции. Анализ сводится к получению предпочтений перевозчиков по отношению к каждому параметру.

6. Использование дополнительных параметров выбора. Если по результатам проведенного анализа не представляется по тем или иным причинам выбрать оптимального перевозчика, проводится повторный отбор по дополнительным параметрам. Выбор перевозчика с оптимальными параметрами позволит предотвратить последствия нежелательных результатов доставки.

УДК 339.138

### **Теоретические основы развития логистических систем на транспорте**

Краснова И.И.

Белорусский национальный технический университет

В процессе развития транзитных автомобильных перевозок важным аспектом выступает необходимость количественного диагностирования изменений в степени реализации транзитного потенциала государства вследствие осуществления предлагаемых мероприятий.

Указанная методика должна по структуре соответствовать классификации факторов реализации транзитного потенциала. При этом важно учитывать, что внешние (экзогенные) факторы в целом представляют собой условия внешней среды, на которые государство как субъект управления или не влияет, или оказывает косвенное воздействие. В основном они поддаются только качественной оценке и не являются объектом рассмотрения в разрабатываемой методике. Предлагаемая методика призвана сконцентрировать внимание на оценке изменения во влиянии внутренних (эндогенных) факторов, на которые непосредственным образом направлены меры макроэкономической политики государства. Данная точка зрения нашла отражение в исследовании.

Анализ уровня развития транзитного потенциала республики целесообразно производить раздельно по группам внутренних факторов:

- оценка влияния инфраструктурных факторов;
- оценка влияния экономико-правовых факторов;
- оценка влияния технологических факторов.

*Инфраструктурные факторы.* Для количественной оценки их воздействия методикой подразумевается использование показателей