

в инертности мышления, присущей любому человеку. Специалист, имеющий многолетнюю привычку и практику работы в соответствии с определенным подходом, не может в течение месяца или двух полностью поменять принципы работы и видение своей профессии. Компаниям, которые будут составлять финансовую отчетность по МСФО, придется выбирать: либо они трансформируют отчетность по НСБУ в МСФО, либо проводят переработку всех информационных систем для ведения в них параллельного учета (что также требует дополнительных ресурсов и финансовых вложений). В качестве положительных последствий перехода составления отчетности в формат МСФО является повышение прозрачности, информативности отчетности, улучшение сопоставимости показателей, увеличение возможностей для анализа деятельности компании и, как следствие, облегчение доступа к международным рынкам капитала. Отчетность по МСФО будет способствовать привлечению инвестиций.

УДК 339.727

Разработка подходов к структурированию управленческой информации

Щемелева Е.В.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

Щербакова И.В.

Белорусский национальный технический университет

В управленческой деятельности информация одновременно является предметом и продуктом труда.

При рассмотрении структуры информации, от качества которой зависит эффективность принимаемого управленческого решения, по нашему мнению, целесообразно выделять следующие структурные единицы: реквизит, показатель, информационное сообщение, информационный массив, информационный поток, информационная система. *Реквизит* – отражает отдельные свойства объекта и не подлежит дальнейшему делению. При обработке информации именно реквизиты называют данными, которые, будучи представлены в формализованном виде, позволяют передавать, хранить и обрабатывать управленческую информацию. Объединяясь, реквизиты образуют *показатели* – логические высказывания, содержащие качественную и количественную характеристику отображаемого явления. Показатель является минимальной по составу информационной совокупностью для образования самостоятельного документа. Совокупность показателей, содержащихся в документе, образует *информационное сообщение*.

Группа однородных документов, объединенных по определенному признаку, составляет *информационный массив* – файл, который является основной структурной единицей при автоматизированной обработке. Информационные массивы по различным признакам могут объединяться в *потоки*, используемые при решении различных комплексов задач управления. Отношение информации к определенной функции управления дает основание выделить *информационную подсистему*: планирование (подготовка производства), материально-техническое снабжение; маркетинг; бухгалтерский учет; кадры. Каждая информационная подсистема имеет свой комплекс задач, предназначенный для реализации соответствующей функции управления. *Информационная система* (ИС) охватывает всю информацию экономического объекта и является структурной единицей высшего уровня. Информационное обеспечение – важнейший элемент ИС – предназначено для отражения и обработки информации, характеризующей состояние управляемого объекта и являющейся основой для принятия управленческих решений. Автоматизированная обработка информация с использованием вычислительной техники позволяет обобщать множество различных сведений по любым заданным нуждами управления реквизитам-признакам. Такое обобщение позволяет системно разделять множество показателей по их сходству или различию, иерархическим или фасетным методом, присваивая каждому кодовое обозначение, то есть осуществлять **классификацию** и формировать **классификаторы**.

Классификаторы призваны обеспечивать выполнение основных функций, связанных с обработкой экономической информации:

- минимизация объема информации реквизитов при вводе в вычислительную систему и передаче по каналам связи;
- сортировка и поиск информации по ключевым признакам;
- разработка сводных экономических отчетов по различным признакам;
- декодирование при переходе от кодов-признаков к их наименованиям при печати сводных экономических отчетов.

Таким образом, предложенный вариант структурирования управленческой информации обеспечивает ее систематизацию и удобство использования с минимальными затратами времени и отсутствием ошибок, обусловленных человеческим фактором, на основе формирования классификаторов, используемых при автоматизированной обработке информации с использованием вычислительной техники.