

**Проблемы внедрения системы управления транспортом  
(TRANSPORT MANAGEMENT SYSTEM /TMS) в строительстве**

Богомолов И.И.

Белорусский национальный технический университет

О значении грамотной организации транспорта для решения задач, стоящих перед строителями написано много научной и методической литературы. Да и неудивительно, доля стоимости перевозок достигает 20% от общей стоимости строительства. Но применение логистических подходов к организации транспорта делает необходимым использовать принципиально новые методы управления. Управление транспортной логистикой представляет систему сложных взаимосвязей между ресурсами компании, внешней средой и человеческим фактором. В логистике эффективность транспортировки определяется тремя факторами: издержками, скоростью и бесперебойностью. Системы управления транспортировкой TMS - комплексное решение, охватывающее весь процесс транспортировки – от поддержки процедур принятия стратегических решений, планирования закупок и календарного планирования работы транспорта, до осуществления доставки и контроля, управления затратами и координации с потребителями или поставщиками транспортных услуг. TMS-система одинаково эффективно управляет транспортом и процессами перевозки грузов в транспортных компаниях, в компаниях, являющихся их клиентами, а также во всех прочих предприятиях с собственным автопарком. Вместе с тем, в строительной сфере внедрение TMS происходит крайне медленно, на то есть несколько причин: -нет единой тарифной структуры для всех участников доставки грузов; -работа TMS очень сильно зависит от точности данных в смежных ERP системах; -транспортные компании, специализирующиеся на доставке строительных изделий и конструкций, часто являются монополистами, используют большое количество рейсов в течение рабочего дня, с ними трудно согласовать время доставки на склад или стройплощадку.

Все это создает дополнительные трудности. Кроме того, многие поставщики материалов, изделий и конструкций автоматически закладывают в стоимость продукции транспортные расходы, и по своему графику доставляют товар. Что делает невозможным гибко использовать собственный и привлеченный транспорт, а значит и точно рассчитывать транспортные расходы. Вывод – необходимо откорректировать правовые и организационные вопросы по доставке строительных грузов