

Проблематика компьютерного моделирования инвестиционно-строительных проектов

Рабенюк А. В.

Белорусский национальный технический университет

В мировой практике компьютерная модель проекта является эффективным автоматизированным решением для разработки календарно-сетевого плана и бюджета проекта. Зачастую отечественные организации, которые пытаются самостоятельно внедрить автоматизацию проектного управления у себя на предприятии сталкиваются со следующими трудностями:

результаты компьютерного моделирования используются «для галочки» и не имеют никакой практической пользы;

желание руководства внедрить максимальный функционал компьютерного моделирования в минимальные сроки зачастую встречает сопротивление персонала ввиду необоснованного повышения загрузки;

сотрудники одной организации используют различные методики компьютерного моделирования, что значительно утяжеляет совместное использование результатов компьютерного моделирования.

В целях исключения подобного опыта в организациях необходимо применение научного подхода для достижения нужных результатов внедрения автоматизации управления проектами и формирования «правил игры» для компьютерного моделирования.

Так для определения основных параметров компьютерной модели необходимо изначально определить следующие факторы:

первичные цели компьютерного моделирования организации;

требуемое качество компьютерного моделирования;

сроки компьютерного моделирования.

Для определения рационального подхода к компьютерному моделированию, использование которого учитывало бы все вышеуказанные факторы, необходимо применение лучших практик, адаптированных под особенности отдельной организации в виде индивидуальных методик. На текущий момент в Республике Беларусь отсутствуют общепринятые методики компьютерного моделирования для строительных организаций, что зачастую приводит к отрицательному опыту использования программного обеспечения по управлению проектами.

Первый отрицательный опыт приводит к негативному восприятию компьютерного моделирования отечественными организациями, что в свою очередь, замедляет развитие практик автоматизации проектного управления и использование их преимуществ.