

УДК 336.761.3

ББК 65.26

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ КАК ФАКТОР ОПТИМИЗАЦИИ  
ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ ОРГАНИЗАЦИЙ

М. П. МИШКОВА

[mishkova69@yandex.by](mailto:mishkova69@yandex.by)аспирант кафедры «Управления, экономики и финансов»  
Брестский государственный технический университет  
Брест, Республика Беларусь

*Определена методика управления финансовыми потоками, направленная на оптимизацию финансовых отношений организации и создание эффективного механизма управления финансовыми ресурсами в период антикризисного управления.*

*Рассмотренные в статье возможности оптимизации управления финансовыми потоками позволят организации повысить конкурентоспособность.*

Ключевые слова: финансовые потоки, управление, финансовые ресурсы, финансовая политика.

MANAGEMENT OF FINANCE FLOWS AS A FACTOR OF OPTIMIZATION  
OF FINANCIAL RELATIONS OF ORGANIZATIONS

М. П. МИШКОВА

post-graduate student of the department «Management, Economics and Finances»  
Brest State Technical University  
Brest, Republic of Belarus

*Determine how management of financial flows, aimed at optimizing the financial relations of the organization and establishment of an effective financial management mechanism for the period of crisis management.*

*Considered to be an opportunity to optimize the management of financial flows will enable the organization to increase competitiveness.*

Keywords: financial flows, management, financial resources, financial policy.

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность статьи обусловлена тем, что в настоящее время каждая организация несет ответственность за результаты своей финансово-хозяйственной деятельности, а показатели платежеспособности и финансовой устойчивости организации позволяют оценить финансовое положение организации и своевременно принять антикризисные меры. В этих условиях большую роль играет грамотное управления финансовыми ресурсами организаций, которому сегодня присущ ряд нерешенных проблем.

Кризисные ситуации возникают как результат принятых необоснованных финансовых решений без учета возможностей оптимизации финансовых потоков при построении модели учетной, налоговой и амортизационной политики. Ограниченность в денежных ресурсах и инвестиционных источниках является проблемой не одной организации. Частое изменение налогового законодательства так же затрудняет процесс налогового планирования и требует от соответствующих служб организации принятия своевременных и финансово обоснованных мер в достаточно сжатые сроки. При невоз-

возможности оперативного реагирования на изменившиеся условия внешней экономической среды возникает угроза финансовых санкций со стороны контролирующих органов.

Таким образом, сегодня существует серьезная проблема совершенствования налогового планирования на уровне организации, которая требует решения путем разработки научно обоснованной учетной политики. При этом особого внимания заслуживают вопросы финансового планирования результатов экономической деятельности организации с учетом особенностей воздействия внешней среды.

Решить эти и другие проблемы, на наш взгляд, можно только лишь на основе внедрения комплексной системы управления финансовыми потоками организации с учетом отраслевой специфики и национальных особенностей Республики Беларусь.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Финансовые потоки организаций во многих определениях представляют совокупность денежных отношений, связанных с формированием и распределением финансовых ресурсов. Основой определяющей финансовые потоки многие ученые считают их индивидуальный оборот. «Рассматривая процесс общественного воспроизводства, выделяют три его стадии: производство, распределение и потребление». [1, с.13] Финансовые отношения организаций, в результате которых образуются денежные доходы и производятся накопления в форме финансовых ресурсов, формируются на стадии распределения, хотя моментом их образования, как правило, является стадия производства. В нынешних экономических условиях организации имеет право самостоятельно регулировать вопросы формирования финансовых ресурсов и их распределение посредством выбора оптимального метода и способа отражения учетной стоимости долгосрочных и краткосрочных активов, а также методов их распределения. Нормативно закрепленными, остались только ставки налогообложения, минимальный уровень заработной платы по отраслям и некоторые другие экономические вопросы. Исходя из выше изложенного финансовая стабильность и оптимизация финансовых отношений организации возможна при условии управления финансовыми потоками основанного на выборе методов и способов наиболее подходящих данной организации в настоящий момент. «В этих условиях нормальное функционирование организаций возможно только при внедрении и освоении прогрессивных технологий, которые являются важным фактором финансовой стабильности и инновационного развития субъектов хозяйствования и требуют специальных методов управления» [2, с.67].

Все вышеизложенное позволило обосновать необходимость создания и внедрения в организациях комплексной системы управления финансовыми потоками, основанной на принципах финансового менеджмента, и концепции системного подхода, а также определить условия эффективного функционирования.

На начальном этапе исследования были изучены особенности финансовой среды функционирования организаций и определены основные предпосылки эффективного управления финансовыми потоками. Результатом систематизации предпосылок рационального управления финансовыми потоками являются:

- структурные преобразования в экономике;
- создание и развитие рыночной инновационной инфраструктуры;
- создание разветвленной сети информационных центров;
- развитие финансового рынка;
- налаженная система управленческого учета;
- профессиональный отбор сотрудников.

*Структурные преобразования в экономике*, направленные на развитие рыночных отношений прежде всего должны способствовать обеспечению совершенствования экономических отношений со всеми участниками хозяйственного процесса на взаимовыгодной основе. Для осуществления деятельности всех субъектов хозяйствования на цивилизованной основе государство посредством нормативных правовых актов должно обеспечить правовое регулирование отвечающее экономическим требованиям текущего момента. Это относится в основном к нормативным актам, которые определяют вопросы денежного обращения, финансовых взаимоотношений, а также экспортных и импортных операций т.д.

*Создание и развитие инновационной рыночной инфраструктуры*, включающей различные организации, нормативно-правовую базу содействующую удовлетворению потребностей всех экономических субъектов в части маневрирования ресурсами с учетом инновационной составляющей и т.д.

*Создание сети информационных центров*, позволяющих накапливать и обрабатывать информацию и быстро передавая ее пользователям, формирование системы обслуживания организаций по наиболее актуальным вопросам на основе аутсорсинга.

*Развитие финансового рынка*, основанного не только на базе функционирования различных финансовых и кредитных институтов, таких как банки, страховые и лизинговые компании и другие и обеспечивающие накопление и движение финансовых ресурсов, но и использования ряда нетрадиционных финансовых инструментов.

Вышеуказанные предпосылки касаются, прежде всего внешних условий, которые способны обеспечить эффективное управление производственными процессами организации на всех стадиях формирования и распределения финансовых ресурсов, а также при необходимости сформировать систему антикризисного управления.

Соответствующая информационная база, в основе которой должна быть *налаженная система управленческого учета* и управленческой отчетности. Они обеспечивают необходимые сведения о состоянии и движении всех видов ресурсов, расходах и доходах, хозяйственных операциях и их результатах. Данные такого вида учета, в процессе принятия управленческих решений изучаются, анализируются, все это позволяет обосновать выбор оптимального решения, прогнозирования результатов финансово-хозяйственной деятельности организации, как на текущий момент, так и на перспективу. Эффективное использование данных управленческого учета зависит от *быстроты и качества их обработки имеющейся в распоряжении информации*, что предполагает применение научно-обоснованных инновационных методик и позволяет из предложенных вариантов решения проблемы выбрать оптимальный. Не следует забывать о том, что главным условием рационального управления любой деятельностью, в том числе и финансовой, остается человек с его знаниями, профессиональными и индивидуальными способностями. «Теоретические знания целесообразно сочетать с практическими навыками в области планирования, финансирования, кредитования, ценообразования, осуществления финансовых операций на финансовом рынке и др.» [3, с.152].

С учетом изложенного выше можно обоснованно утверждать, что основные проблемы управления финансовыми потоками организацией на данном этапе экономического развития страны могут быть успешно решены только с использованием принципиальных положений финансового менеджмента, основанного на информационной базе управленческого учета.

На основе детального изучения каждого фактора можно дать на наш взгляд более полное определение управления финансовыми потоками. *Управление финансовыми потоками* – это деятельность в области управления на основе профессиональной оценки производственных возможностей и финансовых результатов деятельности субъекта хозяй-

ствования в конкретных ситуациях на основе оптимальной организации финансовых потоком, формирования рациональной структуры капитала и его использования, необходимого для достижения поставленных организацией целей.

Обоснованность и целесообразность использования принципов финансового менеджмента, а в последнее время и финансовой логистики для создания комплексной, результативной системы управления финансовыми потоками самостоятельных хозяйствующих субъектов подтверждена опытом организаций разных стран на протяжении длительного периода. Комплексная система управление финансовыми потоками организацией, направленная на обеспечение эффективной финансовой деятельности включает следующие этапы:

*Планирование.* Стратегическое финансовое планирование на весь период осуществления деятельности с обязательным составлением различных смет для любых долгосрочных мероприятий. Определение основных задач для достижения поставленной цели с минимально возможными затратами финансовых ресурсов и максимально возможными финансовыми поступлениями. Тактическое планирование включает в себя вопросы обеспечения своевременного поступления финансовых ресурсов, связанных с осуществлением деятельности в оптимальном режиме в течение года, квартала или месяца, достижения планируемого уровня рентабельности и конкурентоспособности на рынке и т.д.

*Организация* – выбор ценовой политики, позволяющей освоить новые рынки сбыта и обеспечить поступление финансовых потоков в необходимом для осуществления текущей деятельности объеме. Выбор оптимальных договорных условий в вопросах оплаты, как с поставщиками, так и с покупателями, которые бы способствовали привлечению различных источников финансирования как внутренних, так и внешних.

*Регулирование* - управление финансовыми потоками при осуществлении расчетных операции, операций с ценными бумагами как долгосрочного, так и краткосрочного периода, а также с кредитными и заемными средствами.

*Учет, контроль и анализ* – разработка учетной финансовой политики, предоставление информации в удобном для принятия управленческих решений формате в виде адаптированных отчетов. Контроль и анализ принятых на основе предоставленной информации решений и сопоставление данных отчетов с плановыми показателями за аналогичный период.

В задачи «управления финансовыми потоками входит также определение оптимального соотношения между краткосрочными и долгосрочными целями развития организации и принимаемыми решениями координации деятельности различных служб и подразделений по управлению финансами.» [4, с.203] При этом весьма важным является определение приоритетов и поиск компромиссов для оптимального сочетания интересов различных подразделений субъекта хозяйствования.

Формы и методы реализации конкретных функций и решения задач управления финансовыми потоками определяются *финансовой политикой организации.*

Финансовая политика, на наш взгляд должна затрагивать все стороны финансово- хозяйственной деятельности организации: управленческую, производственную, материально-техническую, снабженческую и сбытовую. Основой при разработке методики финансовой политики в конкретной организации могут служить отраслевые положения и рекомендации принятые на уровне государства, в которых как правило предусмотрены следующие элементы: учетная политика; политика в области кредитования; управления денежными средствами; политика в отношении управления издержками и затратами по выпуску и реализации товаров, работ и услуг; дивидендная политика. В рамках *кредитной политики* решается вопрос об источниках текущих инвестиций

в краткосрочные активы на базе определения оптимального соотношения между собственными привлеченными и заемными средствами, а также о целесообразности и необходимости привлечения долгосрочных кредитных ресурсов. Политика *управления денежными* средствами связана с оптимизацией средств на различных счетах, минимизацией разрывов между поступлением финансовых ресурсов и их использованием, применением различных схем расчетов между контрагентами, предусматриваемых в договорах. Политика в отношении *управления затратами* может быть выполнена с помощью системы управленческого планирования, которая предусматривающей разработку смет по всем основным статьям затрат и осуществление контроля за их эффективным исполнением. *Дивидендная политика* должна предусматривать защиту интересов собственников обеспечивая баланс с интересами управленцев организации и инвесторов с целью максимизации прибыльности организации. Возможны следующие варианты дивидендной политики: начисление дивидендов в постоянном проценте от прибыли; возможна политика форсированных дивидендных выплат, при которой дивиденды выплачиваются в фиксированном размере на каждую акцию; политика выплат гарантированного минимального дохода и повышенных дивидендов. *Политика в отношении капитала* должна быть направлена на установление рационального соотношения между долгосрочными и краткосрочными активами, а также собственным и заемным капиталом для обеспечения успешного развития организации.

В настоящий момент главная особенность *финансовой политики* организаций состоит в комплексном использовании финансовых инструментов в зависимости от конкретных условий осуществления хозяйственной деятельности организацией.

Модель финансовой политики организации, разработанная нами на основе выполненного исследования, представлена на рисунке 1.

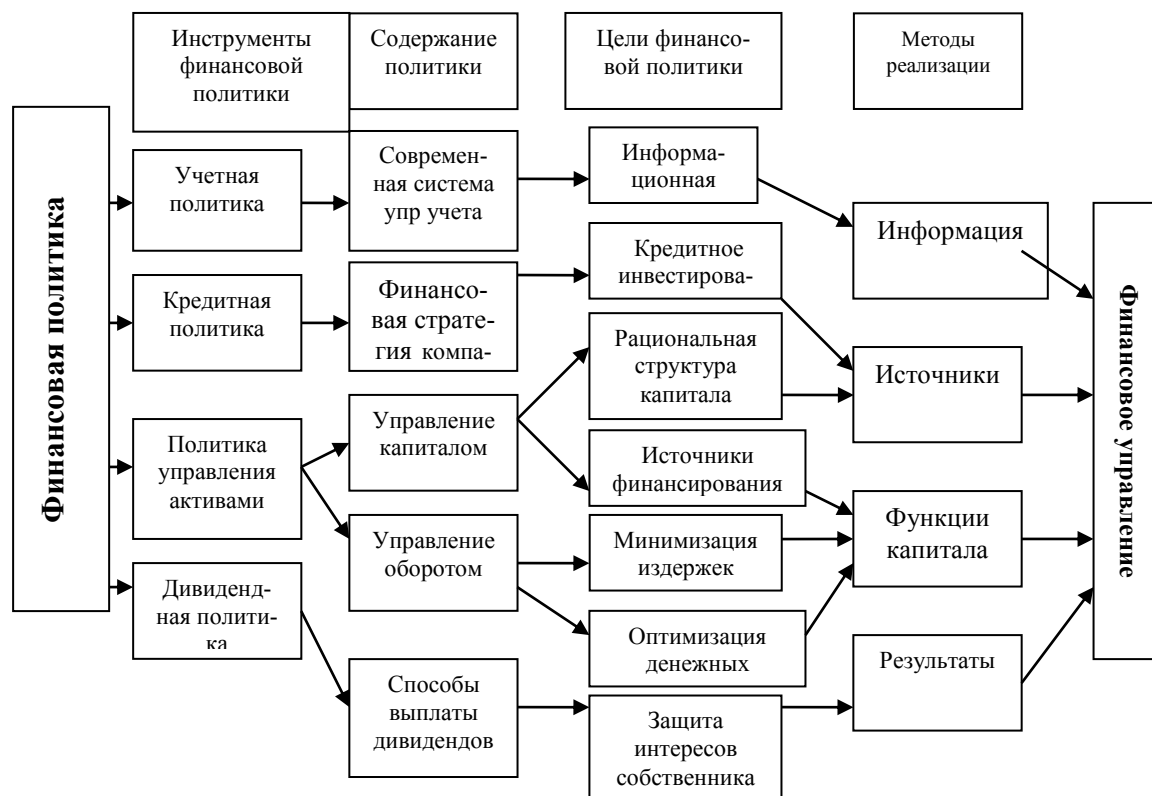


Рисунок 1 – Финансовая политика организации.

Источник: составлено автором по [2, 3, 5].

Критерием эффективности финансовой политики является учетная политика организации, разработанная для целей как бухгалтерского, так и управленческого учета.

*Учетная политика* – это совокупность способов, применяемых в организации для обеспечения достоверного ведения бухгалтерского учета и оптимального управленческого учета с целью создания необходимой информационной базы для принятия обоснованных управленческих решений

Учетная политика организации для эффективного финансового управления должна включать:

- применяемые организацией виды учетной оценки долгосрочных активов;
- рабочий план счетов управленческого учета организации;
- разработанные организацией формы первичных учетных документов;
- применяемую организацией форму ведения управленческого учета;
- порядок проведения инвентаризации долгосрочных и краткосрочных активов и обязательств организации;
- иные способы ведения и организации управленческого учета.

Организация самостоятельно формирует свою учетную политику и излагает ее в положении об учетной политике, которое подписывается, руководителем организации и руководителями подразделений данной организации.

Таким образом, на каждом участке финансовой деятельности возможно принятие разные финансовые решения на основе выбранных специальных методов и форм реализации. При этом во всех управленческих процессах необходимо использовать современные инструменты финансового менеджмента и финансовой логистики, от умелого применения которых во многом зависит эффективность работы организации в период антикризисного управления в соответствии с системным подходом как научной базой.

## ВЫВОДЫ

В заключение следует отметить, что представленная методика управления финансовыми потоками позволит организации целенаправленно влиять на финансовые результаты и хозяйственную устойчивость, а так же повысить ее вероятность выживания в условиях кризиса. Построение системы эффективного управления финансовыми ресурсами и в целом финансовой деятельностью организации на сегодняшний день относится к числу наиболее важных задач, стоящих перед руководством организаций.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник / [В. И. Стражев и др.]. – Минск: Вышэйшая школа, 2014. – 526 с.
2. Управление финансами: учебник / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. – Москва: Проспект: Велби, 2015. – 420 с.
3. Анализ и диагностика финансово–хозяйственной деятельности предприятий: учебник / Н. Е. Зимин, В. Н. Солопова. – Москва: КолосС, 2010. – 382 с.
4. Финансовый менеджмент: учебное пособие / В. И. Бариленко [и др.]. – Москва: Омега-Л, 2015. – 413 с.
5. Анализ и диагностика финансово–хозяйственной деятельности предприятий: учебник / [В. И. Видяпин и др.]. – Москва: Инфра-М, 2009. – 615 с.
6. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебное пособие / [Л. Л. Ермолович и др.]. – Минск: Современная школа, 2010. – 800 с.

7. Елисеева, Т. П. Экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Т. П. Елисеева. – Минск: Современная школа, 2007. – 941 с.
8. Киреева, Н. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное / Н. В. Киреева. – Москва: Социальные отношения, 2007. – 505 с.

## REFERENCES

1. Analiz khozyaystvennoy deyatel'nosti v promyshlennosti: ucheb'nik / [V. I. Strazhev i dr.]. – Minsk: Vysheyshaya shkola. 2014. – 526 s.
2. Upravleniye finansami: ucheb'nik / V. V. Kovalev. O. N. Volkova. – Moskva: Prospekt: Velbi. 2015. – 420 s.
3. Analiz i diagnostika finansovo–khozyaystvennoy deyatel'nosti predpriyatiy: ucheb'nik / N. E. Zimin. V. N. Solopova. – Moskva: KolosS. 2010. – 382 s.
4. Finansovyy menedzhment: uchebnoye posobiye / V. I. Barilenko [i dr.]. – Moskva: Omega-L. 2015. – 413 s.
5. Analiz i diagnostika finansovo–khozyaystvennoy deyatel'nosti predpriyatiy: ucheb'nik / [V. I. Vidyapin i dr.]. – Moskva: Infra-M. 2009. – 615 s.
6. Analiz khozyaystvennoy deyatel'nosti v promyshlennosti: uchebnoye posobiye / [L. L. Ermolovich i dr.]. – Minsk: Sovremennaya shkola. 2010. – 800 s.
7. Eliseyeva, T. P. Ekonomicheskiy analiz khozyaystvennoy deyatel'nosti: uchebnoye posobiye / T. P. Eliseyeva. – Minsk: Sovremennaya shkola. 2007. – 941 s.
8. Kireyeva, N. V. Kompleksnyy ekonomicheskiy analiz khozyaystvennoy deyatel'nosti: uchebnoye / N. V. Kireyeva. – Moskva: Sotsialnyye otnosheniya. 2007. – 505 s.

*Статья поступила в редакцию 17 октября 2017 года.*