

АНАЛИЗ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Студентка гр. 113626 Левкович О.В.,
кандидат техн. наук, доцент Балашевич В.А.

Белорусский национальный технический университет

Цель исследования – разработка предложений по повышению эффективности управления материальными и производственными запасами на примере конкретного предприятия.

Материальные запасы – это находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления.

Если бы вся цепь участников, обеспечивающих превращение первичного сырья в изделия народного или производственно-технического потребления и продвижение этих изделий, работала как единый конвейер, время ожидания возможности выполнения очередных операций можно было бы практически свести к нулю. Однако в реальности обойтись без такого ожидания нельзя, что и приводит к необходимости создания запасов, которая всегда сопряжена с расходами по следующим направлениям:

- замороженные финансовые средства;
- расходы на содержание специально оборудованных помещений;
- оплата труда специального персонала;
- постоянный риск порчи, хищения.

Вместе с тем, отсутствие запасов – тоже расходы, только выраженные в форме разного вида потерь, к числу которых относят потери:

- от простоя производства;
- от отсутствия товара на складе в момент предъявления спроса;
- от закупки мелких партий товаров по более высоким ценам и др.

Управление запасами заключается в решении двух основных задач. Во-первых, определение размера необходимого запаса, то есть нормы запаса, и, во-вторых, создание системы контроля за фактическим размером запаса и своевременным его пополнением в соответствии с установленной нормой запаса.

Расчет норм товарных запасов может быть выполнен эвристическими, технико-экономическими или экономико-математическими методами.

В докладе анализируются основные из используемых систем управления запасами с учетом их преимуществ и недостатков при практическом применении, обосновывается выбор системы контроля фактического уровня запаса и приводится пример ее использования на промышленном предприятии.