

мониторинга, чтобы быть действенной, должна проектироваться, с одной стороны, в соответствии с общими принципами создания информационных систем такого типа [1]; с другой стороны, - в максимальном сопряжении с принципами построения и функционирования инфокоммуникаций госслужащих и работников сетевых структур. Соответственно, в данной системе должна быть заложена возможность не только сбора и накопления всей необходимой информации, но также проведения анализа и оценки качества рабочей силы системы государственного управления как в текущем, так и в стратегическом аспекте.

#### Литература

1. Матвеева Л.Г., Матыцын В.В. Модель системной динамики управления экономическим потенциалом регионального агропромышленного кластера. //Известия ЮФУ. Технические науки. 2006. №17 (72). С.245-249.

УДК 651. 01

### **ПОСТРОЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ НА УРОВНЕ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Поддерегина Л.И., канд., экон. наук, доцент кафедры  
«Менеджмент»,

Гайнутдинов Э.М., д-р экон. наук, профессор кафедры «Экономика  
и логистика»

Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Беларусь

Центральной проблемой общественного производства на современном этапе развития Республики Беларусь является формирование новой социально-экономической системы, направленной на повышение эффективности производства субъектов хозяйствования различных форм собственности (организаций, предприятий, фирм и т.д.). Именно необычность рыночной перспективы определяет тео-

ретическую и практическую актуальность исследований в этой области. Рыночная система возникает не на пустом месте, она не отрицает государственное управление субъектами хозяйствования и их внутрипроизводственными подразделениями в целом, она строится с учетом существующей практики хозяйствования, являющейся основным тормозящим фактором их развития, она усовершенствует ее. При построении рыночных отношений возникает необходимость производить конкурентоспособную продукцию в соответствии с запросами потребителей, с целью создания экономического механизма, обеспечивающего функционирование и развитие субъекта хозяйствования в условиях рынка и конкуренции. Изменения в структуре потребностей общества трансформационного периода, обусловленные переходом к рыночной экономике поставили отечественных субъектов хозяйствования любой формы собственности в новые условия функционирования, требующие их коренной перестройки, связанной с инновационным подходом – реструктуризацией на базе современных информационных технологий. В настоящее время ученые-экономисты под реструктуризацией понимают структурную (юридическую) организационную, управленческую и финансовую адаптацию субъектов хозяйствования к условиям рыночной экономики, т.е. – это существенное изменение их деловой стратегии и (или) финансовой структуры, или – это комплекс мероприятий, направленный на адаптацию их технического, экономического и финансового состояния с учетом человеческого капитала к условиям социально-ориентированной рыночной экономики.

Целью реструктуризации является создание полноценных субъектов хозяйствования различных форм собственности, способных выпускать конкурентоспособную продукцию и эффективно функционировать в условиях рыночной экономики.

К основным принципам (основным правилам (положениям), в соответствии с которыми осуществляются изменения на предприятии, достигается успех) реструктуризации относятся: системности, целенаправленности, концептуальности, управляемости, стандартизации, специализации, последовательности, прозрачности, пропорциональности, непрерывности, гибкости, электронизации, дифференциации, эффективности.

Реструктуризация субъектов хозяйствования зависит от влияния на них макро- и микроэкономических факторов. К макроэкономическим факторам относятся: политические, экономические, научно-технический прогресс, экологические, юридические, социальные и др. Микроэкономические факторы действуют на уровне субъекта хозяйствования и связаны: с управлением и организацией его производственно-хозяйственной деятельностью; старением (физическим и моральным) основных производственных фондов; современными технологиями; политикой в сфере управленческих, маркетинговых (ассортиментной, ценовой, коммуникационной, сбытовой и др.) исследований, импортозамещением; сохраняющимся высоким уровнем ресурсоемкости, недостаточно высоким качеством выпускаемой продукции, негативно влияющим на ее конкурентоспособность; повышением эффективности организации и управления производством, инвестиционной деятельностью, инновационной политикой связанной с совершенствованием их организационно-технического уровня, работой с персоналом и др.

Эффективность реструктуризации субъектов хозяйствования зависит от: нормативно-правовой, институциональной и инвестиционной политики государства, современных методов менеджмента (управления), форм собственности, приватизации, ценообразования, налогообложения, нерационального выбора ресурсов, применения зарубежных методов учета затрат, снижения издержек производства, конкурентной среды, конкурентоспособности на внутреннем и внешних рынках, создания совместных предприятий, повышения масштабов реализации, объемов экспорта, негативных социальных аспектов, квалификации руководителей, специалистов, служащих, рабочих, преждевременной оценки результатов и от качественного сопровождения и выполнения работ по реструктуризации и др.

Все процедуры реструктуризации в основном классифицируются по двум направлениям: текущая (краткосрочная), стратегическая (долгосрочная).

Текущая реструктуризация направлена на стабилизацию деятельности субъектов хозяйствования в краткосрочном периоде. Основу ее составляет структурная (юридическая) и финансовая реструктуризация. При ее проведении субъекты хозяйствования подвергаются жестким бюджетным ограничениям и юридическим

изменениям посредством смены формы собственности (собственника), «акционирования», ликвидации своих структурных подразделений не создающих добавленной стоимости.

Стратегическая реструктуризация связана с долгосрочными целями субъектов хозяйствования, касающихся всех сфер их деятельности. Ее проведение зависит от их финансового состояния и инвестиций, предназначенных на внедрение и использование инновационных технологий, направленных на сокращение трудоемкости выполняемых работ; применения современной маркетинговой стратегии, опыта, управленческих и технических навыков сотрудников для проведения существенных изменений и т.д.

К основным рискам, связанным с проведением реструктуризации относятся: выбор неэффективного метода реструктуризации, недостаточная квалификация руководителей и специалистов, занимающихся ее проведением, нерациональный выбор ресурсов и их поставщиков, негативные социальные аспекты, преждевременная оценка результатов, некачественное сопровождение и выполнение работ по реструктуризации.

Белорусские субъекты хозяйствования переживают сложный этап своего развития. На фоне экономических преобразований накапливается опыт работы в условиях рынка, идут процессы приватизации и реорганизации, поиска новых рыночных ниш и эффективных механизмов внутрифирменного управления и планирования. В этих условиях большое значение имеет опыт стран, развитие которых происходит в рамках так называемой модели социально-рыночного хозяйства.

К мероприятиям по реструктуризации субъектов хозяйствования различных форм собственности в Республике Беларусь в настоящее время можно отнести: определение главного направления их производственно-хозяйственной деятельности, правомочность, внедрение сетеобразной структуры управления, контроллинга, бюджетного метода руководства, ликвидацию структурных подразделений не создающих добавленную стоимость, установление реального вклада субъектов внутрипроизводственных отношений в доход предприятия, ибо сложившаяся практика основана исключительно на субъективно-административном подходе, формирование системы ценообразования с использованием трансфертных цен и

распределения прибыли по внутрипроизводственным подразделениям, так как существующие инструменты цен и прибыли на их уровне используется исключительно слабо, возможности предоставления структурным подразделениям предприятия относительной самостоятельности, характеризующейся наличием лицевого счета, получением кредитов, решение вопросов о направленности распределения полученных ими доходов; установления доли дохода по наиболее мелким подразделениям цеха, таким как участок, бригада, непосредственно участвующим в изготовлении продукции с учетом объективного вклада каждого структурного подразделения в его получение, выход подразделений из состава предприятий и предоставление им права «юридического лица», создание дочерних подразделений, внедрение новационных технологических процессов с целью импортозамещения, освоение новых видов продукции, создание центров прибыли, формирование квалифицированного персонала и ответственных исполнителей для каждого структурного подразделения предприятия, продажа или сдача в аренду основных производственных фондов, их коммерческое использование, применение инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов, использование гибких производственных систем, применение тотального управления качеством (total quality management – TQM), реализации концепции "подвижного" и "виртуального" производств с использованием GALS-технологии, использование лизинговых отношений; логистики; системы «точно в срок» (just-in-time – JIT); прогрессивных методов учета затрат: standard-costing, direct-costing, target-costing, калькулирование себестоимости на основе деятельности (англ. Activity-Based-Costing, сокращенно - ABC), стратегического анализа затрат (Strategical Cost Analysis – SCA), участие работников в управлении предприятием и прибылях, создание инкубаторов для обучения руководителей и др.