

Секция  
**«ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО»**

---

---

УДК 658.29

**Управление рисками при осуществлении  
внешнеэкономической деятельности  
субъектами хозяйствования**

Унгурян Н.М.

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент Моисеенко Е.Г.  
Белорусский национальный технический университет

Необходимость решения проблемных вопросов, связанных с разработкой теоретических основ и методологии управления рисками при осуществлении внешнеэкономической деятельности субъектами хозяйствования в процессе глобализации в пределах национально-политических формаций и суперрегиональных объединений, диктует необходимость осознанного выбора путей интеграции и развития эффективного трансграничного сотрудничества, которое возможно только при приложении научных методов исследования.

В условиях экономической глобализации деятельность субъектов хозяйствования подвержена значительному числу рисков, возрастающих пропорционально углублению интеграционных процессов. Например, значительное расширение рынка за счет экономической и политической интеграции стран, ослабление трансграничных барьеров способствуют увеличению экономических (рыночных) и политических рисков в деятельности субъектов хозяйствования.

Под риском, связанного с осуществлением внешнеэкономической деятельности, понимается негативный момент в условиях неопределенности, которые могут привести к убыткам субъекта хозяйствования, нарушению таможенного законодательства, ущербу для отраслей национальной экономики или общества данного государства при импорте или экспорте товаров и услуг.

Сам процесс управления рисками при осуществлении внешнеэкономической деятельности можно разделить на два крупных блока, которые включают несколько этапов. Первый блок – это установление контекста для риска, второй – принятие решения и планирование деятельности по управлению рисками.

Определение совокупности рисков для каждого из альтернативных экономических решений (идентификация риска) позволит сравнивать различные решения с целью выявления качественных отличий (оценка риска), а также даст возможность проведения качественного и количественного анализа рисков. В этом и заключается смысл установления контекста для риска.

Целесообразно использовать следующим методы управления рисками при осуществлении внешнеэкономической деятельности:

1. Методы снижения подразумевают уменьшение размеров возможного ущерба или уменьшение вероятности наступления неблагоприятных событий. В мировой практике страхование является наиболее распространенным методом снижения риска.

2. Методы сохранения риска и методы по передаче риска представляют собой действия, направленные на компенсацию ущерба. К инструментам сохранения рисков относятся: самострахование, получение финансовых гарантий и т.д.

3. Меры по передаче риска означают передачу ответственности за него третьим лицам при сохранении существующего уровня риска, к ним относятся привлечение внешних источников (кредит), включение дополнительных оговорок в международные контракты.

Основным критерием использования методов управления рисками является оптимальное соотношение эффективности воздействия и экономичности реализации.

Основное требование минимизации рисков при осуществлении внешнеэкономической деятельности состоит в том, чтобы эти риски по возможности предусмотреть, предпринять профилактические меры и перекрыть все пути контрагенту для злоупотреблений. Минимизация внешнеторговых рисков складывается из уменьшения их на каждом этапе сотрудничества с контрагентом: при поиске зарубежного партнера, при составлении контракта, при поставке и транспортировке товара на границу, либо через границу к месту назначения, при совершении или получении платежа и т.д.

Предложим ряд практических мероприятий, реализуемых как отдельными субъектами хозяйствования, так и государственными органами, направленных на снижение рисков при осуществлении внешнеэкономической деятельности:

1. Для осуществления эффективного управления рисками при осуществлении внешнеэкономической деятельности, следует допол-

нить обязанности функциональных структур, принимающих участие во внешнеэкономической деятельности внести дополнения по участию в работе по минимизации рисков. Подобное распределение рисков в соответствии с организационным построением субъекта хозяйствования позволит максимально точно выявлять место и время возникновения риска и соответственно управлять им.

2. Для минимизации риска в процессе поиска зарубежного партнера – создание и обеспечение функционирования системы внешне-торговой информации (например, сведения о контрагентах).

3. Для минимизации таможенных рисков, необходимо: точно классифицировать товар в соответствии с Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД); определить применение к товару мер нетарифного регулирования (лицензирование, квотирование, сертификация) и в соответствии с этим обеспечить получение необходимых разрешительных документов; определить применение к товару мер тарифного регулирования; просчитать сумму таможенных платежей; изучить основы валютного контроля; изучить порядок таможенного оформления и контроля перемещаемых через границу товаров.

4. Для минимизации политических и экономических рисков - использование системы государственного страхования (например, услуги БРУПЭИС «Белэксимгарант»).

Таким образом, широкое прикладное использование субъектами хозяйствования системы управления позволит определить и оценить риски, выстроить систему управления, создаст более предсказуемую внешнюю среду, даст возможность принятия более эффективных управленческих решений в любой области деятельности, связанной с трансграничными отношениями. В частности, для Республики Беларусь позволит определить лучшие условия существования в Таможенном союзе и ориентировать на долгосрочную перспективу внутреннюю и внешнюю экономическую политику.