

Управление логистическими затратами предприятия

Якубовская Т.Л., Норко А.В.

Белорусский национальный технический университет

Доля логистических затрат в структуре общих затрат предприятия продолжает возрастать в результате усложнения цепей поставок, изменяющейся системы заказов и возрастающих требований к качеству обслуживания, в связи с чем управление логистическими издержками становится ключевым фактором роста стоимости предприятий.

Затраты, связанные с логистикой составляют до 45 % общих и административных издержек. Состав и структура логистических затрат транспортного предприятия определяются объемом и характером логистических операций.

Управление логистическими затратами и их учет должны быть интегрированы с их нормированием, планированием и анализом в единую информационную систему, позволяющую оперативно выявлять и устранять отклонения в процессе логистической деятельности. Системный подход к управлению логистическими затратами предприятия реализован в концепции контроллинга. Контроллинг не принимает непосредственного участия в процессе управления, а выполняет сервисную функцию в нем (собирает, обрабатывает, анализирует и комментирует явления), обеспечивая информацию для менеджеров. Внедрение на предприятии системы контроллинга производится в следующей последовательности: анализируется нормативная база предприятия и существующая система учета затрат и результатов деятельности; формируется система планирования и бюджетирования; разрабатывается система показателей, адекватная потребностям руководства; разрабатывается система отчетности.

Однако далеко не на каждом предприятии в нашей стране и за рубежом создаются службы и системы контроллинга. Это связано с тем, что объективная необходимость в создании системы контроллинга возникает при наличии:

- 1) проблемы увеличения объема и системной сложности задач управления по мере развития предприятия (количественная проблема);
- 2) проблемы необходимости повышения качества и обоснованности вариантов управленческих решений.