

Логистический аутсорсинг

Липницкий Л.А.

Белорусский национальный технический университет

Под аутсорсингом понимается передача организацией определенных бизнес-процессов на исполнение сторонним компаниям, действующим в этой области. В последние годы аутсорсинг получил широкое распространение как эффективная форма организации бизнеса, которая позволяет предприятию оптимизировать издержки и сосредоточиться на профильном для него виде деятельности.

На определенном этапе развития любое предприятие сталкивается с необходимостью оптимизации цепочки поставок. Одни компании занимаются инсорсингом, и начинают инвестировать ресурсы в формирование большого отдела логистики. Другие, напротив, стремятся уменьшить расходы благодаря привлечению одного или нескольких логистических операторов, прибегая к логистическому аутсорсингу.

Можно выделить следующие логистические услуги, которые наиболее востребованы на нашем рынке: транспортные услуги; таможенное оформление; складские услуги; координация процесса закупок, управление запасами.

Развитие рынка логистических услуг во многом связано с появлением компаний, которые заинтересованы в комплексном аутсорсинге. В этом случае логистический оператор отвечает за реализацию всех бизнес-процессов по всей логистической цепочке компании-клиента от поставщика к потребителю.

Переход компании на логистический аутсорсинг требует предварительного тщательного анализа, особенно в случаях, когда компания заинтересована не в организации разовых перевозок, а в подборе оператора, который сумеет организовать весь комплекс логистических услуг с минимальными издержками для клиента. Сегодня компании, передающие логистику на аутсорсинг, имеют возможность прибегнуть к услугам 2PL, 3PL, 4PL-провайдеров.

В настоящее время наибольшее распространение и развитие получили логистические компании уровня 3PL, предоставляющие услуги комплексного аутсорсинга. Дальнейшее развитие отдельных логистических операторов в крупные логистические провайдеры, увеличивающаяся вовлеченность в логистические процессы клиентов в конечном итоге будут способствовать переходу от комплексной к интегрированной логистике.