

В связи с небольшой методологической базой работа по формированию ИСМ без глубокого осознания ее значимости и должной подготовки персонала для руководства организации представляется необоснованным трудом и иррациональной тратой ресурсов. Однако формирование ИСМ на предприятии, с учетом уже параллельно или последовательно независимо внедренных СМ, поможет решить следующие, зачастую имеющиеся, проблемы, связанные:

- с дублированием процессов, документации, должностей, процессов и функций;
- со сложностью целостного восприятия СМ руководством организации, и, соответственно, низкой эффективностью планирования, контроля и управления в целом;
- с большой трудоемкостью и потребностью в ресурсах при независимом внедрении группы стандартов.

УДК 006.015.5

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СМК ГУ «РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР ПО ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИИ»**

Студент группы 11305312 Бояровская К. С.

Ст. преподаватель Павлов К. А.

Белорусский национальный технический университет

В настоящее время, перед промышленными предприятиями Республики Беларусь стоит проблема выживания в условиях быстрого изменения рыночной среды. Для удержания позиций на рынке многие организации объединяются в более крупные, однако при их слиянии возникает ряд сложных задач, одной из которых является гармонизация систем менеджмента (далее – СМ).

Гармонизация СМ может осуществляться по одному из следующих подходов:

- создание абсолютно новой СМ (формирование СМ «с нуля»);
- расширение области применения действующей СМ на деятельность объединившихся организаций.

Каждый из этих подходов имеет свои преимущества и недостатки. Так при разработке абсолютно новой СМ большинство организаций сталкиваются с большими затратами (финансовыми, временными и др.). При этом при расширении области применения действующей СМ наряду с небольшими ресурсными затратами, сотрудниками должны учитываться специфики всех процессов всех объединившихся организаций, в частно-

сти, в случае неоднородности их деятельности.

Примером организации после слияния, руководство которого приняло решение о расширении области применения действующей СМ, является ГУ «Республиканский центр по гидрометеорологии». При этом одной из важных задач после объединения организаций стало совершенствование действующей СМК в соответствии с требованиями СТБ ISO 9001–2015. В качестве «эталонной» основы для гармонизации действующих СМК на деятельность всего центра была выбрана система качества службы авиационно-метеорологического обеспечения, доверие к результативности и эффективности которой неоднократно подтверждено соответствующими сертификатами в национальной и международной системах подтверждения соответствия.

В ходе анализа процесса гармонизации СМК был выявлен ряд особенностей, одними из которых являются:

- сложная процедура оценки результативности СМК за счет неоднородности оценки результативности отдельных процессов;
- усложненная процедура оценки удовлетворенности потребителей за счет различных категорий потребителей.

УДК 378.147

## **ОСОБЕННОСТИ НОРМИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ИЗЪЯНОВ ПОВЕРХНОСТЕЙ ДЕТАЛЕЙ КАК ОСОБЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ИХ ТЕКСТУРЫ**

Магистрант Дмитерчук Е. А.

Канд. техн. наук, доцент Соколовский С. С.

Белорусский национальный технический университет

Согласно международному стандарту ISO8785 изъян поверхности SIM есть элемент неровности или группа элементов, или неровностей реальной поверхности непреднамеренно или случайно образованные во время производства, хранения или применения поверхности. Данный стандарт не рекомендует использовать термин «дефект поверхности» для обозначения таких элементов, поскольку рассматривает термины «дефект поверхности» и «изъян поверхности» как принципиально отличающиеся понятия. С позиций этого стандарта присутствие изъянов на реальной поверхности не обязательно означает, что поверхность не пригодна к применению. Допустимость изъянов зависит от применения или функции поверхности и в ряде ситуаций они могут играть положительную роль (например, в плане удерживания смазки, придания поверхностям особого внешнего вида и пр.). С учетом этого обстоятельством изъяны поверхностей деталей предла-