

УДК 004.418:658.5

ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ERP-СИСТЕМЫ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВ

Студент гр. 10302213 Шедко А.В.

Научный руководитель – ст. преп. Костюкевич Е.Н.
Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

Многие производственные предприятия сегодня используют ERP-системы для реализации стандартного цикла планирования.

Большинство современных ERP-систем построены по модульному принципу, что дает заказчику возможность выбора и внедрения лишь тех модулей, которые ему действительно необходимы

Функциональность современных платформ ERP покрывает существенный объем задач производственного планирования.

Информационные системы планирования ресурсов предприятия превратились в привычный инструмент крупного и среднего бизнеса. Их основная задача - автоматизация бизнес-процессов компании (производства, снабжения, сбыта), а также управленческих функций (планирования, учета, контроля).

Несмотря на то, что возможности современных ERP-систем достаточно развиты и постоянно возрастают, чуда может и не произойти. Более того, нередко спроектированная ERP-система настолько сложна и неадекватна текущим задачам, что вообще не используется в компании.

Выбор ERP-системы – одно из важнейших решений о вложении инвестиций, ведь в дальнейшем выбор системы и результаты ее внедрения будут оказывать существенное влияние на деятельность предприятия. Для того, чтобы выбрать ERP-систему с наибольшей объективностью, на предприятии целесообразно создать специальную экспертную комиссию (группу выбора), в состав которой войдут представители всех заинтересованных подразделений.

Выбор системы должен производиться в соответствии с определенной методологией. Главное – максимально точно сформулировать требования к системе, подразделив все функции на обязательные, желательные и несущественные. Важный момент – выбор IT-

консультантов, которые могут помочь организовать выбор системы, а затем – реализовать ее внедрение.

Наиболее важными факторами, определяющими успех внедрения ERP-системы, являются:

- поддержка проекта со стороны высшего руководства компании, основанная на понимании целей и задач проекта;
- грамотная организация проекта;
- активное участие в проекте квалифицированных специалистов заказчика.

Для управления проектом на предприятии формируются специальные органы управления – координационный комитет и группа внедрения.

Роль менеджера проекта чрезвычайно важна: это должен быть специалист, не только хорошо понимающий цели проекта и технологию внедрения, но и обладающий достаточным авторитетом для того, чтобы скоординировать действия разных подразделений и обеспечить необходимый баланс интересов. Цели проекта и существенные условия проведения работ должны быть зафиксированы в специальном документе – Уставе проекта, а каждый этап внедрения должен тщательно планироваться.

Термин ERP может означать не только информационную систему, но и соответствующую методологию управления, реализуемую и поддерживаемую этой информационной системой.

Литература

1. ERP-системы: выбор, внедрение, эксплуатация. Современное планирование и управление ресурсами предприятия / Дэниел О’Лири - М.: Вершина, 2004.

2. Автоматизация систем управления предприятиями стандарта ERP-MRP II / Обухов И.А., Гайфуллин Б.Н. – М: Интерфейс-пресс, 2001 г.