

ли возникнет. Самая актуальная проблема первичного рынка заключена в измененной психологии потребителя. Главное, что объясняет бездействие покупателя, – это неуверенность в завтрашнем дне.

ЛИТЕРАТУРА

1. Портал недвижимости «REALT.BY» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://realt.by/news/article/12924/>. – Дата доступа: 22.11.2013.

2. Интернет-портал «Сможем все» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://mogu.by/news/news/Dolevoe_stroitelstvo_kvartir_kak_formiruetsj_a_stoimost_kvadratnogo_metra.html. – Дата доступа: 25.11.2013.

3. Портал недвижимости «Новостройки Беларуси» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://novostrojka.by/interview/5235-put_k_domu_cherez_tsenovuyu_goru.html. – Дата доступа: 26.11.2013.

Принятие обоснованного управленческого решения при реализации инвестиционно-строительного проекта на базе информационной системы управления проектами Spider Project

Дубатовка В.О., Лагуткина Н.С.

(научные руководители – Штакал В.Ф., Гусева Л.П.)

Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

Инвестиционно-строительный проект - это система сформулированных целей, технологических процессов, технологической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов необходимых для возведения объектов недвижимости, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению.

Обоснованное и быстрое принятие управленческих решений является необходимым условием достижения постоянно возрастающих требований к стоимости, срокам и качеству реализации инвестиционно-строительных проектов.

Управленческое решение - это выбор альтернативы, осуществляемый лицом, принимающим решение, в рамках его компетенции и полномочий, направленное на достижение целей проекта.

Сегодня принятие управленческих решений проходит в контексте постоянного давления сроков и динамично изменяющихся внешних условий и влияющих факторов, учесть которые становится все труднее. Внедрение и использование в организации мировых стандартов и систем знаний о процессах управления проектами в комплексе с внедрением информационной системы управления проектами позволяет организовать и скоординировать всю деятельность по осуществлению проекта. Это позволяет быстро реагировать на возникающие проблемы, моделировать различные варианты действий и на их основании принимать обоснованные, быстрые и самые эффективные управленческие решения.

Информационная система управления проектами (ИСУП) - это специализированный программный комплекс методических, технических, программных и информационных средств, направленный на оптимизацию процессов планирования и управления проектами.

Слово «информационный» в данной словосочетании подразумевает под собой отказ от ручного планирования и применении средств компьютерной автоматизации для планирования и управления проектом.

Рынок программного обеспечения для управления проектами весьма разнообразен: от простых программ до многопользовательских онлайн комплексов и программ, содержащих высокоуровневые алгоритмы оптимизации компьютерных моделей. На данный момент на рынке СНГ лидируют следующее программное обеспечение для моделирования проектов: Spider Project Professional, Microsoft Project, Primavera P6.

Следующие характеристики делают программный продукт Spider Project Professional наиболее привлекательным для строительного комплекса:

- возможность корректно моделировать строительные и производственные процессы,

- ориентированность программного продукта на строительную отрасль позволяет использовать объемные характеристики операций при планировании и расчете расписания.

- возможность ведения архива компании позволяет быстрое создание модели проектов, используя корпоративные справочники и библиотеку типовых фрагментов проектов.

- возможность моделировать доходы и автоматизировать расчет инвестиционных показателей эффективности проекта.

Использование ИСУП Spider Project Professional позволяет использовать следующие инструменты, необходимые для эффективного и быстрого принятия различных управленческих решений:

- ИСУП Spider Project помогает наглядно моделировать различные управленческие решения при планировании и реализации инвестиционно-строительного проекта. Например, если срок окупаемости проекта выходит за рамки горизонта планирование, анализ «ЧТО ЕСЛИ» покажет эффект от применения того или иного управленческого решения по сокращению срока окупаемости.

- возможность расчета и оптимизации расписания проекта с учетом ограниченности в рабочих ресурсах и механизмах, бюджете и поставках материалов.

Встроенные в Spider Project инструменты анализа рисков предназначены для определения реальных сроков и бюджетов проектов и позволяют определять и анализировать вероятность успешного исполнения директивных параметров проекта.

Вероятность успешного соблюдения запланированных показателей служит необходимой информацией для принятия обоснованных управленческих решений.

Наличие универсальных индикаторов хода исполнения проекта (текущей вероятности соблюдения директивных параметров) упрощает управление и позволяет менеджеру своевременно и эффективно оценивать складывающиеся тенденции и принимать такие управляющие воздействия, которые повышают надежность его успешной реализации.

- ИСУП Spider Project имеет самые широкие возможности стоимостного и ресурсного анализа проектов, необходимого для приня-

тия управленческих решений. В одном проекте можно параллельно вести анализ затрат в различных единицах и при разных нормативных базах.

- Возможность моделирования не только затрат, но и доходов, не только расхода, но и производства ресурсов. Особенно это важно для служб заказчиков, которые непосредственно ресурсами проектов не управляют, но управляют поставками основных материалов и финансированием работ. Можно рассчитать, как отразится на сроках реализации проекта та или иная схема поставок и финансирования, определить сроки окупаемости капиталовложений и получить соответствующие отчеты по любым составляющим, а также по любым материалам проекта.
- Встроенная система учета, позволяющая не только корректировать оставшиеся длительности и объемы работ, но и получать отчеты по исполнению проекта в любых разрезах и за любой промежуток времени.

Таким образом, можно сказать, что внедрение информационной системы управления проектами является современным, востребованным, а, самое главное, эффективным, быстрым и наглядным инструментом для принятия обоснованного управленческого решения.

ЛИТЕРАТУРА

1. Управление проектами с помощью пакета «Spider Project», Мск.: © Спайдер Проджект, 2008.- 204с.
2. Либерзон В.И. Управление проектами: понятия и процессы/ В.И. Либерзон; М, 2003, - 38 с.
3. Руководство к своду знаний по управлению проектами (руководство PMBOK®). Четвёртое издание, 14 Campus Boulevard Newtown Square, Pennsylvania 19073-3299 USA.: Project Management Institute, Inc., 2008.- 464с.