

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ РЫНКА

Самосюк Н.А., аспирант

Тымуль Е.И., аспирант

Белорусский национальный технический университет

Минск, Республика Беларусь

Электроэнергетика является одним из основных видов экономической деятельности национальной экономики Республики Беларусь, создающей необходимые условия для эффективной деятельности реального сектора экономики и жизни населения. Надежное и эффективное функционирование электроэнергетики, бесперебойное снабжение потребителей – основа поступательного развития экономики страны и неотъемлемый фактор обеспечения комфортных условий жизни ее граждан.

В настоящее время в Республике Беларусь функционирует вертикально интегрированная структура управления электроэнергетикой. Существующая система управления не стимулирует энергетические предприятия снижать себестоимость электрической и тепловой энергии. Белорусская энергосистема требует реформирования, в результате которого должен быть создан реально работающий оптовый рынок энергии. Реформирование Белорусской энергосистемы создаст возможности для установления тарифов на производство электрической и тепловой энергии, передачу электроэнергии по высоковольтным линиям электропередачи, а также ее распределение и сбыт [1].

Рынок энергии принципиально отличается от рынков любых других товаров и услуг в силу своей технологической специфики. Это обусловлено как специфическими свойствами самого товара (невозможность в больших объемах эффективно складировать энергию; обезличенность электроэнергии как товара, так как вся электроэнергия поступает в общую сеть; невозможность выбраковки энергии и пр.), так и техническими аспектами всех энергетических процессов (технологическое единство и совпадение во времени процессов генерации, передачи, распределения и потребления энер-

гии; параллельная работа всех станций на совмещенный суточный график нагрузки и пр.). В связи со спецификой энергетики достижение вышеперечисленных целей реформирования предусматривает развитие конкуренции в сфере генерации и сбыта, а также ремонтных работ (осуществление ремонта электрооборудования, монтажа, наладки и пр.), но в тоже время сохранение естественной монополии в сфере передачи, распределения энергии и оперативно-диспетчерского управления.[2]

Переход от государственной монополии к рыночным отношениям для энергетических предприятий будет значительное снижение уровня государственной поддержки и работу в условиях оптового рынка, а значит и возникновение большого количества рисков. Конкурентный рынок требует от менеджера не только умения распознавать риски, но и управлять ими.

Существует множество различных схем процесса управления рисками предприятия. Одной из классических является схема, разработанная И.А. Бланком.[3]. Практически каждый автор, работающий над проблемами рисков, дает свою, несколько отличающуюся от «классической», схему управления рисками. Каждая из этих схем имеет как схожие этапы управления рисками, так и отличные. Таким образом, предлагаемый алгоритм управления рисками может иметь следующий вид:

- Формирование информационной базы управления рисками.
- Идентификация рисков.
- Анализ причин возникновения рисков.
- Оценка рисков.
- Принятие решения о необходимости воздействия на риск:
 - а) шкалирование рисков;
 - б) лимитирование рисков.
- Выбор и реализация методов воздействия на риски.
- Анализ эффективности принятых решений.
- Мониторинг рисков.

Содержание каждого из указанных этапов управления рисков будет иметь значительные отличия в зависимости от специфики деятельности предприятия. Так, к примеру, последствия и вероятность возникновения производственного риска на промышленном и торговом предприятии значительно отличаются. В связи с этим

шкалы данного вида риска на указанных предприятиях будут различны.

Стоит отдельно отметить, что практически во всех схемах управления рисками, разработанными различными авторами, отсутствует первый этап «классической» схемы, а именно формирование информационной базы управления рисками. Однако данный этап является одной из самых важных ступеней формирования процесса управления рисками, так как анализ имеющегося опыта может способствовать более грамотному анализу существующей рискованной ситуации. Принятие решений по управлению рисками должно основываться на данных комплексного ретроспективного анализа и контроля. Поэтому остро встает вопрос о получении полной и исчерпывающей информации об объекте. Для всех субъектов хозяйствования информация сегодня – это стратегический ресурс, который при рациональном использовании позволяет эффективно управлять бизнесом, расширять свою деятельность на рынке, улучшать экономические и финансовые показатели. Все это способствует росту ценности и спроса на информацию.

В настоящий момент, деятельность любого предприятия во многом зависит от его информационной сети. Поэтому информация должна представлять, прежде всего, система учета, которая выявляет и систематизирует данные о хозяйственной деятельности предприятия. Традиционного финансового (бухгалтерского) учета не достаточно и возникает необходимость в управленческом учете.

Выбор модели управленческого учета и построение его организационной структуры в виде внутренней информационной системы относят к приоритетным задачам руководства любой организации. Конкретная форма организации управленческого учета зависит от ряда факторов: формы собственности, технико-технологических особенностей предприятий и организаций, макроэкономических и юридических факторов, компетенции руководителей и их потребностей в той или иной управленческой информации. Выделение центров ответственности позволяет существенно повысить эффективность производственного учета, контроля и управления. Деление производственного предприятия на центры ответственности зависит от отраслевых особенностей, технологии и организации производственного процесса, методов переработки исходных материалов, состава выпускаемой продукции, уровня технической оснащенности

сти и других факторов. На данный момент в энергосистеме Республики Беларусь нет четкого разделения по видам деятельности, а именно, производство, передача и распределение энергии. Поэтому актуальность приобретает проблема совершенствования учета затрат на производство и калькуляцию себестоимости продукции[4].

В энергетике Республике Беларусь традиционным методом калькулирования является попроцессный метод. Особенностью калькулирования себестоимости в энергетике является калькулирование полной себестоимости энергии на условиях франко-потребитель.

Для целей ведения раздельного учета на предприятиях энергетики наиболее целесообразно применение нормативного метода учета затрат. Выделяют следующие модели нормативного метода учета затрат: учет по нормативным затратам; параллельный учет фактических и нормативных затрат; комбинированный способ. Наиболее подходящей моделью для энергетики является модель учета по нормативным затратам[5].

Для соблюдения технологического принципа и разложения стадийности производства энергии попроцессный метод калькулирования необходимо заменить на попередельный метод с формированием цеховой калькуляции себестоимости и себестоимости полуфабрикатов. Попередельное калькулирование себестоимости при комбинированном способе производства энергии позволит правильно отразить все технологические стадии и места возникновения затрат в итоговой стоимости энергии. Данный метод калькулирования себестоимости позволит более детально оценить затраты на каждом этапе производства, связанные с преобразованием теплоносителя, а так же позволит оценить величину потерь, которую несет предприятие на каждом этапе производства.

Внедрение управленческого учета на энергетических предприятиях республики будет способствовать получению информации, необходимой для определения стратегии и планирования будущих операций организации; контроля ее текущей деятельности; оптимизации использования ресурсов; формирования обоснованного энерготарифа, оценки эффективности деятельности. В условиях рынка для целей управления затратами на предприятиях энергетики при использовании единого информационного ресурса возможно также применение и системы бенчмаркинга, который позволяет не только сравнивать показатели предприятия с показателями других органи-

заций, но и использовать передовой опыт аналогичных предприятий.

Литература

1. Актуальные аспекты реформирования Белорусской электроэнергетики [Электронный ресурс] // Министерство энергетики Республики Беларусь. – Режим доступа: http://www.minenergo.gov.by/dfiles/000703_58_statia_14052014.pdf
2. Любимова, Н.Г. Экономика и управление в энергетике : учебник для магистров / Н.Г.Любимова; под общ. ред. Н.Г. Любимовой, Е.С. Петровского. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 485 с.
3. Бланк, И.А. Управление финансовыми рисками / И.А.Бланк. – Киев: Ника-Центр, 2005. – 600с.
4. Дусаева, Е.М. Бухгалтерский управленческий учет: теория и практические задания: учебное пособие / Е.М. Дусаева, А.Х. Курманова. – М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2011. – 288 с.
5. Брусенцова, В.И. Нормативный учет затрат в непрерывных производствах: учебное пособие / В.И. Брусенцова. – М.: Экзамен, 2002. – 160 с.