

**ИСТОРИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ОБРАЗОВАНИЯ  
КАФЕДРЫ «ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»**

**Бабук И.М.**, д-р экон. наук, профессор  
*Белорусский национальный технический университет  
Минск, Республика Беларусь*

Прежде чем начать разговор об причинно-следственных связях образовании кафедры и начале подготовки специалистов инженерно-экономического профиля в Белорусском политехническом институте, следует отметить, что подготовка специалистов такого профиля в бывшем Советском Союзе уже существовала.

В 1926 г. в Ленинградском институте народного хозяйства создается самостоятельное Промышленное отделение, выпускники которого стали первыми инженерами-экономистами в СССР. В августа 1930 г. отделение было переименован в Ленинградский инженерно-экономический институт (ЛИЭИ). В разные годы вуз носил имена Фридриха Энгельса, В.М. Молотова, лидера итальянских коммунистов Пальмиро Тольятти. Позже был переименован в Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет (ИНЖЭКОН), который существовал до 2012 г. В настоящее время создан Санкт-Петербургский государственный экономический университет (СПб ГЭУ) путем слияния Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета и Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов в объединенный экономический вуз.

В 1930 г. Московский промышленно-экономический практический институт был преобразован в Московский инженерно-экономический институт. Основной задачей института стала подготовка инженеров-экономистов широкого профиля для важнейших отраслей народного хозяйства: машиностроения, химии, металлургии, энергетики, строительства, транспорта, городского хозяйства. В 1975 г. приказом Министерства высшего и среднего специального образования СССР он был переименован в Московский институт

управления имени Серго Орджоникидзе. В настоящее время – Государственный университет управления.

Харьковский инженерно-экономический институт образован в результате реорганизации Харьковского института народного хозяйства на базе его промышленного факультета. Первоначально находился в ведении Народного комиссариата тяжелой промышленности УССР, обеспечивал подготовку инженеров-экономистов для предприятий черной металлургии, угледобывающей и коксохимической промышленности. В 1994 г. институт Постановлением Кабинета Министров Украины был преобразован в Харьковский государственный экономический университет.

МВТУ им. Н.Э. Баумана непосредственно подготовку инженеров-экономистов в то время не проводило, но необходимо отметить как родоначальника подготовку учебной литературы по организации производства. С 1 июля 1830 г. ведет свое летоисчисление как первый технический университет России. В 1904 г. в МВТУ начали читать курс «Организация и оборудование механических заводов», в 1911 г. Н.Ф.Чарновский выпустил книгу «Организация промышленных предприятий по обработке металлов». Под руководством И.П.Разума (1903-1983, д.т.н., профессора, заведующего кафедрой «Экономика и организация производства» с 1949 по 1979 г.), созданы основные учебники по экономике, организации, управлению, техническому нормированию для технических вузов. В 1989 г. решением Государственного комитета СССР по народному образованию Московскому высшему техническому училищу имени Н.Э. Баумана был присвоен статус технического университета.

Непосредственной причиной открытия подготовки инженеро-экономистов в Минске послужила экономическая реформа, проведенная в истории СССР в 1965-70 гг. Следует кратко остановиться на сущности этой реформы и ее последствиях, а также на движущих силах, которые существуют и движут экономические реформы. В Советском Союзе это была не первая и не последняя реформа.

После окончания 2-й мировой войны началось восстановление народного хозяйства. В 1946 г. объем промышленного производства в БССР составлял около 20% довоенного уровня. Одной из острых проблем была жилищная. Квартиры в жилых домах заселялись покомнатно. В 1950 г. из более, чем 60 городов республики водопровод имели 15, канализацию – только 4 города (Минск, Могилев,

Брест, Гродно). В начале 1950-х гг. абсолютное большинство жилых домов сельчан не имели электричества. Предстояло выполнить огромный объем работы.

Законом от 15 марта 1946 года Совет Народных Комиссаров СССР был преобразован в Совет Министров СССР, Советы Народных Комиссаров союзных и автономных республик — в Советы Министров союзных и автономных республик, народные комиссариаты всех уровней — в соответствующие министерства; наркомы стали именоваться министрами. Причиной переименования было введение общепринятых в международной практике наименований государственных органов управления.

К 1957 году практически были восстановлены разрушения, понесенные народным хозяйством во время Великой Отечественной войны 1941-45 гг. Только в Минске были заново построены Минский тракторный, Минский автомобильный заводы, МПЗ — 1948г., МЗШ — 1952 г., МЗАЛ — 1954 г. С целью повышения темпов роста выпуска продукции, оптимизировать использование местных ресурсов, в 1957 г. была проведена реформа системы управления народным хозяйством: централизованная система управления была заменена на систему управления по территориальному принципу.

Территория СССР делилась на так называемые «экономические административные районы», создаваемые в пределах областей, краев и республик, в которых создавались «территориальные советы народного хозяйства», или совнархозы, в ведение которых были переданы предприятия, ранее находившиеся в подчинении наркоматов или министерств.

Реформа обеспечила рост суверенитета автономным территориальным единицам, повысила уровень власти на местах в экономической области. Подчеркнем, что это экономическая реформа, она не затрагивала партийно-политическую область. Что положительного дала эта реформа покажем на примере Белорусского совнархоза. В годы этой реформы продолжилось строительство новых заводов, направленных на углубление кооперированных связей между предприятиями совнархоза. В качестве примера приведем завод БАТЭ, построенный в 1958 г., ориентированный на выпуск комплектующих для тракторного и автомобильных заводов республики. В 1963 г. построен Минский моторный завод, на котором был запроектирован крупный цех алюминиевого литья, с целью обеспечения заго-

товками из алюминия не только собственной потребности, но и потребности для МТЗ, МАЗа и БелАЗа.

По инициативе К.М. Мазурова (1956–1965 гг. – секретарь ЦК КП Белоруссии, 1965-1978 гг. – заместитель Председателя Совета Министров СССР) в Минске в 1959 г. был построен крупнейший по тем временам завод по производству вычислительной техники МПВО, а также организованы научные центры НИИЭВМ и ЦНИИТУ.

Однако децентрализация привела к ослаблению единой технической политики и дезинтеграции экономических связей. Проблемы советской экономики не только не были решены, но продолжали усугубляться, и к середине 1960-х годов тенденция централизации возобладала.

К этому следует добавить международные события и проблемы. Кратко остановимся на них.

В 1949 г. США лишились монополии на атомную бомбу, однако к тому времени имели значительное преимущество в стратегических ядерных силах. Для сравнения: американцы на вооружении имели примерно 6000 боеголовок, а в СССР было только примерно 300. На вооружении США находилось более 1300 бомбардировщиков, способных доставить на территорию СССР около 3000 ядерных зарядов. В апреле 1949 г. основан военно-политический блок НАТО, объединяющий большинство стран Европы, США и Канаду с целью защиты Европы от советского влияния.

Военные самолеты США постоянно нарушали границу СССР, их периодически сбивали, сообщая в прессе, «нарушитель скрылся в сторону моря». Наши средства защиты не могли действовать выше 15 000 м.

В 1956 г. в США был создан самолет-разведчик U-2, способный летать на высоте около 21000 м, на нем имелся комплект для электронной разведки, а также первоклассные фотоаппараты. Таких самолетов было произведено более 40 шт. Они могли безнаказанно летать над территорией Советского Союза: обследовали район Белоруссии, пролетели в 40 километрах от Москвы, под Киевом. Именно U-2 вскрыл настоящее местоположение Байконура и прочих особо секретных полигонов, рассекретил систему ПВО Москвы. Остановить их было никак нельзя – не было в стране соответствующего ПВО, а то, что было, не доставало по высоте. Утром 1 мая

1960 г. пилотируемый Пауэрсом U-2С вылетел из Пешавара. Самолет-разведчик пересек границу воздушного пространства Советского Союза юго-восточной Кировабада Таджикская ССР, находясь при этом на высоте 18-21 км. Летчик также совершил пролет Магнитогорска и Челябинска. Следующим пунктом маршрута был расположенный между Челябинском и Свердловском завод «Маяк», занимавшийся тогда производством оружейного плутония, который используется при изготовлении атомных бомб. Там перед этим была развернута новейшая в то время ПВО С-75. В цель попала первая ракета из трех, две не взлетели. Взорвавшись позади самолета, ракета осколками поразила хвостовое оперение и двигатель самолета, после чего U-2 начал падать. На высоте 10 км Пауэрс открыл фонарь кабины и выпрыгнул с парашютом. Летчик приземлился на поле, где и был задержан местными жителями. Разгорелся международный скандал, США отрицали шпионский характер полета до тех пор, пока на пресс-конференции в Москве не был представлен живой пилот самолета, который дал соответствующие пояснения. После этой истории полеты самолетов США были прекращены.

В 1961 г. США начали размещать в Турции ракет с радиусом действия 2400 км, напрямую угрожавших европейской части Советского Союза, доставая до Москвы. Это серьезно озадачило советское руководство. К июню 1962 г. Генеральный штаб разработал операцию «Анадырь» по размещению на Кубе баллистических ракет. Ракеты и прочую необходимую военную технику, личный состав общей численностью свыше 40000 человек доставили в шесть разных портов от Североморска до Севастополя. Для переброски войск выделили 85 кораблей, в сопровождение – 11 подводных лодок. Всем советским военнослужащим, техническому персоналу и другим сопровождавшим «груз» сказали, что они направляются на Чукотку. Для пущей достоверности, к портам погрузки доставили вагоны шуб, дубленок и валенок. Ни один капитан перед отплытием не знал о содержимом трюмов, а также о пункте назначения. Каждому капитану вручили запечатанный пакет, который следовало вскрыть в море. В конвертах было предписание следовать на Кубу.

К 14 октября 1962 г. на Кубу доставили все 40 ракет и большую часть остального «груза». Дивизионы баллистических ракет развернули на западе острова и в центре Кубы. Основные войска мотострелковых полков и танковых батальонов были сконцентрированы

вокруг позиций ракет, однако несколько зенитных ракет и мотострелковый полк были переброшены к военно-морской базы США на Кубе возле пункта Гуантанамо. В этот день американский самолет-разведчик заснял объекты на Кубе, где устанавливались ракеты, Начался межгосударственный кризис, который чуть не перерос в мировую войну. Только 28 октября удалось заключить соглашение о том, что Советский Союз убирает свои ракеты с Кубы, а США дает гарантии не нападения на Кубу и произведет демонтаж своих ракет в Турции. Отметим, что все эти годы шла война во Вьетнаме, которому СССР оказывал помощь. Осваивался космос: октябрь 1957 г. – запуск первого спутника, апрель 1961 г., – полет первого человека на орбиту вокруг Земли.

В этой сложной международной обстановке, а также в условиях ограниченных собственных ресурсов, в экономике упор делался на производство средств производства для отраслей народного хозяйства, на обеспечение потребностей военно-промышленного комплекса и поэтому в СССР сформировался остаточный принцип финансирования социальных потребностей, т. е. на социальные нужды населения, на производство товаров потребления выделялись лишь те средства, которые оставались после ранее перечисленных первостепенных затрат. Плановые органы сознательно допускали отраслевые диспропорции при распределении капиталовложений. К тому же темпы роста национального дохода оставались неудовлетворительными, производительность труда во много раз отставала от показателей промышленно развитых стран.

Вернемся к хронологии событий. Ноябрь 1963 г. – убийство президента США Джона Кеннеди. Октябрьский пленум ЦК КПСС 1964 г. освободил Н.С. Хрущева от всех партийных и государственных должностей.

Сентябрьский пленум ЦК КПСС 1965 г. Первым секретарем ЦК КПСС избрал Л.И. Брежнева. На Пленуме ЦК КПСС было принято решение о проведении мер по улучшению системы управления экономикой. В постановлении «Об улучшении управления промышленностью» намечалась ликвидация территориальной системы управления и возврат к отраслевой системе. В нем предусматривалось упразднение Высшего Совета народного хозяйства СССР, республиканских советов народного хозяйства, советов народного хо-

зайства экономических регионов. Реформа представляла собой комплекс из следующих важнейших мероприятий.

Ликвидировались органы территориального хозяйственного управления и планирования – совнархозы и образовывались органы отраслевого управления: общесоюзные, союзно-республиканские и республиканские министерства и ведомства.

Сокращалось количество директивных плановых показателей (с 30 до 9). Ограничивалось применение натуральных показателей. Например, производство тракторов учитывалось в условных 15-сильных тракторах. Вместо показателя «валовая продукция» был введен новый стоимостный показатель – «объем реализованной продукции».

Расширялась хозяйственная самостоятельность предприятий. Было принято впервые «Положение о социалистическом государственном предприятии», которым расширялись его права в области производственной деятельности, предприятия стали самостоятельно определять численность персонала, распоряжаться частью образовавшейся прибыли, образовывать фондов развития производства и материального поощрения, устанавливать долговременные договорные связи с поставщиками и потребителями, самостоятельно распоряжаться сверхплановой произведенной продукцией.

Усиливалось значение показателей экономической эффективности деятельности – прибыли и рентабельности. Увеличивалась доля прибыли, которая оставалась в распоряжении предприятия, за счет прибыли предприятия получали возможность формировать ряд фондов и использовать по своему усмотрению.

3 августа 1966 года Верховный Совет СССР утвердил следующие союзные и министерства машиностроения:

- авиационной промышленности;
- автомобильной промышленности;
- машиностроения для легкой и пищевой промышленности и бытовых приборов;
- оборонной промышленности;
- общего машиностроения;
- приборостроения, средств автоматизации и систем управления;
- среднего машиностроения;
- станкостроительной и инструментальной промышленности;
- строительного, дорожного и коммунального машиностроения;

судостроительной промышленности;  
тракторного и сельскохозяйственного машиностроения;  
тяжелого, энергетического и транспортного машиностроения;  
химического и нефтяного машиностроения.

Как видим из этого перечня машиностроительных министерств, большое внимание уделялось обрабатывающей промышленности, где производились средства производства. Усиление внимания к проблемам экономики и управления потребовало преобразований и в сфере подготовки специалистов. Потребовались специалисты обладающие набором компетенций в области инженерной деятельности – подготовке производства, оперативном управлении производством, управлении качеством продукции; так и в области экономики – организации и нормировании труда, обоснования эффективности внедрения новой техники, эффективного использования ресурсов, а также в области применения экономико-математических методов и ЭВМ. Для решения этой проблемы было решено образовать в ведущих технических вузах СССР инженерно-экономические факультеты для подготовки инженеров-экономистов.

Как и любая реформа, так и реформа 1965-70 гг. имела свои положительные и негативные стороны, назовем их объективными движущими силами, действующими на элементы системы, как в направлении централизации, так и в противоположном направлении. Силы, действующие от периферии к центру, иначе центростремительные силы, способствуют централизации, или глобализации как сейчас говорят в отношении объектов мировой экономики. Силы, действующие в противоположном направлении, назовем их центробежными, действуют на разрыв, на обособление элементов системы. В разные исторические периоды происходит усиление одних и ослабление других. В годы реформы 1965-70 гг. преобладали центростремительные движущие силы. Предприятия, входящие в союзные министерства, выводились из подчинения местных территориальных органов управления, финансовые ресурсы концентрировались в отраслевых министерствах, в отраслях устранялось дублирование в производстве продукции, усиливались внутриотраслевая кооперация и устранялась внутриотраслевая конкуренция, увеличивалась масштабность выпуска и снижалась себестоимость производимой продукции за счет эффекта масштаба, все это приводило к увеличению темпов роста производства, повышению производи-



тельности труда, повышение благосостояния народа за счет увеличения темпов роста национального дохода, роста производства товаров народного потребления и проч. Это был период наиболее стабильного развития послевоенной экономики. Валовой общественный продукт за 5 лет вырос почти на 50%. Среднегодовой рост производительности труда составил 7,4%. Построили около 1900 промышленных предприятий. В их числе была первая очередь Волжского автомобильного завода в Тольятти.

С другой стороны, суверенитет национально-территориальных образований был существенно ограничен. Приведу один пример. К середине 1970-х годов население г. Минска по сравнению с 1959 г. (год переписи населения) увеличилось почти в два раза, транспорт не справлялся с возросшими нагрузками, стоял вопрос строительства метро. Когда на партийном собрании спросили у первого секретаря КПБ П.М. Машерова, когда будет начато строительство метро, он ответил, что ждем решения Москвы, когда в Минске будет 1 млн жителей. Права республик были ограничены не только в финансовой сфере, еще в большей мере это касалось внешней торговли, установления международных связей, заграничных поездок и др. Это оказывало негативное влияние на местное руководство, но действие этих центробежных сил уравновешивалось центростремительными силами, которые проявлялись и усиливались в связи с ростом благосостояния народа, решением социальных задач, повышением заработной платы, увеличением выпуска товаров широкого потребления.

Необходимо сказать, что проведенная реформа не устранила другие проблемы. Особенно негативные моменты были связаны с проблемой ценообразования, которая так и не была решена. Существовал единый центральный орган, который устанавливал цены на территории Советского Союза – Госкомцен СССР. Цены устанавливались на основе затрат, к которым прибавлялась прибыль в размере 20 % рентабельности от себестоимости продукции. Производитель заинтересован был в обосновании высоких затрат на производство в момент обоснования цены, чтобы получить на свою продукцию соответственно высокую цену. Потом цена не менялась несколько лет, что обеспечивало производителю успешно выполнять годовые планы по реализованной продукции, а также добиваться снижения себестоимости в последующие годы. С другой стороны,

или другая проблема, при обосновании эффективности капитальных вложений использовалась методика минимума приведенных затрат. Возникла ситуация своеобразных «ножниц»; для обоснования капитальных вложений при внедрении новой техники, новой технологии требовалось обосновать снижение себестоимости продукции, а для выполнения плановых показателей роста объемов производства на основе стоимостных показателей производители были заинтересованы в сохранении высоких цен. В сочетании с использованием принципа планирования от достигнутого уровня – чем выше полученные результаты, тем выше план на предстоящий период – внедрение достижений научно-технического прогресса было просто слабо мотивировано. В связи с этим постепенно темпы роста и темпы развития экономики стали снижаться, и в начале 1990-х годов опустились до 3–2% в годовом исчислении. В апреле 1985 г. на пленуме ЦК КПСС была оглашена программа широких реформ под лозунгом «ускорения социально-экономического развития страны». К этому времени на кафедре было подготовлено более 1000 инженеров-экономистов.