

Оценка зрелости управления проектами в организации

Рабенюк А.В.

Белорусский национальный технический университет

На данный момент в Республике Беларусь отсутствует повсеместная практика применения методологий оценки зрелости управления проектами среди строительных организаций. Существует несколько методологий проектного менеджмента, в рамках которых предложена та или иная модель оценки зрелости управления проектами. Зарубежные организации в основном ориентируются на две основные международные методики, применяемые при оценке зрелости управления проектами:

модель зрелости Керцнера, в основном применяемая для оценки зрелости групп организаций или холдингов;

Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) - модель организационной зрелости управления проектами.

Анализ двух моделей зрелости управления проектами позволил сделать следующие выводы:

модель Керцнера больше подходит для разветвленных структур, т.е. она может найти свое применение в Беларуси для строительных трестов либо холдингов для формирования оценки зрелости в количественных показателях;

OPM3 как методология более ориентирована на поступательное развитие организации в разрезе выбранного руководством стратегического курса и в основном используется для приобретения организацией лучших практик: подходы данной модели могут быть применены в выстраивании курса развития строительных предприятий в области проектного менеджмента с ориентированием на общие бизнес-планы развития организаций.

На текущий момент как в Республике Беларусь, так и на территории Таможенного союза, развитие проектного менеджмента позволяет опираться только на разработки зарубежных учёных. Для реализации возможностей объективной оценки зрелости управления проектами строительных предприятий в Республике Беларусь можно выделить следующие направления:

- адаптация зарубежных методологий под отечественную специфику управления инвестиционно-строительными проектами;
- применение адаптированных методологий на практике для объективной оценки уровня зрелости строительных организаций;
- выработки конкретных мероприятий для возможности улучшения методологий в рамках лучших практик управления проектами.