

ческий кластер в Воложинском районе, Светотехнический кластер и Фармацевтический кластер «Союз медицинских, фармацевтических и научно-образовательных центров») [2].

Значимым преимуществом создания инновационно-промышленного кластера является оказание финансовой поддержки за счет средств республиканского бюджета. Порядок отбора кластерных проектов производится путём конкурсного отбора. Форма оказания поддержки – субсидий, которые выделяются из бюджета (приобретение лицензий, патентов и др.), либо Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимательства (возврат процентов по кредитам, связанных с приобретением оборудования и др.) – это прямые инструменты стимулирования.

Инструментами косвенного воздействия можно считать снижение ставки налога на прибыль: для инновационных товаров ставка составляет 0%, для высокотехнологичных товаров также составляет 0%, но с условием, если доля выручки от реализации данного товара составляет 50% от общей, если же это условие не выполняется, ставка составляет 10%. [3]

Не смотря на очевидную выгоду создания инновационно-промышленного кластера, на территорию Республики Беларусь функционирует лишь 4 организации такого типа. Объяснением такого результата служат следующие проблемы: во-первых, низкая заинтересованность со стороны малых и средних фирм в выпуске инновационных товаров. Связано это с высокими рисками данной деятельности. Во-вторых, низкая информированность юридических и физических лиц о выгодных условиях создания инновационных кластеров. В-третьих, боязнь мелких предприятий функционирования на ряду с более крупными из-за риска возможной манипуляции ими со стороны более авторитетных компаний. Кластер – объединение, совмещающее интересы не одной организации, а целого комплекса: государства, бизнеса, науки, культуры и образования, что позволяет создавать продукцию с высоким конкурентным преимуществом и получать максимально возможную прибыль.

#### **Список использованных источников**

1. Тэпман, Л.Н. Малый бизнес: опыт зарубежных стран / Л.Н. Тэпман; под редакцией В.А. Швандара. – М.: ЮНИТИ, 2010. – 287 с

2. Национальный правовой портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нормативно правовые акты в сфере регулирования малого и среднего предпринимательства – Режим доступа: [http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001340\\_53062\\_Programma.pdf](http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001340_53062_Programma.pdf). – Дата доступа: 26.03.2016.

3. Официальный сайт Министерства Экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс] / О поддержке малого и среднего предпринимательства – Режим доступа: [http://www.economy.gov.by/ru/small\\_business/state-support-for-small-business](http://www.economy.gov.by/ru/small_business/state-support-for-small-business). – Дата доступа: 26.03.2016.

УДК 334.752

#### **Совершенствование управления интеллектуальной собственностью в рамках деятельности университетского научно-технологического парка**

Аспирант Калинин А.Ю.

Научный руководитель – Енин Ю.И.

Белорусский национальный технический университет  
г. Минск

Высшие учебные заведения являются одним из ключевых элементов Национальной инновационной системы Республики Беларусь. Вузы выступают не только как генераторы новых знаний, но и являются средой для формирования и развития инновационного предпринимательства. Как показывает мировой опыт, для обеспечения максимального эффекта

необходима четкая и скоординированная с вузом деятельность инновационной инфраструктуры, которая и будет осуществлять коммерциализацию научных разработок.

При этом неотъемлемой частью процесса коммерциализации является процесс управления интеллектуальной собственностью. В данной сфере особое значение имеют скоординированные действия вуза и субъекта вузовской инновационной инфраструктуры. Эффективная организация данного процесса позволит не только обеспечить защиту интеллектуальной собственности, но и использовать механизмы и инструменты по расширению возможностей вузовской инновационной инфраструктуры коммерциализировать научные разработки.

Стоит отметить, что на сегодняшний день исследований по изучению взаимодействия вузов и субъектов инновационной инфраструктуры в рамках управления интеллектуальной собственностью практически не проводилось.

Важной особенностью процесса управления интеллектуальной собственностью является то, что создание при университете технопарка фактически означает организацию на его базе научно-инновационно-производственного комплекса, который по своей сущности является кластерной структурой. Это обосновывается наличием ряда элементов:

1. Непосредственно сам университет, который включает образовательные, научно-исследовательские и производственные структуры.

2. Субъект инновационной инфраструктуры, в первую очередь научно-технологический парк, обеспечивающий создание на основании разработок университета коммерческого продукта и его освоение/внедрение либо на новых предприятиях-резидентах и производствах, либо на уже существующих.

3. Малые инновационные предприятия, в основе деятельности которых находятся разработки университета

При этом процесс управления интеллектуальной собственностью, являющийся составной частью процессов научно-инновационного цикла будет учитывать наличие взаимодействия нескольких структур.

Процесс управления интеллектуальной собственностью является составной частью политики научно-инновационно-производственного комплекса в области коммерциализации создаваемых результатов научной и научно-технической деятельности. Т.к. в настоящий момент ключевой задачей большинства крупных экономических структур является обеспечение их устойчивого развития, то и процесс управления интеллектуальной собственностью должен быть направлен на обеспечения данного развития.

Целью управления интеллектуальной собственностью является повышение эффективности процесса коммерциализации результатов научной и научно-технической деятельности для содействия обеспечению устойчивого развития научно-инновационно-производственного комплекса.

Учитывая в качестве цели обеспечение устойчивого развития, при ее достижении необходимо использовать соответствующие принципы управления:

1. Принцип программного управления: наличие сформулированного и обоснованного плана.

2. Принцип открытости: восприимчивость к воздействию государственных и местных органов власти, а также изменениям в экономико-технологической среде.

3. Принцип реагирования по возмущениям: оперативное реагирование на изменение внешней среды, которое также подкреплено системой не только мониторинга, но и прогнозирования/моделирования.

4. Принцип обратной связи: обеспечение оперативного и адекватного взаимодействия (и реагирования) всех элементов научно-инновационно-производственного комплекса.

5. Принцип системности управления: все структуры/элементы научно-инновационно-производственного комплекса должны специализироваться и выполнять в рамках процесса управления интеллектуальной собственностью.

6. Принцип проектной приоритетности: процесс управления должен реализовываться в форме проектов, которые соответствуют определенным ранее приоритетам.

Для достижения поставленной цели необходима реализация ряда стратегических и тактических задач.

Стратегические задачи – задачи определяющие долгосрочные приоритеты развития. В частности к ним относятся:

1. Определение (обоснование) приоритетных направлений науки и техники, на которые в первую очередь будут направлены ресурсы, обеспечивающие коммерциализацию.

2. Обеспечение максимальной эффективности процесса коммерциализации результатов научной и научно-технической деятельности на основе реализации механизма материального стимулирования научных работников и лиц, содействующих процессам коммерциализации.

3. Обеспечение мониторинга и прогнозирования изменений внутренней и внешней сред. Разработка мероприятий по адаптации к изменениям и их реализация.

Тактические задачи направлены на повышение эффективности процесса управления интеллектуальной собственностью в рамках конкретной ситуации и особенностей объекта управления. Тактические задачи можно сгруппировать с блоки, согласно стадиям жизненного цикла интеллектуальной собственности, а именно:

1. Создание интеллектуальной собственности.

2. Обеспечение правовой охраны.

3. Введение в гражданский оборот.

4. Защита прав.

Стоит отметить, что управление интеллектуальной собственностью сочетает системный и проектный подходы. Системный подход основывается на том, что управление интеллектуальной собственностью, являясь неотъемлемой частью инновационной деятельности, реализуется на системной основе. Однако, деятельность по созданию и коммерциализации конкретного объекта научной или научно-технической деятельности наиболее целесообразна на основе реализации инновационных проектов.

В качестве ключевых направлений совершенствования управления интеллектуальной собственностью являются направления, связанные с решением стратегических задач и в первую очередь следующих:

1. Обеспечение максимальной эффективности процесса коммерциализации результатов научной и научно-технической деятельности на основе реализации механизма материального стимулирования научных работников и лиц, содействующих процессам коммерциализации.

2. Определение (обоснование) приоритетных направлений науки и техники, на которые в первую очередь будут направлены ресурсы, обеспечивающие коммерциализацию.

УДК 330.342.3

### **История развития инновационной инфраструктуры в Китае**

Аспирант Ци Цзи

Научный руководитель – Алексеев Ю.Г.

Белорусский национальный технический университет

г. Минск

В Китае, официальное название технопарка под названием «Зоны развития высокотехнологических отраслей» («зоны развития» для краткости), является нововведением, которое полагается на интеллектуальные ресурсы, развития высоких технологий и новых отраслей промышленности, как цель, способствовать сочетанию научных исследований, образования и производства, содействовать скоординированному развитию науки и техники, экономики и общества-для достижения индустриализации и интернационализации высоких и новых тех-