

**Исполнительная документация в строительстве**

Валицкий С.В.

Белорусский национальный технический университет

В соответствии с Положением о порядке приемки в эксплуатацию объектов строительства, утверждённым постановлением Совета Министров Беларуси от 06.06.2011 № 716, при приемке в эксплуатацию объект оценивается приемочной комиссией по критериям качества, одним из которых является соответствие исполнительной документации выполненным строительно-монтажным работам и требованиям ТНПА.

Исполнительная документация – полный комплект проектной документации, откорректированной в соответствии с фактически выполненными работами и рабочими записями на строительной площадке, а также исполнительные чертежи, схемы исполнительных съемок, размеров, результаты геологических и геодезических изысканий, акты на скрытые и другие работы, журналы работ и другая исполнительная документация, предусмотренная действующим законодательством Республики Беларусь. Исполнительная документация имеет большое значение, так как составляется уже после выполнения строительных работ и фиксирует фактически сложившиеся в строительстве данные. Проектная документация – это видение строительства объектов на этапе проектирования. Что фактически выполнено на строительной площадке – отражает исполнительная документация. В настоящее время в состав исполнительной документации входят только технические чертежи, акты на скрытые работы, исполнительские съемки; и нет документов, фиксирующих фактические затраты на выполнение работ. То есть техническая часть проектно-сметной документации в обязательном порядке пересматривается и переходит в исполнительную документацию. И хотя при выполнении строительных работ сметы многократно корректируются, выпускаются дополнительные сметы, исполнительная сметная документация не составляется и поэтому отсутствует достоверная система группировки и распределения фактически выполненных работ и затрат. Включение в состав исполнительной документации, приведенной в соответствие с условиями выполнения работ сметной документации, позволит создать базу данных не только стоимости объектов, но отдельных видов работ и затрат, отражающих реальный уровень расходов, что позволит определять объективность установленных законодательством расценок, сравнивать отдельные виды работ, технологий, конструктивных решений и формировать базу объектов-представителей, базирующуюся не на сметном уровне затрат, рассчитанном проектной организацией, а

на фактических затратах исполнителей работ.

УДК 338.23:331.2 (083.133)

### **Методика инкрементализма в принятии управленческих решений**

Валицкая Е.С., Голубова Н.А.

Белорусский национальный технический университет

Концепция инкрементализма в принятии решений направлена на построение алгоритмов для решения мягких управленческих проблем. Суть метода инкрементализма в том, что руководитель формулирует решение проблемы в общих чертах, определяя конечную цель усилий и промежуточные этапы ее достижения, оставляя открытой возможность широкого маневра в выборе методов, инструментов, локальных путей и подходов в достижении цели, оставляя за собой возможность корректировки траектории пути к этой цели. Чтобы добиться последовательного движения к целям, которые на начальном этапе сильно размыты, постоянно уточняются и переформулируются по мере поступления новой информации, руководители обычно соединяют формальный анализ, поведенческие технологии и использование власти. Такое объединение различных методик называется логическим инкрементализмом и предполагает прохождение 3 этапов.

Первый этап начинается со сбора информации — «управление формальной информационной системой». Руководители получают информацию от руководителей других подразделений — менеджеров, рабочих, консультантов, аналитиков. На основании этого руководители оценивают проблему, степень неотложности принятия соответствующих решений.

Второй этап связан с углублением понимания ситуации. До принятия первого решения успешные руководители сознательно стараются создать и рассмотреть широкий список альтернатив. Даже когда у руководителя нет конкретного решения возникающих проблем, он может результативно направлять действия в интуитивно желаемых направлениях, определяя, какие вопросы их сотрудникам необходимо исследовать.

Третий этап – обеспечение доверия планам осуществления решения. Такие действия подтверждают намерение высшего руководства придать силы уже частично начатому процессу осуществления решения.

Обобщая рекомендации по использованию методологии инкрементализма в принятии решений, необходимо: избегать принятия необратимых решений, приветствовать новые точки зрения, делать тактический ход – решать частные вопросы, вырабатывать гибкость и быть готовым к постоянным переменам. Для решения мягких проблем необходимо признать, что стратегия не является линейным процессом. Сила стратегии не в ее логической строгости и чистоте, а в ее способности овладеть инициативой,