

# ЭКОНОМИКА БЕЛАРУСИ СТАБИЛИЗИРУЕТСЯ

В конце июня 2015 г. на собрании «Конфедерации промышленников и предпринимателей (нанимателей)» проанализирован комплекс организационно-экономических вопросов, включая: динамику показателей национального хозяйства Беларуси за первое полугодие, меры Правительства по стабилизации экономики и болевые точки предпринимательской деятельности. Все вопросы чрезвычайно актуальны для полугодия, поскольку в первом квартале ВВП Беларуси снизился на 2,1%, и необходимо выявить прогноз до конца года.

## Борис ГУСАКОВ,

доктор  
экономических  
наук, член  
белорусского  
общества  
оценщиков

Правительство Беларуси на собрании представляла команда вторых лиц министерств и ведомств, непосредственно курирующих экономику страны, во главе с вице-премьером Владимиром Семашко. Правительственные чиновники, отметили, что уже достигнута стабильность валютного курса и заверили, что ключевые указы Президента будут выполнены. Объемы промышленного производства вырастут на 1,5-2,0% по сравнению с 2014 годом, без увеличения запасов готовой продукции на складах. ВВП прогнозируется на уровне прошлого года или незначительно ниже. При приросте промышленного производства вниз потянет сельское хозяйство, поскольку неблагоприятные погодные условия могут существенно повлиять на урожай. Рост потребительских цен прогнозируется не выше целевого значения 12,5%. Рост реального уровня заработной платы не предусмотрен, поскольку нет прироста ВВП. Отметим, что базовые показатели

экономики близки к прогнозу австрийских банкиров на 2015 год: рост ВВП в Беларуси – 0%, инфляция – 18%.

Правительство видит стратегические приоритеты в импортозамещении, развитии экспорта, снижении стоимости факторов производства и их экономном использовании. Для реализации приоритетов необходим «Закон о промышленной политике». Такой закон принят в России. В результате сформированы 18 целевых программ развития промышленности, которые предусматривают реализацию 2000 инновационных проектов. Создан фонд поддержки целевых программ и отраслевой банк для их финансирования с капиталом 500 млн долл. США. Ставка платы за кредит для приоритетных проектов – 5% годовых. Целевые программы развития промышленности рассматриваются как локомотив, который вытянет экономику на инновационной основе. В стратегическом периоде, после завершения

строительства АЭС, будет решен вопрос о снижении стоимости электроэнергии для промышленного производства. В экономном использовании следует ориентироваться на развитые страны. В странах Европейского союза за 2010–2014 годы сократили потребность в природном газе на 20% при росте ВВП на 119,8% со 144 829 до 173 500 млрд долл. США.

Промышленники и предприниматели отметили значительное омоложение руководителей министерств и ведомств. Большинство выступавших чиновников в возрасте от 30 до 35 лет, соответственно могут принимать креативные решения. Выступления предпринимателей на собрании показали, что они не надеются на помощь Правительства и не просят ее. От Правительства не ждут нестандартных мер по оздоровлению экономики. Однако необходимы решительные действия по изменению бизнес-климата, которые нацелены на сохранение производства и рабочих мест. Бизнес-климат существенно улучшится, если будет обеспечено государственно-частное партнерство: таможня не будет «кошмарить» бизнес дублированием документации по экспорту, непредусмотренными справками и суточными очередями; при проведении тендеров по государственным поставкам будет в полной мере обеспечена Парето-эффективность государства и предпринимателей; сравниваются налоговые нагрузки и условия доступа к ресурсам белорусских производителей и их конкурентов.

### ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА БЕЛАРУСИ

Промышленное производство Беларуси в первом полугодии упало на 7,7%. Такое падение в сравнении с динамикой производства России можно рассматривать как некое достижение белорусского менеджмента. В России, которая является основным торговым партнером Беларуси, производство промышленной продукции в 2015 году снизилось в 2,3 раза. Несколько больше (97%) от предшествующего года составил объем строительных работ. Это обусловлено завершением строительства объектов, которые инвестициями были обеспечены в предшествующие периоды. Убытки предприятий в 2014 году вымыли значительную долю оборотных средств. В первом полугодии потери чистой прибыли составили 1,2 трлн руб., во втором полугодии – 2,1 трлн руб., в целом за год потеряно 3,3 трлн руб. чистой прибыли.

Несмотря на все трудности, промышленность медленно восстанавливается. Падение промышленного производства остановлено и наблюдается его рост в феврале-июне по сравнению с январем в среднем на 0,2% в месяц. Прогнозируется, что вступление Беларуси в Евразийский экономический союз обеспечит свободный доступ на рынки России и Казахстана. Товары белорусского производства закроют до 53% импорта партнеров по союзу, и прирост белорусского экспорта составит от 6,8 до 7,8%. При достижении прогнозных показателей дополнительного экспорта в страны ЕАЭС белорусская промышленность по объему производства в октябре-ноябре текущего года выйдет на уровень 2014 года.

При снижении внутреннего спроса и сильном сокращении рынка Украины первое полугодие 2015 года характеризуется ростом валютных поступлений по сравнению с 2014 годом при разновекторной динамике цен на экспортируемые товары. Разновекторная динамика цен обусловила как снижение, так и рост валютной выручки по отдельным позициям. Так цены на топливо упали на 71%. При росте физических объемов экспорта топлива на 20% Беларусь потеряла около 1,6 млрд долл. США. Цены на калийные удобрения выросли на 8%, валютная выручка за счет дополнительных объемов выросла уже на 16%. Среднемесячный темп роста валютных поступлений составил 2,5%. Отрицательное сальдо экспортно-импортных операций снизилось на 2,7%. Прогнозируется прирост валютных поступлений к концу 2015 года по сравнению с 2014 годом на 1,3 млрд долл. США. Есть прогноз дальнейшего развития торговых связей с Африкой и Латинской Америкой. В 2014 году торговый оборот с этими регионами вырос в два и два с половиной раза, соответственно.

Наличие позитивных изменений в экономике Беларуси не исключает угроз.

#### *Первая угроза – рост неплатежей*

Рост неплатежей вымывает оборотные активы предприятия, приходится привлекать дополнительные кредиты, продукция становится дороже и теряет конкурентоспособность. В критической ситуации из-за взаимных неплатежей отгрузка материалов и готовой продукции отдельными предприятиями в любой момент может прекратиться. Это явится катализатором нового кризиса. Катализатор вызовет «эффект домино» подобно тому, как отдельные невыплаты



по ипотечным кредитам в США вызвали мировой финансовый кризис. Структура просроченной задолженности свидетельствует о том, что неплатежи охватили всю экономическую структуру:

- просроченная задолженность по кредитам и займам превышает 600 млн долл. США. По отношению к 1 июня 2014 г. этот показатель увеличился в 1,9 раза;

- просроченная кредиторская задолженность организаций за год выросла на 40,7% до 3013 млн долл. США. Внешняя просроченная кредиторская задолженность увеличилась за год на 49,1% и составила 655 млн долл. США;

- просроченная дебиторская задолженность выросла за год на 49,4% до 3255 млн долл. США;

- рост экспорта обернулся ростом неплатежей. Внешняя просроченная дебиторская задолженность увеличилась за год на 89,8% (среднегеометрический месячный рост – 5,2%). На 1 июня она составила 585 млрд долл. США. За март-май 2015 г. среднемесячный рост этого показателя 4,8%.

### *Вторая угроза – инфляция*

Инфляция в январе-мае составила около 18%. При этом рост цен на продовольственные товары был примерно в 2,5 выше роста цен на промышленные товары. Целевой показатель верхнего уровня инфляции превышен почти в полтора раза. Для обуздания инфляции с января 2015 г. усилился контроль за денежной массой. Прежде всего, это контроль заработной платы. Рост производительности труда должен на 1,0 % опережать рост заработной платы. В результате средняя заработная плата в сельском хозяйстве и торговле выросла только на 0,1%, а в промышленности даже незначительно понизилась. Динамика инфляции и зарплат только частично отражает позицию Президента: «Человеку не нужен рост зарплат, если не растут цены». Цены растут, соответственно, зарплату придется повышать, а это рост себестоимости продукции и новый виток инфляции. В то же время контроль заработной платы благоприятно повлиял на макроэкономические финансовые показатели Беларуси. Он обеспечил стабильность на валютном рынке и ежемесячное предложение валюты от населения примерно 650 млн долл. США.

*Третья угроза – снижение инвестиционной активности.*

В 2015 году величина инвестиций составила 90,2% от уровня предшествующего года. В 2011-2014 годах

среднегодовая величина инвестиций была в 2,2 раза больше чем в предшествующую пятилетку. Началась столь необходимая модернизация производства. В настоящее время для модернизации – дефицит внутренних финансовых ресурсов. Поиски иностранных инвестиций пока не дают нужного результата. Досадно, что сложившийся крутой тренд роста инвестиций не выдерживается, хотя Беларусь вошла в первую тридцатку по бизнес-климату. Не срабатывает декрет Президента № 10 от 6 августа 2009 г. «О создании дополнительных условий для инвестиционной деятельности в Республике Беларуси». Согласно декрету вся территория страны свободная экономическая зона. С момента выхода предприятия на проектную мощность в течение 7 лет нет налога на прибыль. Декрет не срабатывает, поскольку в других странах еще более льготные условия. Например, в Китае иностранные инвесторы освобождены от налога на прибыль в течение 10 лет, имеют льготы 70% по этому налогу в последующие 10 лет.

*Четвертая угроза – сокращение традиционного экспорта в Россию по ряду позиций*

Россия и Беларусь разрабатывают проекты импортозамещения по 19 отраслям промышленности и одновременно в России проектируются и строятся предприятия – конкуренты, способные существенно снизить белорусский импорт.

*Пятая угроза – обострилась конкуренция на рынке средств труда*

Это проявилось прежде всего в длительности отсрочки платежей. Конкуренты давали отсрочку до 2 лет, предприятия Беларуси – до года. Такая разница обусловлена широкими возможностями производителей развитых стран получать дешевые кредиты.

*Шестая угроза – активная роль международных организаций в лоббировании интересов развитых стран*

Всемирный банк засекретил работы по «Стратегии развития регионов Беларуси». Работа по структурному реформированию экономики проводится без координации с предпринимательскими союзами.

*Седьмая угроза – судебная система работает неэффективно*

Нет банкротств, поэтому задолженности потенциальных банкротов висают, подталкивая финан-

сово здоровые предприятия к состоянию неплатежеспособности.

Нормативным актом, развивающим позитивные тенденции в экономике и соответствующим ожиданиям предпринимателей, является директива Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2010 г. № 4 «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь». Директива требует обеспечить:

- 1) добросовестную конкуренцию субъектов предпринимательской деятельности независимо от формы собственности;
- 2) защиту и развитие частной собственности, создавая условия для беспрепятственного осуществления предпринимательской деятельности;
- 3) ликвидацию административных барьеров при взаимодействии между государственными органами и юридическими лицами, гражданами;
- 4) гармонизацию налоговой системы Республики Беларусь с действующими в европейских странах, придание налоговому законодательству характер, стимулирующий деловую инициативу, и радикальное сокращение финансовой отчетности;
- 5) контрольной (надзорной) деятельности предупредительный характер, переход к преимущественному использованию профилактических мер, направленных на предотвращение правонарушений;
- 6) формирование инфраструктуры и системы финансирования малого предпринимательства, экономические стимулы к участию в развитии бизнес-среды субъектов предпринимательской деятельности частной формы собственности, общественных объединений, в т.ч. предпринимательских союзов (ассоциаций);
- 7) исключение излишнего регулирования рынка труда;
- 8) формирование правовой базы, стимулирующей развитие в Республике Беларусь механизмов государственно-частного партнерства;
- 9) однозначность правового регулирования и стабильность законодательства.

*В рамках реализации директивы разработаны разноплановые нормативные акты, снижающие объемные бизнес, в т.ч.:*

- снята уголовная ответственность за хозяйственные риски;

- вводится прямая норма оплаты за сбор и утилизацию отходов производства, позволяющая оплачивать только произведенные услуги;

- общежития с 1 июля 2016 г. переводятся в категорию жилых помещений, и услуги по их содержанию будут оплачиваться в полном объеме.

На повестке дня стоят вопросы снижения отчислений в фонд социальной защиты и повышения пенсионного возраста отдельных категорий работников, оптимизации налоговой нагрузки на бизнес, осуществляющий строительство, и торговлю социального назначения. Рассматривается вопрос экономического управления земельными ресурсами. Первым шагом в этом направлении стало предоставление местным советам права повышения и снижения (не более чем в два раза) ставки налога на недвижимость и земельного налога отдельным категориям плательщиков.

### **ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Национальный банк Республики Беларусь осуществляет оперативное ситуационное валютно-финансовое регулирование предпринимательской деятельности.

*Изменен порядок использования покупки иностранной валюты*

Субъектам хозяйствования с 1 июня доступен только внебиржевой валютный рынок, на котором они могут осуществлять операции с банком. Это значительно снижает спекулятивные всплески валютного курса, поскольку на площадке ОАО «БВФБ» количество игроков уменьшается на порядок.

С 15 апреля 2015 г. возвращена 30-процентная норма продажи иностранной валюты. Сняты ограничения валютного кредитования.

*Запущен механизм выравнивания ставок на кредитно-депозитном рынке*

Постановлением Национального банка Республики Беларусь от 22 апреля 2015 г. № 242 установлены повышенные резервные требования к банкам, допустившим превышение средней за месяц ставки по депозитам и кредитам. За каждый процентный пункт превышения резервные требования увеличиваются на 5,0%. Это обеспечит равные условия кредитования в основной массе банков и страхования риска отдельных банков, несущих повышенные процентные расходы. В России действует аналогич-



ный механизм, с шоковым порогом 20%. В Беларуси при превышении ставки банка над средней, резерв увеличится на 100%. В России при аналогичном превышении резерв увеличится на 150%.

Запрещено оплачивать товары и услуги в валюте, где это не вызвано острой необходимостью. Это услуги туристических и страховых фирм, продажа топлива, услуги на дорогах, в сфере медицины и обучения Беларуси.

*Поощряется развитие значительных объемов экспорта*

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 25 августа 2006 г. № 534 «О содействии развитию экспорта товаров (работ, услуг)» Банком развития Республики Беларусь нерезидентам (включая иностранные банки) выдаются экспортные кредиты на льготных условиях. Целевое назначение кредитов – оплата за реализованные резидентами товары (работы, услуги). Кредиты выдаются по коммерчески ориентированным процентным ставкам (CIRR) в долларах США – 1,98% годовых, в евро – 0,87% годовых; в российских рублях – по ставке 2/3 ставки рефинансирования, установленной Центробанком России. Общие расходы кредитополучателя на обслуживание долга состоят из процентов за пользование кредитом и расходов на страхование. Расходы на страхование от 1% до 4% годовых.

*Готовятся законы, экономически стимулирующие развитие бизнеса:*

- «Закон о компенсации процентов по лизинговым платежам», стимулирующий спрос при лизинге продукции произведенной в Беларуси;

- «Закон о страховании риска невозврата кредита», стимулирующий кредитование инновационных проектов;

- «Закон об инвестиционных фондах», стимулирующий вовлечение свободных финансовых ресурсов физических и юридических лиц в бизнес.

### **БОЛЕВЫЕ ТОЧКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Выступления предпринимателей на собрании носили разноплановый характер. Их объединяли две глобальные ежедневные проблемы – сохранение рабочих мест и развитие бизнеса. Рассмотрим эти проблемы на контрастных примерах, озвученных на собрании.

### **ПРИМЕР 1**

#### **Необъективная оценка качества труда**

В Беларуси до недавнего времени работало пять организаций, занимающихся проектированием водоснабжения, осталось две. Возникла проблема заказать проект. Почему это случилось? Проектировщики разбежались, поскольку при сохранении или даже ужесточении норм проектирования средняя заработная плата составляла 2,5-3,0 млн руб.

### **ПРИМЕР 2**

#### **Волокита государственных органов**

Белорусские проектировщики разработали конструкции и технологии производства параметрического ряда мощных и энергоэффективных кондиционеров, которые могут заменить импортные. Объем рынка на 5 лет – 450-500 млн долл. США, в т.ч. поставки на атомные станции. Производство тормозит согласование технической документации. По субъективному мнению разработчиков, это происки конкурентов из России, не желающих терять белорусский рынок.

### **ПРИМЕР 3**

#### **Выбор экономически неэффективного поставщика**

Свои проблемы в эмоциональной форме изложил учредитель белорусского предприятия по производству премикса Анатолий Труханович. Премикс – смесь биологически активных веществ, применяется для обогащения комбикормов и кормовых концентратов. Обеспечивает лучшее использование генетического потенциала сельскохозяйственных животных.

В тендере на поставку премикса в Беларусь участвовало девять претендентов: семь белорусских предприятий, одно литовское, одно российское. Тендер выиграли россияне, предложившие минимальную цену поставок. Предприятие Трухановича осталось без госзаказа, триста работников предприятия – без гарантированного заработка. Они работали четыре дня в неделю, будут работать три дня. Белорусский производитель по объективным причинам не мог выиграть тендер, хотя его производство имеет инновационную технологию. Это обусловлено комплексом благоприятных факторов для российского производителя по сравнению с белорусскими: налоговая нагрузка в России ниже на 8%, стоимость электроэнергии меньше на 12%, стоимость газа ниже в полтора раза, а ставка платы за кредит только половина от белорусской. Совокупность факторов увеличивает себестоимость производства продукции белорусского про-

изготовителя на 30-35%. Самое существенное влияние на себестоимость имеет ставка платы за кредит. В составе премикса 90% импортных компонентов кредит приходится брать на 180 дней и оплачивать материалы в евро.

Оценка социальной и экономической эффективности тендера, выполненная автором, показывает, что решение тендерной комиссии наносит ущерб Беларуси. Возможны два варианта решения проблемы.

Первый вариант – использовать мировой опыт при оценке тендерных предложений отечественных и зарубежных производителей – систему «Input-Output» (система «Входа-Выхода»). В этой системе используется экономическая стоимость выплат по тендеру вместо финансовой стоимости. При расчете экономической стоимости налоги и выплаты в государственные внебюджетные фонды рассматриваются как трансферты, а не затраты.

Чем принципиально отличается оценка тендерного предложения по экономической стоимости? Выплаты зарубежного поставщика в бюджет и внебюджетные фонды Беларуси гораздо ниже, чем белорусского производителя. Определяется разница этих выплат и на ее величину уменьшается финансовая стоимость поставок белорусского производителя, поскольку разница останется в экономике Беларуси, а налоговые и другие выплаты российского производителя останутся в России. Проведенные расчеты показывают, затраты общества на премикс белорусского производителя на 7,3% ниже, чем на российский импорт. Кроме того, обеспечивается социальный эффект – дополнительная зарплата работников предприятия, обусловленная ростом объемов производства при выигрыше тендера.

Второй вариант – приравнивать производителей кормов и добавок для животных по налоговым льготам к производителям продукции сельского хозяйства.

#### ПРИМЕР 4

##### Сомнительные нормативные требования

Сомнительных нормативных требований, с субъективной точки зрения промышленников, большое количество. Они нуждаются в объективной оценке специалистов, но составляют серьёзно задуматься.

На инновационном предприятии при работе на импортном оборудовании себестоимость продукции выше, а производительности труда в 1,5 раза ниже по сравнению с достигнутой в Австрии. Рассмотрим основные причины такого положения, озвученные Владимиром Трухановичем.

На предприятии согласно нормативным требованиям введена вневедомственная охрана. Плата за работу одного охранника составляет 15 млн руб. в месяц. Затраты на охранника из специализированного подразделения почти в 4 раза больше, чем при свободном найме. При свободном найме зарплата – 3,0 млн руб. в месяц, начисления на зарплату – 1,0 млн руб. в месяц, итого – 4,0 млн руб. в месяц. Предприятию требуется несколько охранников. Себестоимость продукции заметно выросла за счет дополнительных затрат на охрану.

На предприятии численность персонала около 300 человек, охраной труда занимался главный инженер. За десять лет работы предприятия не было случаев смертельных травм. Согласно нормативным требованиям введена должность освобожденного специалиста по охране труда. Себестоимость продукции незначительно выросла за счет оплаты труда специалиста. Уже в первый год – случай со смертельной травмой, поскольку главный инженер расслабился, а специалист не вник в тонкости производственных процессов.

Построили котельную по техническому проекту, разработанному для атомной промышленности Австрии. В Австрии работу котельной контролирует по компьютеру охранник, находящийся на проходной. По техническим нормативам Беларуси котельную обслуживают 7 человек.

#### ОПЫТ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИКИ И СНИЖЕНИЯ ЭНЕРГОЕМКОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Опыт модернизации энергетики Беларуси поделился Владимир Семашко. Он начал модернизацию, возглавляя в 2001-2003 годах отраслевое министерство, и считает, что основные принципы проведенной модернизации могут быть распространены на другие объекты экономики. В 2002 году износ активов отрасли составил 83%. Износ активной части основных производственных фондов достиг критического уровня опасного техногенными авариями и катастрофами. Международные инвесторы под гарантию Правительства Беларуси предоставили кредиты на модернизацию с отсрочкой выплат на 10 лет под 4,5% годовых и 5 лет – под 3,6% годовых. В результате модернизации в 2015 году износ основных производственных фондов далек от критического и составляет 38%. При модернизации было обеспечено эффективное управление инвестиционными процессами. Все работы были выполнены в установленные сроки.



Иная картина складывается на строительстве белорусской АЭС. Белорусская АЭС будет состоять из двух энергоблоков суммарной мощностью до 2,4 тыс. МВт. Пуск первого энергоблока намечен на конец 2018 года, второго – на 2019 год. Производство электроэнергии на ядерном топливе в 2 раза дешевле, чем на традиционном топливе. Это позволит снизить цены на электроэнергию и, соответственно, себестоимость промышленной продукции. Кроме того, АЭС позволит заместить 4-4,5 млрд куб. м газа в год и будет ликвидирована «катастрофическая энергетическая зависимость» от России, которая составляет 85% от одной страны. При этом 95% производства электроэнергии зависит от поставок газа. Стоит вспомнить, что Россия в 2005 году начала отключать газ, а в 2006 году отключила нефть. Отключение происходит оперативно, перекрыть поставки нефти можно за 1 ч, перекрыть газовую трубу – за 3 суток.

Россия согласилась выдать Беларуси на строительство АЭС государственный экспортный кредит в размере до 10 млрд долл. США. За счет этого кредита финансируется 90% стоимости строительства АЭС. При этом белорусская сторона должна авансировать 10% суммы контракта (в долларах США либо в российских рублях). Беларусь профинансировала строительство долларами США и российскими рублями суммой в эквиваленте 920 млн долл. США. В январе текущего года проведены тендеры для белорусских и российских компаний. Прошло полгода, сроки строительства срываются белорусским подрядчиком. Проведенный анализ выявил причину: российские строители имеют нормы в полтора раза более жесткие, чем белорусские.

Владимир Семашко объяснил повышенную стоимость электроэнергии для промышленности существованием перекрестного финансирования. Промышленность частично оплачивает затраты на производство электроэнергии для населения. Стоимость киловатт-часа для населения Беларуси составляет 0,6 цента, а в России, имеющей громадные запасы нефти и газа, – 0,9 цента. В результате доля оплаты электроэнергии в семейном бюджете прак-

тически не отличаются. В России она равна 2,86%, в Беларуси – 2,79%.

Важным направлением снижения энергоемкости промышленной продукции является использование новых эффективных производственных мощностей. В этом направлении в Беларуси накоплен положительный опыт и имеются значительные резервы. Обратимся к цифрам: в 1990 году на производство ВВП на 1000 долл. США затрачивалось в эквиваленте 690 кг нефти. К 2015 году затраты снизились в 3,3 раза и составляют в эквиваленте 215 кг нефти. Удельные затраты энергии на ВВП России и Украины больше на 40%. В то же время в Бельгии и Германии требуется на 1000 долл. США ВВП энергии в полтора раза меньше – от 130 до 140 кг нефти в эквиваленте.

Разработаны необходимые методические документы энергетического менеджмента. Белорусским документом, регламентирующим снижение энергоемкости производства, является «Положение о нормировании расхода топлива, тепловой и электрической энергии в народном хозяйстве Республики Беларусь». Международный документ ISO 50001:2011. Стандарт регламентирует:

- разработку политики результативного использования энергии;
- корректировку целей и задач энергосбережения в соответствии с принятой политикой;
- методики использования информации для анализа и принятия решений об использовании энергии;
- методы оценки эффективности энергетического менеджмента.

### Выводы

Промышленность Беларуси находится в стадии преодоления кризиса.

Беларусь способна преодолеть кризисные явления совместными усилиями государства и бизнеса.

Правительство и предприниматели должны постоянно выявлять потенциальные угрозы экономике и осуществлять профилактические меры для их устранения.

