

**Аспекты организационно – технологической подготовки
строительного производства субподрядной строительной
организации**

Игнатенко Г.Н.

Белорусский национальный технический университет

Среди комплекса задач управления строительным производством задачи организационно – технологической подготовки являются приоритетными. К числу важнейших относится разработка проекта организации работ (ПОР) строительной организации на годовую программу. Основным составляющим ПОР является календарный план (КП) работы специализированных потоков (бригад) на год. На основании КП реализуются практически все аспекты управления: информационный, организационный, технический, экономический.

В инвестиционном цикле субподрядные организации задействованы, как правило, на завершающей стадии строительства. Особенно это относится к организациям выполняющим отделочные работы, благоустройство, инженерные сети и др.

При внутритрестовом субподряде у субподрядчиков указанной специализации находятся в полной информационной и технологической зависимости от генподрядчиков.

Множественность объектов в программе треста, широкая номенклатура специальных работ (для отделочников – облицовка, мозаика, паркет, малярка, работы по фасадам) усложняют подготовку исходных данных для разработки ПОР.

На основании результатов обследования ряда строительных организаций можно констатировать отсутствие надлежащего внимания к организационно–технологической подготовке производства.

В качестве положительного примера можно привести СУ-67 ОАО «Стройтрест №1» , ПМК-1 ОАО «Стройтрест № 35», где разработка документов подготовки производства (исходные данные, графики производства работ) осуществляется в автоматизированном режиме.

В заключение можно сделать следующие выводы:

- к разработке ПОР должны привлекаться высококвалифицированные специалисты, имеющие практически опыт в организации строительного производства;
- равномерность загрузки мощностей субподрядной организации целиком и полностью зависит от ритмичности работы генподрядных СУ и своевременного предоставления последними фронта работ.