

SWOT-анализ, как инструмент оценки организационных моделей эксплуатации сельскохозяйственных систем водоснабжения

Хмель Е.В.

Белорусский национальный технический университет

Для анализа достоинств и недостатков организационных моделей эксплуатации сельскохозяйственных систем водоснабжения можно использовать SWOT-анализ. SWOT-анализ – это метод стратегического планирования, используемый для оценки факторов и явлений, влияющих на проект или предприятие, когда все факторы делятся на четыре категории: **strengths** (сильные стороны), **weaknesses** (слабые стороны), **opportunities** (возможности) и **threats** (угрозы).

Однако, SWOT-анализ следует рассматривать как инструмент для обобщения информации и определения слабых и сильных сторон, а не использовать для принятия решений в самых разнообразных ситуациях.

В первую очередь при выполнении SWOT-анализа необходимо провести анализ внутренней и внешней среды предприятия с целью выявления основных факторов, влияющие на эксплуатацию систем водоснабжения.

Анализ внешней среды осуществляется за счет систематического сбора информации о социальных, экономических, политических и технологических тенденциях в изменениях среды существования организаций посредством изучения материалов, опубликованных в Интернете, книгах, журналах и других информационных изданиях, а также с помощью рыночных исследований и отслеживания действий конкурентов; оценки и анализа собранной информации с целью выявления и использования благоприятных возможностей для достижения целей предприятия и избегания при этом угроз и препятствий.

В ходе анализа внутренней среды предприятия рассматриваются финансовая сторона предприятия, производственная и маркетинговая деятельность, работа отделов сбыта и поставок, согласованность работы всех подразделений предприятия, система мотивации и так далее.

При оценке организационных моделей эксплуатации сельскохозяйственных систем водоснабжения к факторам, характеризующим внешнюю среду, следует отнести спрос на воду, платежеспособность водопотребителей, анализ конкурентов, изменения в законодательстве, а к факторам, характеризующим внутреннюю среду, – кадры предприятия, обеспеченность техническими средствами, качество водоснабжения, себестоимость воды, систему учета и анализа затрат на водоснабжение.