

**Пути повышения эффективности закупочной деятельности
промышленного предприятия (на примере ОАО «МАЗ»)**

Короткевич Л.М., Рябоконт Д.А.

Белорусский национальный технический университет

Эффективность функционирования современного промышленного предприятия во многом определяется эффективностью функционирования отдельных бизнес-процессов, протекающих внутри хозяйствующего субъекта. Процесс снабжения (закупок) – играет одну из ключевых ролей, оказывая существенное влияние на конкурентоспособность и устойчивость предприятия. Несмотря на то, что большинство исследователей отводят ключевую роль специалистам по продажам, следует отметить, что максимизировать прибыль можно не только за счет высоких продаж, но и по средствам минимально возможных затрат на изготовление продукции или приобретение материалов, услуг.

Тип и размер предприятия – определяющие факторы при организации снабжения. На ОАО «МАЗ» сотни людей занимаются снабжением, координируя огромные закупки материалов.

Управление снабжением металлов, управление материального снабжения, управление внешней кооперации отвечают за поставку сырья, материалов и комплектующих из стран СНГ. Управление внешнеэкономических связей занимается приобретением сырья, материалов, комплектующих и изделий для нужд конвейера из стран дальнего зарубежья и Прибалтики. Управление закупок оборудования и запасных частей отвечает за единичные поставки запасных частей и оборудования. Такой тип системы закупок называют децентрализованным. Основные достоинства децентрализованной системы – структурная гибкость и относительная независимость отдельных подразделений.

К недостаткам такой модели относят – опасность принятия ошибочного решения при неполном понимании общей картины, ситуации; опасность несвоевременного реагирования организации к изменению внешних факторов; несовпадение целей «нижних управленцев» с целями предприятия; затруднено внедрение «инновационных» подходов и разработок.

На наш взгляд, данная система не в полной мере отвечает требованиям эффективной системы закупочной деятельности рассматриваемого машиностроительного предприятия. Создание единой службы материально-технического обеспечения ОАО «МАЗ» позволит усилить и одновременно упростить управление закупками внутри организации.