

## **Предпосылки совершенствования организационно-экономического механизма управления запасами на принципах логистики**

Мойсак О. И.

Белорусский национальный технический университет  
Минск, Беларусь

Управление инвестиционно-строительной деятельностью в настоящее время в Республике Беларусь сильно осложнилось из-за неразвитости цивилизованных рыночных отношений, экономической нестабильности, несоответствия старой организационной структуры новым экономическим отношениям и иных факторов.

К числу таких негативных факторов следует отнести и недостаточную информационную поддержку, и несогласованность информационных потоков на разных стадиях инвестиционно-строительной деятельности.

Существующие методики и инструкции по нормированию запасов устарели, очень сложные, требуют такой информационной базы, какую трудно собрать. Размеры запасов, рассчитываемые по указанным методикам, не оптимальны. При их расчете не учитываются издержки управления запасами. Расчеты оптимальных размеров запасов на большинстве предприятий не проводятся либо носят экспериментальный характер.

Так, например, на предприятиях строительной отрасли Республики Беларусь для расчета нормативных остатков готовых изделий на складах до сих пор используются общесоюзные нормы технологического проектирования предприятий машиностроения, приборостроения и металлообработки (ОНТП-07–86), разработанным еще в советском союзе в 1986 г. Тем самым при определении нормативов остатков не учитываются факторы, характеризующие рыночные отношения, что в дальнейшем приводит к образованию сверхнормативных остатков.

Согласно статистическим данным в целом по Республике Беларусь в структуре оборотных активов доля материальных запасов составляет около 50 %. Для предприятий строительной отрасли эта цифра достигает – 40 %.

В отличие от Республики Беларусь в структуре оборотных активов в целом по Украине доля материальных запасов за период с 2001–2007 гг. в среднем составила 22,4 %.

В Российской Федерации за период с 2008 по 2009 гг. доля запасов в структуре оборотных активов в целом по экономике составила 22,4 % и 21,3 % соответственно. Для строительной отрасли данный показатель составил – 22,6 % в 2008 г. и 21,9 % в 2009 г. [3].

Как видно из вышеприведенных в целом в Республике Беларусь доля запасов в структуре оборотных средств превышает в 2 раза по сравнению с Российской Федерацией, Украиной. Опыт России и Украины свидетельствует, что рыночные отношения значительно влияют на договорную дисциплину.

Согласно имеющимся данным, лишь 2 % суммарного времени всего цикла приходится на производство, 5 % – на транспортировку, 8 % – это подготовительно-заключительное время и 85 % – время нахождения материалов и изделий в бездействии.

В западных странах и Японии доля расходов на материально-техническое обеспечение и транспортировку составляет до 20 % валового национального продукта, или 30–40 % стоимости конечного продукта. Почти половина этих расходов приходится на хранение и содержание запасов материальных ресурсов [1, с.12].

Поэтому на современном этапе преобразования отечественной экономики весьма важной, актуальной и масштабной задачей является скорейшая адаптация хозяйствующих субъектов к условиям рынка.

Основная задача, которая стоит перед строительным комплексом это снижение материалоемкости при строительстве зданий и сооружений, снижение уровня излишних запасов, переход на так называемую работу «с колес» взамен отвлечения средств в излишние запасы, сокращению продолжительности инвестиционно-строительного цикла, развитию современных производств строительных материалов и изделий, инженерной и социальной инфраструктуры. Для её решения необходимо использовать мировой опыт по применению методов и принципов логистики.

Новизна логистического подхода к управлению производством заключается в смене приоритетов в пользу усиления значимости деятельности по управлению материальными потоками и запасами. Система взглядов на рационализацию хозяйственной деятельности

путем оптимизации потоковых процессов является основной концепцией логистики.

Логистическое управление материальными запасами включает:

- оптимальное размещение запасов в сфере производственного потребления;
- формирование оптимального объема и уровня запасов;
- оперативный учет и контроль над состоянием запасов;
- анализ состояния и оперативное регулирование в различных звеньях товародвижения.

Бесперебойное снабжение потребителей сырьем и материалами при минимальных издержках в значительной мере зависит от оптимальной стратегии и тактики управления материальными запасами в сфере производства и обращения. Следовательно, проблема оптимизации запасов заключается в нахождении наивыгоднейшего варианта между разноплановыми требованиями сокращения размеров запасов и бесперебойного снабжения производства. Для решения этих задач необходимо выполнение следующих действий:

- совершенствование нормирования расхода и запасов материалов;
- оптимизацию размещения материальных запасов в сфере производства и обращения;
- ускорение продвижения материальных ресурсов от места производства до места потребления;
- рост скорости оборачиваемости запасов во всех звеньях товародвижения;
- доведение товарных запасов до минимально необходимого уровня и ограничение времени нахождения их на складах минимальными сроками, необходимыми для подготовки продукции к отправке по назначению;
- минимизацию производственных запасов и ограничение времени нахождения их на складах минимальными сроками, необходимыми для подготовки материалов к производственному потреблению и обеспечению бесперебойного снабжения производства;
- вовлечение в хозяйственный оборот и максимально использование сверхнормативных и неиспользуемых материальных ценностей;
- разработку и внедрение автоматизированных систем управления запасами.

Основной экономической эффект логистического подхода достигается за счет сокращения запасов материальных ресурсов и времени доставки.

Главным преимуществом комплексного управления грузовыми перевозками и складским хозяйством является оптимизация суммарных затрат по продвижению и хранению ресурсов.

Поиск новых источников повышения эффективности деловых фирм приводит к расширению зоны изыскания резервов за пределами фирм. Кроме того, возникла потребность оптимизировать всю совокупность ресурсного потенциала фирм.

По данным специалистов Европейской промышленной ассоциации внедрение логистических методов управления запасами позволяют [2, с. 323]:

- сократить на 30 процентов совокупные затраты на транспортно-складские операции;
- снизить уровень запасов на 30–50 процентов;
- сократить время движения продукции на 25–45 процентов.

Таким образом, логистические системы, встраиваясь в естественную практическую деятельность предприятий, становятся, как правило, их неотъемлемой составной частью и средством эффективного решения управленческих задач.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Мойсак, О. И. Формирование логистической модели управления материальными запасами, Мн.: Право и экономика, 2011. – 201 с.
2. Пелих, С. А. Организация производства в условиях переходной экономики/ Пелих С. А., Иванов Ф. Ф.; под ред. С. А. Пелих. – Мн.: Право и экономика, 2009. – 578 с.
3. Сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь. – Режим доступа: [http:// minstat.gov.by](http://minstat.gov.by) – Дата доступа: 20.06.2012 г.