

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству
товаров народного потребления (на примере ОАО «БЗА»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»


Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере
производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503122


(подпись, дата)

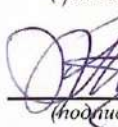
Д.А. Первых

Руководитель


(подпись, дата)


Е.В. Бертош,
к. э. н., доцент

Консультанты:
по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

Е.В. Бертош,
к. э. н., доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

Д.И. Бондарчук

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,
к. т. н., доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 178 страниц;

графическая часть – 21 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 178 с., 61 рис., 83 табл., 30 источников, прил. 4

БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ПРОЕКТ, ТОВАРЫ НАРОДНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Цель работы: разработка комплексной модели создания и бизнес-администрирование организации по производству новых видов товаров народного потребления на базе действующего предприятия ОАО «БЗА», с целью расширения продуктовой линейки, повышения эффективности использования производственных ресурсов и роста экономических показателей деятельности предприятия.

Задачи исследования:

- Провести анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия ОАО «БЗА».
- Определить особенности стандартизации и сертификации предприятия.
- Провести оптимизацию масштабов проекта.
- Рассчитать экономические показатели реализуемого проекта.
- Провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов.
- Обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта.
- Разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды в рамках проекта.

Объектом исследования является деятельность предприятия ОАО «БЗА».

Предметом исследования является производственно-хозяйственная деятельность ОАО «БЗА».

Научная значимость (исходя из задач исследования дипломной работы): представлено научно-исследовательское обоснование финансирования инвестиционной деятельности на промышленных предприятиях (отечественный и зарубежный опыт).

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто путем организации производства нового вида продукции – автомобильной химии – с использованием свободных производственных мощностей и существующей инфраструктуры.

Студент – дипломник подтверждает, что дипломная работа выполнена самостоятельно. Все заимствованные из литературных и иных источников материалы имеют соответствующие ссылки. Список использованных источников содержит все использованные в работе информационные ресурсы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Технический регламент Таможенного союза «О безопасности колесных транспортных средств» (ТР ТС 018/2011) [Электронный ресурс] : утв. Решением Комиссии Таможенного союза от 9 декабря 2011 г. – Электронные данные. – Режим доступа: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/2a3/TR-TS-018_2011.pdf.
2. Технический регламент Евразийского экономического союза «О безопасности парфюмерно-косметической продукции» (ТР ЕАЭС 009/2011) [Электронный ресурс] : утв. Решением Комиссии Таможенного союза от 23 сентября 2011 г. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://prg.kz/m/amp/document/31136973/>.
3. Технический регламент Евразийского экономического союза «Об ограничении применения опасных веществ в изделиях электротехники и радиоэлектроники» (ТР ЕАЭС 037/2016) [Электронный ресурс] : утв. Решением Совета Евразийской экономической комиссии от 18 октября 2016 г. № 115. – Электронные данные. – Режим доступа: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/4db/TR-EAEU-037_2016.pdf.
4. О техническом нормировании и стандартизации [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 5 января 2004 г. № 262-З (в ред. от 18.12.2019). – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H10400262>.
5. О защите прав потребителей [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 9 января 2002 г. № 90-З (в ред. от 04.06.2021). – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H10200090>.
6. О ценообразовании [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 6 мая 1999 г. № 255-З (в ред. от 18.12.2019). – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19900255>.
7. О системе регулирования цен [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Республики Беларусь от 19 октября 2022 г. № 713 (в ред. от 02.04.2025). – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22200713>.
8. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 29 декабря 2009 г. № 71-З (с изм. и доп. по состоянию на 01.07.2025). – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Hk0900071>.
9. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов) [Электронный ресурс] : постановление Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь от 8 июня 2023 г. № 37. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22340137>.
10. Официальный сайт предприятия – ОАО «Борисовский завод агрегатов» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bza.by>.

11. Иваштуин, А. Л. Финансовый менеджмент : практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Иваштуин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева ; Министерство образования Республики Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнесадминистрирование». – Минск : Бестпринт, 2020. – 103 с.
12. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий : монография / Е. В. Бертош [и др.] ; под науч. ред. Е. В. Бертош ; Белорусский национальный технический университет. – Минск : Право и экономика, 2021. – 282 с.
13. Монтик, О. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
14. Шевченко, С. В. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / С. В. Шевченко, И. В. Устинович ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.
15. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н. М. Чигринова, О. В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125 с.
16. Бабич, Т. Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Т. Н. Бабич [и др.]. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2024. – 336 с.
17. Мищенко, А. В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А. В. Мищенко. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
18. Система менеджмента качества. Требования [Электронный ресурс] : СТБ ISO 9001-2015. – Введ. 01.05.2016. – Электронные данные. – Минск : Госстандарт, 2016. – 28 с. – Режим доступа: <https://tnpa.by/#!/File/GetDocument/172045>.
19. Системы менеджмента качества. Требования к системам менеджмента качества при проектировании, разработке, производстве, монтаже и обслуживании в автомобильной промышленности : СТБ IATF 16949-2018. – Введ. 01.01.2019. – Минск : Госстандарт, 2019. – 72 с.
20. Системы экологического менеджмента. Требования с руководством по применению [Электронный ресурс] : СТБ ISO 14001-2018. – Введ. 01.12.2018. – Электронные данные. – Минск : Госстандарт, 2018. – 40 с. – Режим доступа: <https://tnpa.by/#!/File/GetDocument/171948>.

21. Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования : ГОСТ 12.0.230-2007. – Введ. 01.11.2009. – Минск : Госстандарт, 2009. – 15 с.
22. Белова, С. О. Конкурентоспособность организации : практикум / С. О. Белова. – Минск : БГЭУ, 2018. – 199 с.
23. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.] ; под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2024. – 467 с.
24. Алиев, И. И. Электротехника и электрооборудование: базовые основы : учебник для вузов / И. И. Алиев. – 5-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2025. – 412 с.
25. Беляков, Г. И. Охрана труда и техника безопасности : учебник для вузов / Г. И. Беляков. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2026. – 739 с.
26. Леонов, О. А. Управление качеством : учебник / О. А. Леонов, Г. Н. Темасова, Ю. Г. Вергазова. – 3-е изд., стереотип. – Санкт-Петербург : Лань, 2019. – 184 с.
27. Развитие предпринимательства и факторы деловой активности в Беларуси (социологический анализ) / Р. А. Смирнова [и др.]. – Минск : Беларуская навука, 2021. – 210 с.
28. Кравченко, М.В. Применение системы сбалансированных показателей для оценки эффективности деятельности центров ответственности / М. В. Кравченко // Экономические науки. – 2022. – № 4. – С. 112–118.
29. Строк, М.И. Методические подходы к оценке финансового состояния организации / М. И. Строк // Сборник трудов XVIII международной научно-практической конференции, Пинск, 26 апреля 2024 г. – Пинск : ПолесГУ, 2024. – № 4. – С. 245–250.
30. Петров, А.Ю. Расчёт экономической добавленной стоимости (EVA) как метод оценки эффективности деятельности организации / А. Ю. Петров // Финансовый менеджмент. – 2023. – № 3. – С. 54–61.