

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению ассортимента производимой продукции (на примере РУП «Бобруйский завод биотехнологий)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503122


(подпись, дата)

Д.А. Климов

Руководитель


(подпись, дата)

О.В. Беркова,
к.ф.н., доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

О.В. Беркова,
к.ф.н., доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

Д.И. Бондарчук

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,
к.т.н., доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филичѐнок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 162 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 162 с., 33 рис., 76 табл., 25 источников, прил. 7

БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ПРОЕКТА, ПРОИЗВОДСТВО УДОБРЕНИЙ, БИОЛОГИЧЕСКИЕ УДОБРЕНИЯ, СПРОС, ОКУПАЕМОСТЬ

Объектом практического рассмотрения является предприятие РУП «Бобруйский завод биотехнологий» – это многопрофильное предприятие, выпускающее продукцию для фармацевтической, пищевой промышленности и сельского хозяйства.

Предметом исследования является производственно-хозяйственная деятельность РУП «Бобруйский завод биотехнологий».

Целью дипломной работы является разработка, организационное, экономическое и техническое обоснование проекта по организации производства нового вида продукции на базе действующего предприятия РУП «Бобруйский завод биотехнологий», с целью расширения продуктовой линейки, повышения эффективности использования производственных ресурсов и роста экономических показателей деятельности предприятия. В рамках поставленной цели предусматривается формирование управленческих, организационно-экономических и производственных решений, обеспечивающих целесообразность внедрения нового вида продукции и его интеграцию в уже существующую систему бизнес-администрирования предприятия.

Задачами дипломной работы являются:

1. Провести анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия РУП «Бобруйский завод биотехнологий»
2. Провести исследование структуры выпускаемой номенклатуры, оценить положение предприятия на рынке.
3. Оценить производственные возможности предприятия для организации расширения ассортимента на базе действующих производственных мощностей.
4. Провести анализ внешней среды предприятия, проанализировать поставщиков сырья и конкурентов на рынке.
5. Обосновать масштабы проекта по расширению ассортимента.
6. Организационно-экономическое обоснование создаваемого предприятия.
7. Разработка предложений по совершенствованию системы производства.

Бизнес-идея проекта заключается в организации производства биологического удобрения на базе уже существующего предприятия РУП «Бобруйский завод биотехнологий», ориентированного на выпуск биологической и химической продукции. Задача проекта состоит в расширении ассортиментной базы предприятия за счёт разработки нового вида продукции, а именно биологического удобрения, предназначенного для применения в сельском хозяйстве.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост. О. Н. Монтик. – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>.
2. Производственная программа организации (предприятия) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://elib.gsu.by/>
3. Производственная мощность, ее место и роль в производственной программе предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studbooks.net/17260>
4. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ivestobserver.info/planirovanie-resursnogo-obespecheniya-deyatelnosti-predpriyatiya/>
5. Формирование графика производства [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://adeptik.com/>
6. Анализ объема производства и реализации продукции [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://works.doklad.ru/>
7. Кудрявцева Л. Б. Совершенствование товарной политики предприятия на основе цифровых технологий // Вестник ВГУ. Серия: Экономика и управление. — 2021. — № 1. — С. 68–75.
8. Бизнес-администрирование: сущность и функции управления бизнесом [Электронный ресурс]. – Электронные данные. — Режим доступа: <https://sovman.ru/articletop/upravleniye-obyektami/>.
9. Кондратенко Ю. Н. Управление товарным ассортиментом промышленного предприятия в условиях цифровизации / Ю. Н. Кондратенко // Лизинг. — 2024. — № 6 — С. 53 - 64
10. Иванова Н., Ромашенко А. Управление операционными бизнес-процессами предприятия // Экономика и управление. — 2021. — № 1. — С. 32 - 36
11. Вереникина А. О. Управление инновационными предприятиями // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – № 1. — С.48 - 49
12. Менеджмент инноваций в рамках устойчивого развития предприятий / А. Б. Смирнов// Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 1 — С. 10 - 15
13. Взаимосвязь инвестиций и стратегии устойчивого развития организации / Е. Ю. Ганьшина [и др.] // Вестник РЭУ им. Плеханова. – 2021. – № 2. — С.23 – 27
14. Замятина, М. Ф. ESG-факторы в стратегиях компаний / М. Ф. Замятина, С. В. Тишков // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – № 3. — С.30 – 34

15. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005- 2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс] : Постановление Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 30 декабря 2011 г. № 94. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://berestovitsa.gov.by/OKRB-005-2011-s-izmenenijami-1-5.pdf>.
16. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2025 / Национальный статистический комитет Республики Беларусь ; редкол.: И. В. Медведева [и др.]. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. – 408 с.
17. Промышленность Республики Беларусь : статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь ; отв. за вып. О. А. Довнар. – Минск : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. – 194 с.
18. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2025 / Национальный статистический комитет Республики Беларусь; редкол.; И. В. Медведева – Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. – 450 с.
19. Технология и оборудование деревообрабатывающих производств : пособие для студентов производственно-технических специальностей / С. П. Трофимов [и др.]. – Минск : БГТУ, 2021. – 245 с.
20. Кредиты для ИП и юридических лиц [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.vtb.by/malomu-biznesu/kredity>.
21. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск : Новое знание, 2024. – 280 с.
22. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2024. – 72 с.
23. Технология и оборудование металлообрабатывающих производств : пособие для студентов производственно-технических специальностей / С. П. Трофимов [и др.]. – Минск : БГТУ, 2021. – 245 с.
24. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А. Д. Маляренко, Л. М. Кожуро, А. М. Темичев. – Минск : Тесей, 2023. – 216 с.
25. Металлообрабатывающие станки [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://poip.by/stanki/metalloobrabatyvayushchie_stanki/