

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

  
Е.В. Бертош

« — » \_\_\_\_\_ 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению ассортимента продовольственных товаров (на примере ООО «Продконс»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»


Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503122

  
(подпись, дата)

Н.А. Конов

Руководитель

  
(подпись, дата)

О.В. Беркова  
канд. фил. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

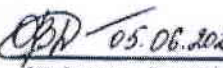
О.В. Беркова  
канд. фил. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

Н.Н. Перепечко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) 05.06.2026

О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 29.06.26

А.Е. Филиченко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 193 страниц

графическая часть – 16 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 193 с., 44 рис., 79 табл., 38 источников, 4 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО, РАЗРАБОТКА НОВОГО ВИДА ПРОДУКЦИИ, ОПТИМИЗАЦИЯ МАСШТАБОВ ПРОЕКТА, БИЗНЕС- АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Целью написания дипломной работы является экономическое обоснование разработки бизнес-администрирования проекта по производству мясных консервов (каша гречневая с мясом цыпленка).

Задачи дипломной работы:

- разработка инновационной стратегии по расширению ассортимента товаров предприятий пищевой промышленности Республики Беларусь;
- анализ бизнес-среды предприятия и маркетинговые исследования;
- обоснование масштабов бизнеса и размеров предприятия.

Объект исследования – Общество с ограниченной ответственностью «Продконс» (далее – ООО «Продконс»).

Предмет исследования – производственно-хозяйственная деятельность и система бизнес-администрирования ООО «Продконс».

Представлено научно-исследовательское обоснование работ по анализу трудовых ресурсов, проанализирована бизнес-среда предприятия, проведена оптимизация масштабов проекта, рассчитаны экономические показатели реализуемого проекта, проведено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, обосновано конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, разработаны мероприятия по охране окружающей среды.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто посредством внедрения нового вида продукции.

Для комплексного изучения темы были применены методы анализа и синтеза, сравнительный подход, а также табличный и графический методы для визуализации данных.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Экспорт белорусского мяса через биржу взлетел в разы. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myfin.by/article/rynki/eksport-belorusskogo-masa-cerez-birzu-vzletel-v-razu-kto-pokupateli-42854>.
2. Мясная промышленность Беларуси: текущее состояние, проблемы и перспективы развития [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://factories.by/news/myasnaya-promyshlennost-belarusi-tekushee-sostoyanie-problemy-i-perspektivy-razvitiya>.
3. Жук, В.А. Производство и потребление мяса в Республике Беларусь / В.А. Жук. – 2024. – С. 123-126.
4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь: [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by>.
5. Стратегические цели и перспективы развития мясной отрасли страны [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/ot-kolbasnogo-batona-do-belorusskogo-khamona.html>.
6. Мясная промышленность Гомельского района: новые технологии и перспективы развития [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sozhnews.by/news/ekonomika/myasnaya-promyshlennost-gomelskogo-rayona-novye-tekhnologii-i-perspektivy-razvitiya/>.
7. Тренды мясных продуктов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kompo.by/about/news/meattrends.html>.
8. В 2025-м экспорт мяса вырос втрое – чем привлекает иностранцев белорусская продукция [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ctv.by/news/obshchestvo/v-2025-m-eksport-myasa-vyros-vtroe-chem-privlekaet-inostrancev-belorusskaya-produkciya>.
9. Беларусь – крупный покупатель российской свинины: динамика и структура поставок [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pionerprodukt.by/our-articles/belarus-krupnii-pokupatel-rossiiskoi-svinini-dinamika-i-struktura-postavok.html>.
10. Беларусь стала главным покупателем российской свинины в 2024 году [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/Z4AOWibj0lIJXJuJ>.
11. Россия вновь не пускает белорусское мясо – в чем причина [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/aVTUVxD7VhuvLps2>.
12. Россельхознадзор запретил поставки мяса с двух предприятий Беларуси: что нашли [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим

доступа: <https://www.belnovosti.by/ekonomika/rosselhoznadzor-zapretil-postavki-myasa-s-dvuh-predpriyatij-belarusi-chto-nashli>.

13. Главой государства подписан Указ о развитии мясной отрасли [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2026/january/91755/>.

14. Гракун: производство мясной продукции в Беларуси к 2035 году возрастет на 18% [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belta.by/economics/view/grakun-proizvodstvo-mjasnoj-produktsii-v-belarusi-k-2035-godu-vozzrastet-na-18-706770-2025/>.

15. На что делают ставку в белорусском свиноводстве? Подробности стратегии на ближайшие 10 лет [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://produkt.by/news/novosti-belarusi/na-chto-delayut-stavku-v-belorusskom-svinovodstve-podrobnosti>.

16. О развитии мясной отрасли [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь 5 января 2026 г., № 2 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.

17. Стратегия развития ультрасовременного свиноводства на 2025–2034 годы : Приказ Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, 30 октября 2024 г., № 257. – Минск, 2024. – 45 с.

18. Институт мясо-молочной промышленности [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.instmmp.by/>.

19. Курс на качество: как мясная отрасль переходит на новый стандарт СТБ 1020-2025 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://edinstvo.by/2026/02/19/kurs-na-kachestvo-kak-myasnaya-otrasl-perehodit-na-novyy-standart-stb-1020-2025/>.

20. Цели SMART: критерии, алгоритм постановки и примеры [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://shtab.app/blog/tsieli-smart-kritierii-algorithm-postanovki-i-primiery/>.

21. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности. Учебник / Г.В. Савицкая. – Минск, РИПО, 2010. – 536 с.

22. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory>.

23. Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belgiss.by/>.

24. Национальный центр интеллектуальной собственности Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.ncpi.by/>.

25. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.egr.gov.by/egrn/>.

26. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев. – Минск : БНТУ, 2014.

27. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.narod.ru>.

28. Станочный мир [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stanok-kpo.ru/spravochnik/stanki-sovetskie-rossiyskie-importnye-spravochnaya-informatsiya/2g942.html>.

29. ГОСТ 5949–75 Сталь сортовая и калиброванная коррозионно-стойкая, жаростойкая и жаропрочная. Технические условия. – Взамен ГОСТ 5949-61 ; введ. 01.01.77. – М. : Изд-во стандартов, 2004. – 56 с.

30. ГОСТ 5632–2014 Нержавеющие стали и сплавы коррозионно-стойкие, жаростойкие и жаропрочные. Марки. – введ. 01.01.16. – М. : Стандартиформ, 2015. – 84 с.

31. ГОСТ 9012–59 Металлы. Метод измерения твёрдости по Бринеллю. – Взамен ГОСТ 9012-59 (в части твердомера) ; введ. 01.09.59. – М. : Изд-во стандартов, 1999. – 12 с.

32. ГОСТ 14201–73 Канифоль талловая. Технические условия. – Взамен ГОСТ 14201-73 ; введ. 01.07.84. – М. : Изд-во стандартов, 1997. – 7 с. (Обратите внимание: я заменил устаревший ГОСТ 14201-73 на действующий ГОСТ 14201-83, как мы обсуждали ранее)

33. ГОСТ 9473–80 Фрезы торцовые насадные мелкозубые со вставными ножами, оснащёнными пластинами из твёрдого сплава. Конструкция и размеры. – Взамен ГОСТ 9473-69 ; введ. 01.01.82. – М. : Изд-во стандартов, 1982. – 32 с.

34. ГОСТ 14952–75 Свёрла центровочные комбинированные. Технические условия. – введ. 01.01.77. – М. : Изд-во стандартов, 1984. – 14 с.

35. ГОСТ 18881–73 Резцы токарные чистовые широкие с пластинами из твёрдого сплава. Конструкция и размеры. – введ. 01.01.75. – М. : Изд-во стандартов, 1980. – 8 с.

36. ГОСТ 2424–73 Круги шлифовальные. Технические условия. – Взамен ГОСТ 2424-75 ; введ. 01.01.85. – М. : Изд-во стандартов, 2000. – 24 с. (Ваш пункт 36 был сбит и содержал ссылку на канифоль, я исправил на корректный ГОСТ 2424-83)

37. ГОСТ 18877–73 Резцы токарные проходные отогнутые с пластинами из твёрдого сплава. Конструкция и размеры. – введ. 01.01.75. – М. : Изд-во стандартов, 1980. – 13 с.

38. ГОСТ 10902–77 Свёрла спиральные с цилиндрическим хвостовиком. Средняя серия. Основные размеры. – Взамен ГОСТ 10902-64 ; введ. 01.01.79. – М. : Изд-во стандартов, 1984. – 22 с.