

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству
нового вида изделий из металла (на примере ОАО «МЗКТ»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

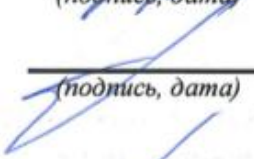
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства
и услуг»

Обучающийся
группы 10503322


(подпись, дата)

У.Д. Молош

Руководитель


(подпись, дата)

И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

И.В. Устинович,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)


Н.И. Липлянина

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 167 страниц;

графическая часть – 17 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 167 с., 38 рис., 74 табл., 26 источников, 6 прил.

ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Минский завод колесных тягачей».

Цель работы заключается в экономическом обоснование разработки и бизнес-администрирование проекта по производству нового вида изделий из металла на примере ОАО «МЗКТ», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности проекта.

В соответствии с целью работы был проведен анализ бизнес-среды предприятия, обоснованы масштабы бизнеса, проведены организационно-экономическое обоснование разрабатываемого проекта, рассчитана экономическая эффективность. Также был проведен анализ технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности.

Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной в интернет-источниках, с целью выявления состояния и наиболее серьезных проблем в исследуемой отрасли, а также изучение документации, предоставленной на предприятии.

Реализация предлагаемого проекта потребует некоторых затрат, включающих затраты на наем нового персонала, а также закупку долгосрочных и краткосрочных активов.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия, улучшении его финансового состояния, повышении качества производимой продукции за счет внедрения передовых технологий.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Маслов, Д.В. Управление проектами освоения новой продукции: учебное пособие / Д.В. Маслов. – СПб.: Лань, 2021. – 256 с.
2. Фатхутдинов, Р.А. Организация производства / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 672 с.
3. Дудников, Т.Е. Социально-психологический климат: сущность, значимость и роль в системе менеджмента организации / Т. Е. Дудников // Друкеровский вестник, 2025. – №4. – 150-161 с.
4. Управление производством [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://up-pro.ru/library/quality_management/smk_methodology/apqr-universalnaya-instrukciya-1/
5. Дресвянников, А.Ф. Применение FMEA-анализа для выбора метода защиты от коррозии нефтегазового оборудования / А. Ф. Дресвянников, С. М. Горюнова // Компетентность. – 2023. – № 6. – 48-55 с.
6. MEDIUM [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rogermartin.medium.com/statistical-process-control-strategy-3e40aacd1a4b>
7. Six Sigma [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.6sigma.us/six-sigma-in-focus/advanced-product-quality-planning-apqr/>
8. Борисова, Е. В. Управление качеством продукции на основе стандартизации и организации производства: учебное пособие / Е. В. Борисова, У. Р. Козырева. — Москва: МАИ, 2025. – 73 с.
9. Главная // О компании // Система менеджмента качества / [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.mzkt.by/about/sistema-mendzhementa/>.
10. Дилеры // Минский завод колесных тягачей. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.mzkt.by>.
11. Трудовой кодекс Республики Беларусь 26 июля 1999 г. № 296-З. [Электронный ресурс] : Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=НК9900296>
12. Классификаторы [Электронный ресурс] : Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory/perechen-klassifikatorov-ispolzuemyh-organami-gosudarstvennoi-statistiki/>
13. Репин В.В. Бизнес-процессы. Моделирование, внедрение, управление/ В.В. Репин. –Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2013. – 512 с.

14. Свод знаний по управлению бизнес-процессами: BPM СВОК 3.0 / Под ред. А.А. Белайчука, В.Г. Елифёрова; Пер. с англ. — Москва: Альпина Паблишер, 2016. — 480 с.
15. Методические рекомендации. Методика и порядок работ по определению, классификации и идентификации процессов. Описание процессов на базе методологии IDEF0 [Электронный ресурс] : ТК РБ 4.2-МР-05-2001 // Электронный каталог РНТБ. — Электронные данные. — Режим доступа: [http://rntbcat.org.by/opac/pls/!search.http_keyword?query=a001s="BY-NLB-ar2282309"](http://rntbcat.org.by/opac/pls/!search.http_keyword?query=a001s=)
16. Информационные технологии. Модель и нотация бизнес-процессов группы управления объектами [Электронный ресурс] : ISO/IEC 19510:2013 // ISO: Global standards for trusted goods and services. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://www.iso.org/standard/62652.html>
17. Системы менеджмента качества. Требования [Электронный ресурс] : СТБ ISO 9001-2015 // Национальный фонд технических нормативных правовых актов. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://tnpa.by/#!/DocumentCard/344998/469260>
18. Системы менеджмента качества. Менеджмент организации для достижения результатов в области качества. Руководство по созданию финансовых и экономических выгод [Электронный ресурс] : СТБ ISO 10014-2022 // Национальный фонд технических нормативных правовых актов. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://tnpa.by/#!/DocumentCard/538584/673573>
19. Количественные методы в улучшении процессов. «Шесть сигм». Часть 2. Инструменты и техники [Электронный ресурс] : СТБ ISO 13053-2-2014 // Национальный фонд технических нормативных правовых актов. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://tnpa.by/#!/DocumentCard/315820/435361>
20. Алексей Ключков. КРІ и мотивация персонала / Ключков А.; — Москва : Эксмо, 2010
21. Роберт Каплан, Дейвид Нортон Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию; - 2-е изд., испр. и доп. / [Пер. с англ. М. Павловой]. — М.: ЗАО «Олимп—Бизнес», 2011. — 320 с
22. Национальный фонд технических нормативных правовых актов. [Электронный ресурс]. — ТК РБ 4.2-МР-13-2006 Методические рекомендации. Общие требования и порядок разработки политики и целей в области качества. — Электронные данные. — Режим доступа: <https://tnpa.by/>
23. Инструкция О порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов [Электронный ресурс] : Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь — Электронные данные. — Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W20921041>

24. О взносах в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь, 15 июля 2021 г., № 118-З, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H12100118>
25. Кредиты [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://belarusbank.by/business/credit/novye_kreditnye_produkty_dlya_finansirovaniya_investitsionnykh_proektov/
26. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / Сост.: А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн: Тесей, 2005. – 216 с.