


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Бертош  
«05» 05 2026 г.


РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Создание и бизнес-администрирование работы организации на рынке образовательных услуг Республики Узбекистан»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»


Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере оказания услуг и услуг»

Обучающийся  
группы 10503122

  
(подпись, дата)

Ш.С. Турсунбоев

Руководитель

  
(подпись, дата)

Е.В. Бертош,  
канд. экон. наук, доцент

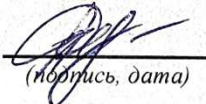
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

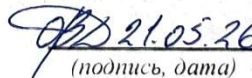
Е.В. Бертош,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

С.А. Сласси Мутабир

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
21.05.26  
(подпись, дата)


О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 26

А.Е. Филичёнок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 182 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с 182., 36 рис., 92 табл., 36 источников, 4 прил.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ, МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА, БИЗНЕС-ПРОЕКТ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Цель работы: создание и бизнес-администрирование работы организации на рынке образовательных услуг в Республике Узбекистан

Объект исследования – предприятие ООО «LOGIT GROUP».

Предмет исследования: производственно-хозяйственная деятельность ООО «LOGIT GROUP».

Задачи дипломной работы: проведение научно-исследовательской работы по развитию рынка логистических услуг в Республике Узбекистан; анализ бизнес-среды предприятия; проведение оптимизации масштабов проекта; расчёт экономических показателей реализуемого проекта; экономико-математическое моделирование бизнес-процессов; обоснование конструкторско-технологического обеспечения бизнес-проекта; разработка мероприятий по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

В ходе работы исследованы теоретические основы рынка образовательных услуг, проведен комплексный анализ бизнес-среды и деятельности предприятия-аналога ООО «LOGIT GROUP». Выявлены тенденции роста логистического сектора и потребность в практико-ориентированных кадрах. Обоснованы масштабы бизнеса, разработаны бизнес-технологии и организационная структура предприятия.

Сформулирована маркетинговая стратегия, базирующаяся на цифровых каналах продвижения и диверсификации источников привлечения клиентов. Произведен расчет потребности в инвестициях, чистом оборотном капитале и оценены показатели экономической эффективности проекта.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения предложенных проектных решений для запуска прибыльного бизнеса, оптимизации структуры расходов и минимизации финансовых рисков на этапе вхождения в рынок.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Абдуллаев, А.А. Цифровая экономика Узбекистана: современные тенденции развития / А.А. Абдуллаев // Экономика и финансы. – 2024. – №3. – С. 45–52.
- 2 Статистический ежегодник Республики Узбекистан 2025 [Электронный ресурс] / Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. – Электронные данные. – Ташкент, 2025. – Режим доступа: <https://stat.uz/handle/data/123892>
- 3 Школа международной логистики «Logit School» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://logit-school.uz>
- 4 Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент : практикум / А.Л. Ивашутин, С.В. Шевченко, Н.А. Киселева. – Минск : Бест-принт, 2020. – 103 с.
- 5 Электронный правовой портал Республики Узбекистан «LEX.UZ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://lex.uz/ru/>
- 6 Александров, Д.И. Цифровые технологии в управлении рисками / Д.И. Александров // Новая экономика. – 2024. – №1. – С. 178–185.
- 7 Портал открытых данных Республики Узбекистан [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Ташкент, 2026. – Режим доступа: <https://data.gov.uz/handle/data/125478>
- 8 Антонов, К.Л. Финансовые аспекты управления рисками ВЭД / К.Л. Антонов // Банковский вестник. – 2023. – №6. – С. 223–230.
- 9 Официальный сайт Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Ташкент, 2026. – Режим доступа: <https://mineconomy.uz/handle/data/111448>
- 10 Бизнес-администрирование : пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А.Л. Ивашутин, И.В. Устинович, А.А. Подупейко [и др.] ; под общей ред. И.Л. Ивашутина. – Минск : Четыре четверти, 2025. – 240 с.
- 11 Григорьев, А.А. Трансформация системы управления рисками в цифровую эпоху / А.А. Григорьев // Вестник БНТУ. – 2024. – №2. – С. 56–63.
- 12 Давыдов, П.М. Интеллектуальные системы в риск-менеджменте / П.М. Давыдов // Белорусский экономический журнал. – 2024. – №3. – С. 145–152.
- 13 Иванова, Н.П. Методология оценки рисков внешнеэкономической деятельности / Н.П. Иванова // Белорусский экономический журнал. – 2023. – №2. – С. 156–164.
- 14 Инновационные методы оценки рисков / под ред. К.В. Рудого. – Минск : Амалфея, 2024. – 345 с.
- 15 Козлов, С.Д. Цифровизация риск-менеджмента в международной торговле / С.Д. Козлов // Научные труды БГТУ. – 2024. – №1. – С. 92–99.
- 16 Кузнецов, А.Б. Инновационные технологии в управлении рисками / А.Б. Кузнецов // Вестник БГЭУ. – 2024. – №2. – С. 167–174.
- 17 Мищенко, А.В. Методы финансового планирования и оценки

- эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А.В. Мищенко, А.В. Пилюгина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
- 18 Международные стандарты риск-менеджмента / под ред. Л.С. Тарасевича. – Минск : Амалфея, 2024. – 434 с.
  - 19 Михайлов, В.В. Практические аспекты риск-менеджмента в ВЭД / В.В. Михайлов // Экономика и банки. – 2023. – №4. – С. 234–241.
  - 20 Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
  - 21 Николаев, П.Р. Инновационный подход оценки ВЭД / П.Р. Николаев // Экономика. Управление. Инновации. – 2023. – №3. – С. 167–175.
  - 22 Николаева, Е.С. Цифровая трансформация управления рисками / Е.С. Николаева // Экономика и управление. – 2023. – №5. – С. 89–96.
  - 23 Операционный менеджмент : учебное пособие / Г.А. Хацкевич [и др.]. – Минск : РИВШ, 2023. – 198 с.
  - 24 Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учебное пособие / Т.Н. Бабич [и др.]. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2024. – 336 с.
  - 25 Петров, А.В. Риск-менеджмент в международном бизнесе / А.В. Петров // Вестник БГЭУ. – 2024. – №1. – С. 15–22.
  - 26 Развитие систем управления рисками в условиях глобализации / под ред. В.Ф. Байнева. – Минск : Право и экономика, 2024. – 367 с.
  - 27 Современные проблемы внешнеэкономической деятельности / под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск : БГЭУ, 2023. – 412 с.
  - 28 Современные тенденции развития риск-менеджмента / под ред. И.П. Воробьева. – Минск : БГТУ, 2024. – 378 с.
  - 29 Стратегическое управление рисками в международном бизнесе / под ред. В.Н. Шимова. – Минск : БГЭУ, 2024. – 412 с.
  - 30 Управление рисками в условиях глобализации / под ред. А.И. Васильева. – Минск : Право и экономика, 2024. – 378 с.
  - 31 Устинович, И.В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие / И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 160 с.
  - 32 Финансовые инструменты управления рисками / под ред. К.В. Рудого. – Минск : Амалфея, 2023. – 345 с.
  - 33 Чигринова, Н.М. Конструкторско-технологическое обеспечение оказания услуг : учебно-методическое пособие / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125 с.
  - 34 Электронный учебно-методический комплекс «Бизнес-планирование» [Электронный ресурс]. – Электронные данные.– Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>
  - 35 Электронный учебно-методический комплекс «Организация предпринимательской деятельности» [Электронный ресурс]. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>
  - 36 Электронный учебно-методический комплекс «Стратегический менеджмент» [Электронный ресурс]. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>