

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заседанием кафедры
Е.В. Бертош
«01» 06 2026 г.

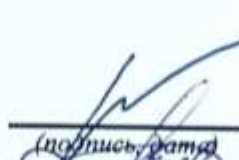
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия в сфере
логистических услуг»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

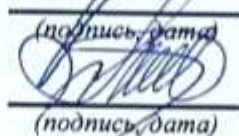
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства
и услуг»

Обучающийся
группы 10503122


(подпись, дата)

П.С. Кучар

Руководитель


(подпись, дата)

С.А. Грицевич

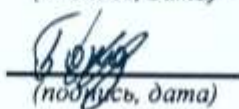
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

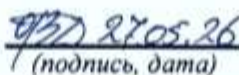
С.А. Грицевич

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

Д.И. Бондарчук

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

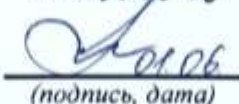
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 162 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 162с., 40 рис., 68 табл., 25 источников, прил. 2

УСЛУГИ ТАМОЖЕННОГО ОФОРМЛЕНИЯ, ЛОГИСТИЧЕСКИЕ, ПОДГОТОВКА ДОКУМЕНТАЦИИ, ОТПУСК ТОВАРА

Объектом исследования является ООО «СтатусПро» — логистическая компания, предоставляющая услуги по таможенному оформлению товаров и внешнеэкономической деятельности.

Предмет исследования — производственные (основные) и бизнес-процессы, связанные с организацией и управлением деятельностью предприятия в сфере таможенного оформления и сопутствующих логистических услуг.

Целью написания работы является экономическое обоснование создания (развития) и бизнес-администрирования деятельности предприятия по оказанию услуг таможенного оформления.

В процессе работы выполнены следующие исследования:

- проведена научно-исследовательская работа по особенностям управления персоналом в организации, занимающейся таможенным оформлением (включая требования к квалификации декларантов, специалистов по ВЭД);
- проанализирована бизнес-среда создаваемого предприятия (конкуренция на рынке таможенных услуг, изменения в законодательстве, взаимодействие с контролирующими органами);
- обоснованы масштабы бизнеса и размеры предприятия (оптимальная численность сотрудников, пропускная способность по оформлению деклараций);
- обосновано информационно-технологическое обеспечение бизнес-проекта (использование систем электронного декларирования, интеграция с базами данных ФТС, CRM для учета клиентов);

В рамках дипломной работы произведено создание и бизнес-администрирование работы предприятия ООО «СтатусПро», обоснована производственно-управленческая структура предприятия (отдел таможенного оформления, отдел логистики, юридический отдел, бухгалтерия), произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов (программное обеспечение, оргтехника, уставный капитал для лицензирования), персонала (декларанты, юристы, логисты), а также определена экономическая эффективность проекта (срок окупаемости, рентабельность услуг таможенного оформления).

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Договор о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) [Электронный ресурс] : 11 апреля 2017 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F01700314>.
2. Вертинская, Т. С. Современное состояние и перспективы развития логистического рынка Республики Беларусь / Т. С. Вертинская // Логистика и управление цепями поставок. – 2024. – № 2 (105). – С. 22–29.
3. Лагун, С. В. Экономика и организация логистической деятельности : учебно-методическое пособие / С. В. Лагун. – Минск : БНТУ, 2023. – 187 с.
4. О работе транспорта Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Минск : Белстат, 2025. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/transport/>.
5. О Стратегии «Наука и технологии: 2025» [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь, 16 марта 2023 г., № 191 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2018/march/27972/>.
6. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» (ОКЭД) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/klassifikatory/>.
7. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 72 с.
8. Численность населения по областям и г. Минску [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/solialnaya-sfera/naselenie-i-migratsiya/naselenie/>.
9. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск : Новое знание, 2025. – 233 с.

10. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://egr.gov.by>.
11. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь от 16.01.2009 г. № 1. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=pd0900001>.
12. Кравчук, М. А. Определение шероховатости обработанной поверхности: методические указания к лабораторной работе по курсу «Технология машиностроения» [Электронный ресурс] / М. А. Кравчук, С. Э. Крайко, В. К. Шелег ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Технология машиностроения». – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2019. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/56061>.
13. Чигринова, Н.М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125 с.
14. О развитии предпринимательства [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь 23 ноября 2017 г., № 7, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.
15. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : постановление Министерства экономики Республики Беларусь, 31 августа 2005 г. № 158, с измен. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184>.
16. Об утверждении Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов [Электронный ресурс] : постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г., № 37/18/6, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

- Электронные данные. – Режим доступа: Режим доступа:<https://mshp.gov.by/uploads/Files/documents/buh/postanovlenie2009.37.18.6.pdf>.
17. О взносах в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь, 15 июля 2021 г., № 118-З, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H12100118>.
 18. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
 19. Устинович, И.В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бизнес-администрирование» / И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 160 с.
 20. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий : монография / Е.В. Бертош [и др.] ; под науч. ред. Е.В. Бертош. – Минск : Право и экономика, 2021. – 282 с.
 21. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. О. Н. Монтик. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>.
 22. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов специальности: 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» [Электронный ресурс] /; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; авторысост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович, А. Л. Ивашутин – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/94714>.
 23. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Электронные

данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа:
<https://rep.bntu.by/handle/data/120354>.

24. Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бизнес-администрирование» / И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 160 с.
25. Уласевич, Ю. М. Финансы: практикум: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Финансы и кредит» / Ю. М. Уласевич, Т. Е. Бондарь. – Минск : БГЭУ, 2020. – 322 с.