

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩАЮЩИЙ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
« 01 » 06 2026 г.

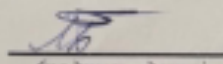
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия по производству агродронов»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

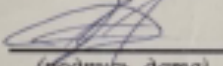
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503122


(подпись, дата)

А.И. Богдановский

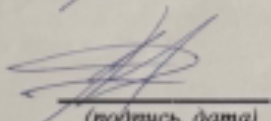
Руководитель


(подпись, дата)

Д.С. Емельяненко

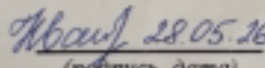
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

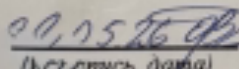
Д.С. Емельяненко

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

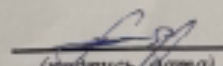
Н.В. Шевченко

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

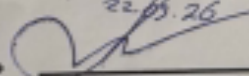
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Ф. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 186 страниц;

графическая часть – 21 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 186 с., 51 рис., 86 табл., 30 источников, 2 прил.

ПРОИЗВОДСТВО АГРОДРОНОВ, БИЗНЕС-ПРОЕКТ, ИНВЕСТИЦИИ, АКТИВЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Цель работы: экономическое обоснование проекта по созданию и бизнес– администрированию предприятия по производству агродронов.

Задачи исследования: проведение научно-исследовательской работы по налоговой политике Республики Беларусь на современном этапе, проанализирована бизнес-среда создаваемого предприятия и проведены маркетинговые исследования, обоснованы масштабы бизнеса и размеров предприятия, проведено организационно-экономическое обоснование создаваемого предприятия, проведено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов; обосновано конструкторско-технологического обеспечения бизнес-проекта; а также разработаны мероприятия по охране окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Объектом исследования является ЗАО «КББВ»

Предмет исследования дипломной работы является производство и бизнес-процессы создаваемого предприятия по производству агродронов.

Научная значимость дипломной работы заключается в обосновании создания нового предприятия по производству агродронов с учётом современных условий развития рынка беспилотных летательных аппаратов. В работе проведён анализ потребителей, поставщиков и конкурентов, определены масштабы проекта, рассчитана потребность в ресурсах и дана оценка экономической эффективности создаваемого предприятия. Это позволяет не только раскрыть теоретические основы разработки бизнес-проекта, но и показать практический порядок его реализации.

Практическая значимость полученных результатов состоит в том, что разработанные в дипломной работе решения могут быть использованы при подготовке и запуске предприятия по производству агродронов. В работе определены необходимые активы, персонал, материальные ресурсы, инвестиции и источники финансирования, что позволяет оценить реальность проекта, снизить риски входа в бизнес и принять обоснованные управленческие решения.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, обобщение, методы экономического и статистического анализа, методы инвестиционного проектирования, а также экономико-математическое моделирование.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) [Электронный ресурс] : 9 дек. 2002 г., № 166-З : принят Палатой представителей 15 нояб. 2002 г. : одобр. Советом Респ. 2 дек. 2002 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0200166>.
2. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс] : 29 дек. 2009 г., № 71-З : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 дек. 2009 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0900071>.
3. Министерство финансов Республики Беларусь. Бюджет для граждан на 2026 год [Электронный ресурс] : Министерство финансов Республики Беларусь. – 2026. – Режим доступа: <https://www.minfin.gov.by>.
4. Министерство по налогам и сборам Республики Беларусь. Личный кабинет плательщика [Электронный ресурс] : Министерство по налогам и сборам Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://nalog.gov.by/cabinet/>.
5. О взносах в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 15 июля 2021 г. № 118-З, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=N12100118>.
6. О Парке высоких технологий [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь от 22 сентября 2005 г. № 12, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=pd0500012>.
7. О совершенствовании специального правового режима Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 12 мая 2017 г. № 166, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P31700166>.
8. Сайт ЗАО КББВ: [Электронный ресурс] : официальный сайт – Электронные данные – Режим доступа: <https://uavheli.by/>.
9. Яндекс Карты [Электронный ресурс] : картографический сервис. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://yandex.by/maps/>.

10. О некоторых вопросах бухгалтерского учета [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь, 30 апр. 2012 г., № 25, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W21226354>.
11. О государственном учете и эксплуатации гражданских беспилотных летательных аппаратов [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь от 25 сентября 2023 г. № 297, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=P32300297>.
12. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь от 16 января 2009 г. № 1, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Pd0900001>.
13. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : постановление Министерства экономики Республики Беларусь, 31 авг. 2005 г., № 158, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184>.
14. Об утверждении Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов [Электронный ресурс] : постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февр. 2009 г., № 37/18/6, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W20921041>.
15. Ивашутин, А. Л. Альбом бизнес-процессов : пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 72 с.
16. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент : практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева ; Министерство образования Республика Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : Бестпринт, 2020. – 103 с.

17. Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бизнес-администрирование» / И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 160 с.
18. Монтик, О. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
19. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий : монография / Е. В. Бертош [и др.] ; под науч. ред. Е. В. Бертош ; Белорусский национальный технический университет. – Минск : Право и экономика, 2021. – 282 с.
20. ЗАО «Альфа-Банк» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.alfabank.by>.
21. Инновационное предпринимательство Беларуси в условиях углубления экономических связей с Китаем / Т. В. Садовская [и др.] ; под ред. Т. В. Садовской, В. К. Ладутько ; Национальная академия наук Беларуси, Институт экономики. – Минск : Беларуская навука, 2019. – 195 с.
22. Маляренко, А. Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А. Д. Маляренко. – Минск : ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119 с.
23. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н. М. Чигринова, О. В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125 с.
24. Кравчук, М. А. Определение шероховатости обработанной поверхности : методические указания к лабораторной работе по курсу «Технология машиностроения» [Электронный ресурс] / М. А. Кравчук, С. Э. Крайко, В. К. Шелег ; БНТУ, Кафедра «Технология машиностроения». – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/56061>.
25. Каталог металлообрабатывающего оборудования: токарно-винторезные и вертикально-консольные станки [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.stanko.by>.
26. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности I ступени высшего

- образования 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. : С. В. Шевченко, И. В. Устинович. – Минск : БНТУ, 2022. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.
27. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. : О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Минск : БНТУ, 2022. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>.
28. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. : С. В. Шевченко, И. В. Устинович, А. Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2021. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/94714>.
29. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. О. Н. Монтик. – Минск : БНТУ, 2022. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>.
30. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А.Л. Ивашутин [и др.]; под общ. ред. А.Л. Ивашутин. – Минск : Четыре четверти, 2025. – 240 с.