

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
 ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
 КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

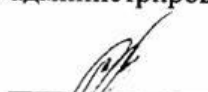
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
 Заведующий кафедрой  
 Е.В. Бертош  
 «01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
 ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

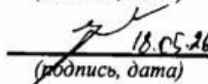
«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
 кожгалантерейных изделий (на примере ОАО «Минское производственное  
 кожевенное объединение»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
 Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
 и услуг»

Обучающийся  
 группы 10503322

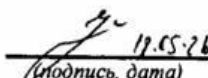
  
 (подпись, дата) В.А. Сидюк

Руководитель

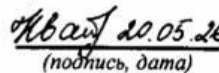
  
 (подпись, дата) 18.05.26 О.С. Кая

Консультанты:

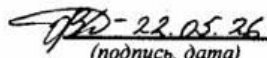
по организационно-  
 экономическим вопросам

  
 (подпись, дата) 19.05.26 О.С. Кая


по организации  
 внешнеэкономической  
 деятельности

  
 (подпись, дата) 20.05.26 Н.В. Шевченко

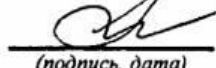
по конструкторско-  
 технологическим вопросам

  
 (подпись, дата) 22.05.26 О.В. Дьяченко,  
 канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
 математических методов и ЭВМ

  
 (подпись, дата) 22.05.26 А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
 (подпись, дата) Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 218 страниц;  
 графическая часть – 19 листов;  
 магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 218 с., 50 рис., 92 табл., 33 источников, прил. 5

### ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, НОВАЯ ПРОДУКЦИЯ, ИННОВАЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ

Объект дипломной работы – предприятие ОАО «Минское производственное кожевенное объединение».

Предмет дипломной работы – организационно-экономическая деятельность предприятия.

Целью дипломной работы является экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирование проекта по производству галантерейных изделий.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведена научно-исследовательская работа по направлениям развития рынка кожгалантерейных изделий в Республике Беларусь, выполнена характеристика предприятия и анализ его бизнес-среды, проведено обоснование масштабов бизнес-проекта, выполнен расчёт экономических показателей реализуемого проекта, проведено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, обосновано конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, разработаны мероприятия по охране окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Бизнес-идеей данной работы является внедрение линейки кошельков и портмоне из высокотехнологичных эко-материалов (эко-кожи повышенной износостойкости).

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Антонов, В. Г. Экономика легкой промышленности : учебник / В. Г. Антонов. – Минск : Вышэйшая школа, 2022. – 315 с.
2. Организация производства и управление предприятием легкой промышленности : пособие для студентов экономических специальностей / В. А. Скрундь [и др.]. – Минск : БГТУ, 2021. – 218 с.
3. Маркетинговые исследования рынка непродовольственных товаров / под ред. И. В. Попова. – Минск : Изд. центр БГУ, 2024. – 280 с.
4. Промышленность Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/>.
5. Ковалев, П. Р. Кожевенно-обувное производство: технологии и оборудование : справочное пособие / П. Р. Ковалев. – Витебск : ВГТУ, 2021. – 248 с.
6. Розничная торговля Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vnytrennia-torgovlya/roznichnaya-torgovlya/>.
7. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_reviews/index\\_150435/?sphrase\\_id=2818280](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_reviews/index_150435/?sphrase_id=2818280).
8. Годовой отчет о деятельности ГПО «Беллегпром» за 2024 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bellegprom.by>.
9. Внешняя торговля Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-tovarami/>.
10. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by>.
11. Мировая мода и тренды кожгалантерейного рынка / пер. с англ. Е. С. Сидоровой. – Москва : Легпромбытиздат, 2025. – 190 с.
12. О безопасности продукции легкой промышленности : ТР ТС 017/2011. – Введ. 01.07.2012. – Москва : Комиссия Таможенного союза, 2011. – 28 с.
13. Сумки, чемоданы, портфели, ранцы, папки, изделия мелкой кожгалантереи. Общие технические условия : ГОСТ 28631-2005. – Введ. 01.01.2006. – Минск : Госстандарт, 2006. – 18 с.

14. Перчатки и рукавицы. Технические условия : ГОСТ 28846-90. – Введ. 01.01.1991. – Минск : Госстандарт, 1991. – 12 с.
15. Ремни поясные и для часов. Технические условия : ГОСТ 28754-90. – Введ. 01.01.1991. – Минск : Госстандарт, 1991. – 10 с.
16. Изделия кожгалантерейные. Маркировка, упаковка, транспортирование и хранение : СТБ 1042-97. – Введ. 01.01.1998. – Минск : Госстандарт, 1997. – 8 с.
17. Васильева, Т. Н. Экологизация производства в легкой промышленности Республики Беларусь / Т. Н. Васильева. – Могилев : МГУП, 2023. – 142 с.
18. Биометрические системы в кожгалантерее: технологии защиты и идентификации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sec-tech.by/smart-leather/biometry>.
19. Рюкзаки с солнечными панелями: обзор рынка и технические характеристики гибких фотоэлементов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://green-energy.by/products/solar-backpacks>.
20. Биоразлагаемая кожа и альтернативное сырье в производстве аксессуаров [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://eco-light.by/materials/bio-leather>.
21. Официальный сайт ОАО «Минское производственное кожевенное объединение» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minskkozh.by>.
22. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс] : Постановление Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 30 декабря 2011 г. № 94. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://berestovitsa.gov.by/uploads/files/OKRB-005-2011-s-izmenenijami-1-5.pdf>.
23. Белорусский национальный статистический комитет [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf\\_2/metadannye/realnyi-sektor/naselenie\\_3/index.php?sphrase\\_id=2818285](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf_2/metadannye/realnyi-sektor/naselenie_3/index.php?sphrase_id=2818285).
24. Филиал «Энергосбыт» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.energobyt.by/ru>.
25. ЗАО «Банк ВТБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.vtb.by/malomu-biznesu/kredity>.
26. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. О. Н. Монтик. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2020. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123888?show=full>.

- 27.Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева ; Министерство образования Республики Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : Бест-принт, 2020. – 103 с.
- 28.Монтик, О. Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
- 29.Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Т. Н. Бабич [и др.]. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2024. – 336 с.
- 30.Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности I степени высшего образования 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.
- 31.Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 06-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А. Л. Ивашутин [и др.] ; под общ. ред. А. Л. Ивашутина. – Минск : Четыре четверти, 2025. – 240 с.
- 32.Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование /А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск: Тесей, 2005. – 216 с.
- 33.Основы проектирования технологического процесса изготовления машин [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://msi.ulstu.ru>.

