

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«01» 06 2026 г.

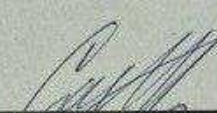
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по установке и  
обслуживанию систем очистки воды (на примере ООО «КОМПАНИЯ  
РАСАЛЕС»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»


Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503322

  
(подпись, дата)

Басовец А.С.

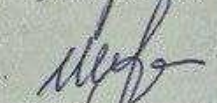
Руководитель

  
(подпись, дата)

Шевченко С.В.

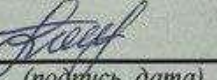
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

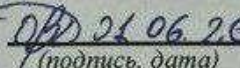
Шевченко С.В.

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

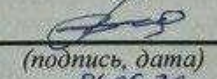
Перепечко Н.Н.

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

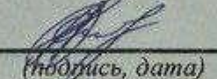
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
01.06.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 174 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 174 с., 30 рис., 74 табл., 26 источников, 3 прил.

ВОДОПОДГОТОВКА, NORECA, БИЗНЕС-ПРОЕКТ, СИСТЕМЫ  
ОЧИСТКИ ВОДЫ, КОФЕЙНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, АССОРТИМЕНТНАЯ  
ПОЛИТИКА, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, БИЗНЕС-  
АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

Цель дипломной работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирование проекта по выпуску нового вида продукции на примере ООО «КОМПАНИЯ РАСАЛЕС», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности, расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

Задачи исследования: исследование теоретических основ управления ассортиментом и ассортиментной политики; проведение анализа бизнес-среды и деятельности ООО «Компания РАСАЛЕС»; разработка организационно-экономического обоснования бизнес-проекта по внедрению систем водоподготовки; выполнение экономико-математического моделирования бизнес-процессов; разработка конструкторско-технологического обеспечения проекта; определение мероприятий по охране труда и окружающей среды.

Объект исследования – предприятие ООО «КОМПАНИЯ РАСАЛЕС».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность и система бизнес-администрирования объекта исследования.

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование особенностей планирования и практической реализации бизнес-проекта по внедрению профессиональных систем водоподготовки в сфере NoReCa, а также разработана методика оценки ёмкости рынка с применением метода КОБРА.

Практическая значимость полученных результатов состоит в разработке управленческих решений и обоснований, позволяющих эффективно реализовать бизнес-проект и повысить конкурентоспособность предприятия на рынке.

Методы исследования: системный анализ, аналитический метод, сравнительный метод, метод экспертных оценок, маркетинговые исследования, статистический метод, экономико-математическое моделирование, методы финансового анализа.

Автор работы подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Акулич, И. Л. Маркетинг : учебник / И. Л. Акулич. – 8-е изд., испр. и доп. – Минск : Вышэйшая школа, 2021. – 524 с.
2. Дашков, Л. П. Коммерция и технология торговли : учебник / Л. П. Дашков, В. К. Памбухчиянц. – 13-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К, 2022. – 692 с.
3. Виноградова, С. Н. Коммерческая деятельность : учебник / С. Н. Виноградова, О. В. Пигунова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Минск : Вышэйшая школа, 2019. – 364 с.
4. Котлер, Ф. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер, К. Л. Келлер. – 15-е изд. – Санкт-Петербург : Питер, 2022. – 848 с.
5. Снегирёва, В. В. Управление ассортиментом по товарным категориям : практическое руководство / В. В. Снегирёва. – 2-е изд., перераб. – Санкт-Петербург : Питер, 2020. – 352 с.
6. Сысоева, С. В. Категорийный менеджмент. Курс управления ассортиментом в рознице / С. В. Сысоева, Е. А. Бузукова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Санкт-Петербург : Питер, 2023. – 416 с.
7. Бузукова, Е. А. Ассортимент и закупки в ритейле: управление с использованием ABC/XYZ-анализа / Е. А. Бузукова. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К, 2021. – 240 с.
8. Портер, М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер ; пер. с англ. И. Минервина. – 7-е изд. – Москва : Альпина Паблишер, 2023. – 456 с.
9. Ламбен, Ж.-Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок / Ж.-Ж. Ламбен, Р. Чумпитас, И. Шулинг ; пер. с англ. под ршт. В. Б. Колчанова. – 3-е изд. – Санкт-Петербург : Питер, 2020. – 720 с.
10. Памбухчиянц, О. В. Организация и технология коммерческой деятельности : учебник / О. В. Памбухчиянц. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К, 2021. – 640 с.
11. Пигунова, О. В. Стратегия ассортиментной политики торговой организации в условиях цифровизации / О. В. Пигунова // Торгово-экономический журнал. – 2022. – Т. 9. – № 1. – С. 25–38.
12. Нечипоренко, В. Ю. Методические подходы к оценке эффективности ассортиментной политики торговой организации / В. Ю. Нечипоренко // Экономика и управление. – 2022. – № 3 (89). – С. 56–61.
13. Кеворков, В. В. Управление ассортиментом компании: практический инструментарий / В. В. Кеворков, Д. В. Кеворков. – 2-е изд. – Москва : КноРус, 2020. – 304 с.
14. Щербаков, В. В. Логистика и управление цепями поставок : учебник / В. В. Щербаков. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2022. – 582 с.
15. Аникин, Б. А. Логистика : учебник / Б. А. Аникин, Т. А. Родкина. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Проспект, 2021. – 408 с.
16. Технический регламент Таможенного союза ТР ТС 010/2011 «О безопасности машин и оборудования» [Электронный ресурс] // : принят

- решением Комиссии Таможенного союза, 18 октября 2011 г., № 823. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.eurasiancommission.org>.
17. О торговле : Закон Республики Беларусь, 28 июля 2003 г., № 231-3 [Электронный ресурс] // – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11400128>
  18. Государственный стандарт Республики Беларусь СТБ 1393-2013. Торговля. Термины и определения. – Минск : Госстандарт Республики Беларусь, 2013. – 14 с.
  19. Рынок HoReCa в Республике Беларусь: тенденции и перспективы развития [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vnytrennia-torgovlya/press-reлиз-o-razvitii-vnutrenney-torgovli-i-obshchestvennogo-pitaniya/>
  20. Матвеев, Д. А. Особенности управления товарным портфелем в сегменте B2B / Д. А. Матвеев // Маркетинг и маркетинговые исследования. – 2022. – № 2. – С. 14–21.
  21. Белагропромбанк. Кредиты для стартапов малому бизнесу [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belapb.by>. –
  22. Косилова, А. Г. Справочник технолога-машиностроителя : в 2 т. / А. Г. Косилова, Р. К. Мещеряков. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Машиностроение, 2021. – Т. 2. – 496 с.
  23. ГОСТ 1050-88. Прокат сортовой, калиброванный, со специальной отделкой поверхности из углеродистой качественной конструкционной стали. Общие технические условия. – Ввшт. 1989-01-01. – Москва : Изд-во стандартов, 2018. – 24 с.
  24. Нефёдов, Н. А. Дипломное проектирование в машиностроительных техникумах : учебное пособие / Н. А. Нефёдов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Высшая школа, 2018. – 239 с.
  25. Горбацевич, А. Ф. Курсовое проектирование по технологии машиностроения : учебное пособие для машиностроительных специальностей вузов / А. Ф. Горбацевич, В. А. Шкршт. – 5-е изд., перераб. и доп. – Минск : ОИПЦ «Технопринт», 2020. – 256 с.
  26. Обработка металлов резанием : справочник технолога / А. А. Панов [и др.] ; под общ. ршт. А. А. Панова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Машиностроение, 2020. – 736 с.