

7

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня оказываемых услуг по монтажу и сервисному обслуживанию (на примере филиала «УПТК» ОАО «Стройтрест №2»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503322

К.Н. Кузнецов

Руководитель

Д.С. Емельяненко

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

Д.С. Емельяненко

по организации
внешнеэкономической
деятельности

С.А. Сласси Мутабир

по конструкторско-
технологическим вопросам

О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 176 страниц;

графическая часть – 21 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 176 с., 40 рис., 86 табл., 27 источников, 2 прил.

ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА, СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОНСТРУКЦИИ, ИЗДЕЛИЯ ИЗ ПВХ, СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня оказываемых услуг по монтажу и сервисному обслуживанию на примере филиала «УПТК» ОАО «Стройтрест №2», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности проекта.

Задачи исследования: изучить теоретические аспекты «зеленой экономики», провести финансово-хозяйственный аудит и анализ внешней среды филиала «УПТК» ОАО «Стройтрест №2», спрогнозировать объемы спроса и разработать организационно-экономическое обоснование проекта с оценкой его эффективности.

Объектом исследования является филиал «УПТК» ОАО «Стройтрест №2».

Предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность и механизмы управления процессом технологического и сервисного обновления организации.

Методы исследования: системный и финансовый анализ, сравнение, обобщение, метод количественной оценки базового рынка (КОБР), методы линейного программирования для нахождения оптимальных управленческих решений.

Бизнес-идея проекта заключается в создании на базе филиала мобильных сервисных групп, оснащенных технологичным оборудованием для профессионального монтажа, гарантийного и постгарантийного обслуживания светопрозрачных и металлических конструкций.

Краткосрочные ориентиры проекта включают техническое переоснащение, формирование мобильных групп и выход на безубыточность за первый год, а долгосрочные – достижение доли внешних заказов от 15 %, выход на рынок приграничных регионов РФ и повышение рентабельности активов.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ процесса перехода к «зеленой» экономике в Республике Беларусь [Электронный ресурс] / Белорусский государственный университет. – Электронные данные. – Минск, 2024. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/>.
2. Батова, Н. Н. Циркулярная экономика как стратегический ориентир устойчивого развития Республики Беларусь / Н. Н. Батова, П. В. Сачек // Белорусский экономический журнал. – 2023. – № 2. – С. 45–56.
3. Василевская, Т. И. Реализация целей устойчивого развития через зеленую экономику в промышленном секторе / Т. И. Василевская // Сборник материалов научно-практической конференции БНТУ. – Минск : БНТУ, 2023. – С. 214–219.
4. Золотарева, О. А. Инструменты зеленого финансирования: международный опыт и развитие в Республике Беларусь / О. А. Золотарева // Экономика и банки. – 2024. – № 1. – С. 30–41.
5. Индекс человеческого развития (ПРООН) и статистические данные по достижению ЦУР в СНГ [Электронный ресурс] / Программа развития ООН. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://hdr.undp.org/>.
6. Криворотов, В. В. «Зеленая» экономика как новый тип экономического развития: институциональные и финансовые аспекты / В. В. Криворотов // Журнал Белорусского государственного университета. Экономика. – 2024. – № 1. – С. 197–200.
7. Лойко, А. И. Регионы Беларуси в пространстве инклюзивной и зеленой экономики / А. И. Лойко // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2022. – № 1. – С. 112–118.
8. Макарова, Е. В. Экологизация промышленного комплекса Республики Беларусь в контексте ESG-повестки / Е. В. Макарова // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. – 2024. – № 3. – С. 14–21.
9. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/natsionalnaja-strategijaustojchivogo-razvitija-respubliki-belarus-na-period-do-2040-goda.pdf>.
10. Официальная оценка Министра природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Беларусь результатов рейтинга EPI 2024 [Электронный ресурс] // Министерство природных ресурсов и охраны

- окружающей среды Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.minpriroda.gov.by/ru/news-ru/>.
- 11.Шмарловская, Г. А. ESG-трансформация корпоративного сектора Республики Беларусь в современных макроэкономических условиях / Г. А. Шмарловская // Экономика и управление. – 2024. – № 1. – С. 22–29.
 - 12.Environmental Performance Index (EPI) 2024 [Электронный ресурс] / Yale Center for Environmental Law & Policy. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://epi.yale.edu/>.
 - 13.Environmental Performance Index (EPI) 2024 : Detailed Database and Subindices [Электронный ресурс] / Yale Center for Environmental Law & Policy. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://epi.yale.edu/downloads>.
 - 14.Sustainable Development Report 2024 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sdr2024.sdgindex.org/>.
 - 15.Sustainable Development Report 2025 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sdr2025.sdgindex.org/>.
 - 16.Belarus – Climate Performance Ranking 2026 [Электронный ресурс] // Climate Change Performance Index. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ccpi.org/country/blr/>.
 - 17.2024 Environmental Performance Index – Belarus [Электронный ресурс] // Environmental Performance Index. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://epi.yale.edu/country/2024/BLR>.
 - 18.Belarus | Environmental Performance Index [Электронный ресурс] // Yale University. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://epi.yale.edu/epi-results/2020/country/blr>.
 - 19.The 2024 EPI combines 58 indicators across 11 issue categories [Электронный ресурс] // Environmental Performance Index | Yale University. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://epi.yale.edu/measure/2024/epi>.
 - 20.Belarus | Environmental Performance Index [Электронный ресурс] // Yale University. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://epi.yale.edu/epi-results/2022/country/blr>.
 - 21.SDG National Commitments Form Submissions [Электронный ресурс] // Sustainable Development. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sdgs.un.org/national-commitments-sdg-transformation/24002>.
 - 22.A partnership for green development in Belarus [Электронный ресурс] // EU4Environment. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.eu4environment.org/app/uploads/2020/09/Country-profile-Belarus-2019-2020.pdf>.

23. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1-27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии», 1-36 20 03 «Торговое оборудование и технологии», 1-52 04 01 «Производство экспозиционно-рекламных объектов» / Н. М. Чигринова, О. В. Дьяченко. – Минск: БНТУ, 2022. – 125 с.
24. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности I степени высшего образования 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование»; сост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.
25. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>.
26. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович, А. Л. Ивашутин. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2021. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/94714>.
27. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.