

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«02» 06 2026 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству биологически активных добавок к пище (на примере ОАО «БЗМП»)

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503222

ШТееф
(подпись, дата)

Т.Ю. Шевченко

Руководитель

[Подпись]
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

[Подпись]
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

по организации
внешнеэкономической
деятельности

Бонд
(подпись, дата)

Д.И. Бондарчук

по конструкторско-
технологическим вопросам

О.В. Дьяченко
(подпись, дата)

О.В. Дьяченко
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

[Подпись]
(подпись, дата)
02.06.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

[Подпись]
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 145 страниц;

графическая часть – 18 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 175 с., 47 рис., 75 табл., 25 источников, прил. 3

ГЕМАТОГЕН, БИОЛОГИЧЕСКИ АКТИВНЫЕ ДОБАВКИ, ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ ПИТАНИЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Цель дипломной работы – разработка и бизнес-администрирование проекта по производству биологически активных добавок к пище.

Объект исследования – ОАО «БЗМП».

Предмет исследования – организационно-экономическая деятельность предприятия.

Задачами дипломной работы являются:

- научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта;
- характеристика предприятия и анализ бизнес-среды;
- обоснование масштабов бизнес-проекта;
- организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта;
- экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- охрана окружающей среды.

Методы исследования:

- теоретические (классификация, изучение и анализ литературы, изучение и анализ документации, архивных источников и т.д.);
- эмпирические (расчеты, измерения, интервью, описание и т.д.).

Бизнес-идеей данной дипломной работы является разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня производимой продукции.

Основными целями в краткосрочной перспективе являются модернизация производства, поиск новых поставщиков продукции, разработка маркетинговой стратегии технологии производства.

В долгосрочной перспективе планируется запуск производства новой линейки продукции, дальнейшее совершенствование бизнес-процессов и технологий производства.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-графический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на них авторов.

WTeef

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Белфармпром – управляющая компания холдинга [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belpharmprom.by/about/>
2. Pharma Industry Trends [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.startus-insights.com/innovators-guide/pharma-industry-trends/>
3. Международная торговля товарами – статистические данные [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://trendeconomy.ru/data/commodity_h2/
4. Top 100 Countries by R&D Spending as a Share of GDP 2025 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://statranker.org/digital-innovation/top-100-countries-by-rd-spending-as-a-share-of-gdp-2025/>
5. Top Strategies for Attracting R&D Digital Talent in Pharma [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://flevy.com/marcus-insights/top-strategies-attracting-randd-digital-talent-pharma/>
6. Новости фармацевтической отрасли [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myseldon.com/ru/news/index/331508292>
7. Biotechnologies in Agriculture and Pharmaceuticals Are Among Belarus Projects of the Future [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sb.by/en/biotechnologies-in-agriculture-and-pharmaceuticals-are-among-belarus-projects-of-the-future-.html>
8. Государственная программа инновационного развития на 2026–2030 годы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/events/utverzdena-gosudarstvennaa-programma-innovacionnogo-razvitiya-na-2026-2030-gody>
9. First Medical and Pharmaceutical Cluster Opens in Belarus [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://udf.name/english/soc/147152-first-medical-and-pharmaceutical-cluster-opens-in-belarus.html>
10. Minister: Belarus Implements Investment Projects in Pharmaceuticals with India's Participation [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://eng.belta.by/economics/view/minister-belarus-implements-investment-projects-in-pharmaceuticals-with-indias-participation-176201-2026/>
11. Belarus, Uzbekistan Plan to Set Up Innovative Biopharmaceutical Facility [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sb.by/en/belarus-uzbekistan-plan-to-set-up-innovative-biopharmaceutical-facility.html>
12. Группа компаний «Фармасинтез» расширяет сотрудничество с Беларусью [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим

- доступа: https://www.vedomosti.ru/press_releases/2025/07/29/gruppa-kompanii-farmasintez-rasshiryayet-sotrudnichestvo-s-belarusyu.
13. Фармацевтический рынок Беларуси в 2025 году [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://probusiness.io/markets/12859-farmaceuticheskiy-rynok-belarusi-v-2025-godu-vnutrennee-proizvodstvo-rastet-no-zavisimost-ot-importaeshche-vysokaya.html>.
 14. Биофармацевтика: сфера, где мы можем преуспеть [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/biofarmatsevtika-sfera-gde-my-mozhem-preuspet.html>.
 15. Белорусский Национальный статистический комитет [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf_2/natsionalnaya-stranitsa-svodnyh-dannyh/naselenie_6/chislennost-naseleniya1_yan_poobl/.
 16. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]: Постановление Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 5 декабря 2011 г. № 85. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://berestovitsa.gov.by/uploads/files/OKRB-005-2011-s-izmenenijami-1-5.pdf>.
 17. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 06-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с.
 18. ЗАО «Банк ВТБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.vtb.by/malomu-biznesu/kredity>.
 19. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева; Министерство образования Республики Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : Бест-принт, 2020. – 103 с.
 20. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
 21. Монтик, О.Н. Предпринимательская деятельность и бизнес-администрирование малых и средних предприятий: метод. пособие для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик, С.В. Дадалко. – Минск: ИВЦ Минфина, 2011. – 192 с.
 22. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес- планирование» для специальности I степени высшего образования 1 -26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» сост.: С. В. Шевченко, И. В. Устинович. –

- Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.
- 23.Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес–процессов» для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 74 с.
- 24.Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск : Тесей, 2005. – 216 с.
- 25.Металлообрабатывающие станки [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.stanki.by/catalog/metalloobrabatyvayuschee_oborudovanie/.