

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«27»            2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по пошиву спецодежды (на примере ОАО «Элема»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503222

  
(подпись, дата)

А.В. Пасько


Руководитель

  
(подпись, дата)

А.А. Подупейко

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

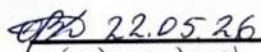
А.А. Подупейко

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

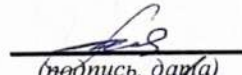
Н.Н. Перепечко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)  
22.05.26

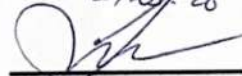
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
27.05.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 204 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 204 с., 45 рис., 77 табл., 33 источника, 5 прил.

### ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, СПЕЦОДЕЖДА, ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по пошиву спецодежды на примере ОАО «Элема», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности проекта.

Объектом исследования является ОАО «Элема».

Предметом исследования является производственно-хозяйственная деятельность ОАО «Элема».

Задачи исследования:

- провести научно-исследовательскую работу по анализу особенностей и перспектив развития легкой промышленности в Беларуси;
- проанализировать бизнес-среду предприятия;
- провести оптимизацию масштабов проекта;
- рассчитать экономические показатели реализуемого проекта;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Научная значимость заключается в разработке организационно-экономического обоснования бизнес-проекта по производству специальной одежды для работников предприятий общественного питания и сервисного обслуживания (ресторанов).

Проведен анализ бизнес-среды предприятия, исследованы особенности рынка специализированной одежды, обоснованы масштабы реализации проекта, определены потребности в ресурсах и экономическая эффективность проектных решений.

Практическая значимость полученных результатов состоит в возможности повышения эффективности деятельности предприятия, расширения ассортимента выпускаемой продукции и укрепления рыночных позиций за счет реализации проекта по производству спецодежды.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ковалев, А. И. Экономика предприятия : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 08200.62 «Менеджмент» (квалификация (степень) «бакалавр») / А.И. Ковалев. – 3-е изд., дополненное и переработанное – Санкт-Петербург : Питер, 2023. – 461 с.
2. Промышленность Республики Беларусь // Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/publikatsii\\_13/index\\_77366/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/publikatsii_13/index_77366/).
3. Основные отрасли экономики и флагманы отраслей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/osnovnyye-otrasli/promyshlennost>.
4. Васильченко, А. О. Аналитический обзор развития промышленности Республики Беларусь: геопропространственный аспект / А. О. Васильченко, С. А. Демьянов // Потребительская кооперация. – 2024. – № 4. – С. 16-25.
5. Белорусский государственный экономический университет. Современные тенденции развития лёгкой промышленности Республики Беларусь // Материалы международной научно-практической конференции. — Минск, 2022. — С. 144-150.
6. Легкая промышленность Беларуси – инфографика [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://myseldon.com/ru/news/index/330625353>.
7. Легкая промышленность: дефицит кадров, рост зарплат и спрос на обучение [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ibmedia.by/news/legkaya-promyshlennost-defitsit-kadrov-rost-zarplat-i-spros-na-obuchenie/>.
8. Белстат: Уровень занятости населения в Беларуси растёт, безработица продолжает падать [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ont.by/ru/society-ru/view/belstat-uroven-zanyatosti-naseleniya-v-belarusi-rastet-bezrobotica-prodolzhaet-padat-286711-2025>.
9. Ванкевич, Е. В. Развитие рынка труда Республики Беларусь на современном этапе: тенденции и приоритеты / Е.В. Ванкевич, О.В. Зайцева // Общество и экономика. – 2023. – №5. – С. 75.
10. Сергиевич, Т. В. Анализ развития легкой промышленности Республики Беларусь / Т. В. Сергиевич // Бизнес. Инновации. Экономика : сб. науч. ст. / Ин-т бизнеса БГУ. – Минск, 2021. – Вып. 5. – С. 70–81.
11. ЗАО «Калинка» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kalinka.by/>.
12. ОДО «Лакби» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://lakbishop.by/>.

13. ОДО «Панда» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.panda.by/>.
14. Внутренняя торговля и общественное питание Республики Беларусь, 2025 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_brochures/index\\_151568/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_brochures/index_151568/).
15. Проверка контрагентов, реестр предприятий [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://bizinspect.by/inst/5c1fc7d337b6871c5c316667>.
16. Какой должна быть одежда в общепите: изучаем стандарты [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://lindaily.com/article/odezhda-v-obshchepite-osnovnye-standarty/>.
17. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.] ; под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 467 с.
18. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс] : 29 декабря 2009 г. № 71-3) : принят Палатой представителей 11 декабря 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 декабря 2009 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0900071>.
19. Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год (с дополнениями и изменениями) [Электронный ресурс] : постановление Министерства экономики Республики Беларусь, 30 октября 2006 г. № 186 // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://etalonline.by/document/?regnum=w206p0194&q\\_id=10539857](https://etalonline.by/document/?regnum=w206p0194&q_id=10539857).
20. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты: для бакалавров и магистров: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (квалификация (степень) «магистр») / 191 Л.В. Гудовская [и др.]; под ред. Е. Поповой, Л. Кроливецкой. – 2-е изд., доп. и перераб. – СПб. [и др.] : Питер, 2022. – 351 с.
21. Савиных, Л.М. Маркировка сталей, чугунов и сплавов (цветных металлов и твёрдых сплавов) / Л.М. Савиных, Т.А. Дудорова. – 2024. – С. 75.
22. Ленточнопильный станок PILOUS ARG 300 PLUS S.A.F. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://k2tool.by/catalog/2479-lentochнопильный-станок-pilous-arg-300-plus-saf>.
23. 16К20Ф3 Станок токарный патронно-центровой с ЧПУ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://stanki-katalog.ru/sprav\\_16k20f3.htm](https://stanki-katalog.ru/sprav_16k20f3.htm).

24. Станок фрезерный 6P12, 6P12Б [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belstankosistema.by/postavka-vosstanovlenykh-stankov/frezernye-stanki/612-612>.
25. 3Б12 станок круглошлифовальный универсальный [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://stanki-katalog.ru/sprav\\_3b12.htm](https://stanki-katalog.ru/sprav_3b12.htm).
26. Пилы ленточные делительные [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://lesprominform.ru/jarticles.html?id=6634>.
27. Технологическая оснастка / О. К. Яцкевич [и др.]. – Минск : БНТУ, 2024. – 103 с.
28. Патрон токарный 3-х кулачковый 200 мм (7102-0075) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sto21.ru/goods/item/2835/?srsltid=AfmBOoqWKqrV4FwsBJmJoI5v6mOGvArmBsctiiCjMZ4dFyt4k91RPF3T>.
29. Центр упорный. Конструкция, описание и технические характеристики. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://mekkain.ru/library/czentr-upornyij.html?srsltid=AfmBOoqNeXh0trDNnWXzY5UWQWsStktFujBCV Cg\\_6OVg7GQfqGnPpuki](https://mekkain.ru/library/czentr-upornyij.html?srsltid=AfmBOoqNeXh0trDNnWXzY5UWQWsStktFujBCV Cg_6OVg7GQfqGnPpuki).
30. Никитина, И.П. Методика измерения резцов с помощью координатно-измерительной машины в ручном режиме / И.П. Никитина, С.В. Каменев, А.Н. Поляков // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. – 2018. – №11. – С. 105.
31. Круги шлифовальные керамические, ГОСТ 2424-83, ГОСТ Р 52781-2007 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://petrofort.com/Catalog/229>.
32. Штангенциркуль ШЦ-1-125 0.1 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://izm.by/shc-1-125-01-shtangencirkul.html>.
33. ОАО «Элема» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://elema.by/?srsltid=AfmBOooD7tTL1DRw2qKoHb-LU9XIOlZuQCSHYMwzidQAF0VR2Nt9rQXm>.