

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
« 11 » 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению ассортимента производимой продукции медицинского назначения (на примере РИУП «Национально-технологический парк БНТУ «Политехник»)

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

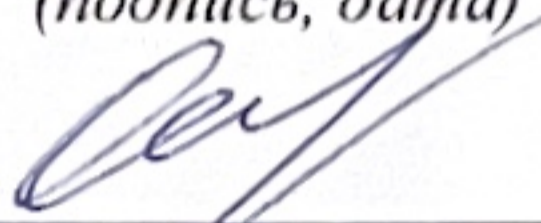
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503222


(подпись, дата)

Е.А.Бородина


Руководитель


(подпись, дата)

О.Н.Монтик
к.э.н., доцент


Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

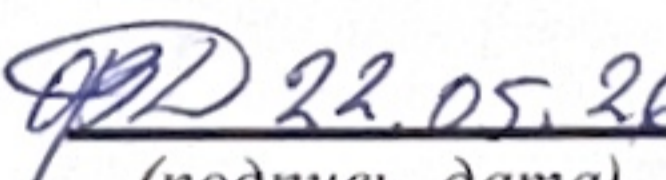
О.Н.Монтик
к.э.н., доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

Н.В.Шевченко

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата) 22.05.26

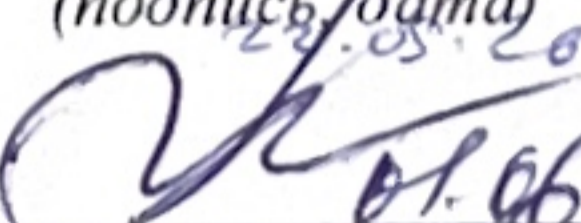
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата) 05.06

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата) 01.06

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 207 страниц;

графическая часть – 21 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 207 с., 66 рис., 57 табл., 27 источников, 3 прил.

ИЗДЕЛИЯ МЕДИЦИНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ, СПИЦЫ ДЛЯ ОСТЕОСИНТЕЗА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС, КОНСТРУКТОРСКАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по расширению ассортимента производимой продукции медицинского назначения (на примере РИУП «Научно-технологический парк БНТУ «Политехник»), проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчёт показателей эффективности разрабатываемого проекта.

Задачи дипломной работы:

- провести научно-исследовательскую работу по анализу зарубежного и отечественного опыта в области производства и сертификации спиц для остеосинтеза;
- проанализировать бизнес-среду предприятия;
- провести оптимизацию масштабов проекта;
- рассчитать экономические показатели реализуемого проекта;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- разработать мероприятия по охране труда и окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Объект исследования — РИУП Научно-технологический парк БНТУ «Политехник» (далее- Политехник).

Предмет исследования — Производственно-хозяйственная деятельность предприятия РИУП «Политехник», ее расширение и совершенствование.

Методы исследования — общенаучные (анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.) и специальные (программные).

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование состояния и перспектив рынка медицинских изделий в условиях импортозамещения; проанализирована бизнес-среда и факторы конкурентоспособности; обоснованы масштабы бизнеса с применением метода КОБРы и оптимизации загрузки оборудования; выполнено экономико-

математическое моделирование задачи линейного программирования для максимизации прибыли.

Практическая значимость: полученные результаты позволяют предприятию «Политехник» организовать рентабельное производство спиц для остеосинтеза с полным покрытием прогнозируемого спроса (320 шт./год на стадии зрелости). Чистая прибыль проекта составит от 20,8 тыс. руб. (2027 г.) до 73,6 тыс. руб. (2029 г.), рентабельность продукции — 47%, простой срок окупаемости — 2 года, динамический — 2,11 года. Предложенная система бизнес-администрирования (графики контроля, стимулирование труда, антикризисные процедуры) обеспечивает стабильность и минимизацию рисков.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г. [Электронный ресурс] // Национальная комиссия по устойчивому развитию Республики Беларусь. – Электронные данные . – Режим доступа: <https://abs.igc.by/wp-content/uploads/2016/03/НСУР-2020.pdf>
2. Беларусь в цифрах, 2020 [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь – Электронные данные – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_16711/
3. Структура рынка медицинских изделий Республики Беларусь [Электронный ресурс] аналитическая записка // Министерство здравоохранения Республика Беларусь – Электронные данные – Режим доступа: <https://mart.gov.by/files/live/sites/mart/files/documents.pdf>
4. Итоги деятельности системы здравоохранения в 2024 году и задачи на 2025 год: доклад на итоговой коллегии [Электронный ресурс] // Министерство здравоохранения Республики Беларусь – Электронные данные – Режим доступа: https://m.med.by/mednews/news_det/5161
5. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Розничная торговля товарами медицинского назначения в 2025 году [Электронный ресурс] : статистический бюллетень // Белстат – Электронные данные – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vnytrennia-torgovlya/roznichnaya-torgovlya/operativnye-dannye_13/roznichnyy-tovaroobrot/
6. Ревяко, К. В. Анализ конкурентной среды на рынке медицинского оборудования Республики Беларусь (на примере лапароскопического и гистероскопического инструментария) / К. В. Ревяко, И. В. Берестень, О. Н. Ерофеева // Экономическая наука сегодня: сб. науч. ст. – 2023. – № 15. – С. 72–85.
7. Журкевич, М. Разработка и производство эндопротезов в Беларуси: опыт научно-технологического парка БНТУ «Политехник»: интервью / М. Журкевич ; беседовал А. Петров // Медицинский вестник. – 2025. – 12 марта. – С. 6–7.
8. Министерство здравоохранения Республики Беларусь. Развитие высокотелемедицинской помощи в 2024–2025 годах [Электронный ресурс] : отчет // Министерство здравоохранения Республики Беларусь. – Электронные данные – Минск, 2026. – 88 с. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/social/healthcare>
9. ОАО «Медпласт» ОАО «Медпласт». Годовой отчет за 2024 год [Электронный ресурс] – Электронные данные – Режим доступа: <https://medplast.by/o-kompanii/korporativnaya-informaciya/>

10. Мониторинг цен на рынке вакуумных пробирок и шприцев за 2022–2025 годы : аналитический доклад. [Электронный ресурс] // Аналитический центр при Министерстве антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ru/cenoobr-ru/view/regulirovanie>
11. Итоговая коллегия Министерства здравоохранения : стенограмма выступлений (Минск, 20 января 2026 г.) [Электронный ресурс] // Министерство здравоохранения Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minzdrav.gov.by/ru/sobytiya/v-bgmu/>
12. Указ Президента Республики Беларусь от 15 сентября 2025 г. № 346 «О реализации инвестиционного проекта на базе ОАО «БелВитунифарм» // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2025. – № 45. – 1/19876.
13. Государственный таможенный комитет Республики Беларусь. Экспорт фармацевтической продукции за 2025 год [Электронный ресурс] : статистический сборник / ГТК РБ. – Электронные данные – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-tovarami/statisticheskie-izdaniya/>
14. Республиканский центр медицинских технологий, информатики, управления и экономики здравоохранения. Оперативная деятельность учреждений здравоохранения Республики Беларусь в 2025 году [Электронный ресурс] : статистический обзор. – Электронные данные – Режим доступа: <https://minzdrav.gov.by/upload/dadvfiles/work.pdf>
15. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2025 [Электронный ресурс] / Белстат. – Электронные данные – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_152615/.
16. Belarus Medical Devices and Pharmaceutical Market Forecast to 2031 [Электронный ресурс] // 6Wresearch. – Электронные данные – Режим доступа: <https://www.6wresearch.com>.
17. Республика Беларусь. Законы. Об охране окружающей среды [Электронный ресурс].: Закон Респ. Беларусь от 26 нояб. 1992 г. № 1982-ХІІ: в ред. от 15 июля 2021 г. // КонсультантПлюс: Беларусь – Электронные данные – Режим доступа: <http://www.consultant.by>.
18. В 2024-м Беларусь импортозаместила 25% медизделий [Электронный ресурс] / А. Ходжаев. – Электронные данные – Режим доступа: <https://sputnik.by/20250415/khodzhaev-v-2024-m-belarus-importozamestila-25-medizdeliy-1095432932.html>.
19. ОАО «Медпласт». Инновационная продукция ОАО «Медпласт» заменила импортные аналоги в Беларуси и выходит на российский рынок

[Электронный ресурс] // Госкомитет по науке и технологиям – Электронные данные – Режим доступа: <https://gki.gov.by/special/ru/about-press-news-ru/view/innovatsionnaja-produktsija-oao-medplast-zamestila-importnye-analogi-v-belarusi-i-vykhodit-na-rossijskij-rynok-10672/>

20. Ревяко, К. В. Стратегический конкурентный анализ оптовой торговли медицинским оборудованием и инструментарием в Республике Беларусь и выявление ключевых факторов конкурентоспособности организаций отрасли / К. В. Ревяко, И. В. Берестень, О. Н. Ерофеева // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D. Экономические и юридические науки. – 2025. – № 1. – С. 20–27.
21. Глубокий, С. В. Формы "Кобры" для оценки емкости рынков и потенциалов сбыта / С. В. Глубокий // Маркетинг. Реклама и сбыт. – 2002. – № 1. – С. 56–72.
22. Соснин, В. В. Совершенствование организационного обеспечения инновационной деятельности при реализации товаров и услуг для нужд здравоохранения / В. В. Соснин // Фундаментальные исследования. – 2024. – № 12. – С. 112–118.
23. Маркетинговый механизм коммерциализации инноваций (на примере медицинских изделий) [Электронный ресурс] – Электронные данные – Режим доступа: <https://elar.urfu.ru/bitstream/>
24. Самуйлова, Н. А. Линейное программирование в задачах оптимизации производственной программы / Н. А. Самуйлова // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2023. – № 4 (36). – С. 45–51.
25. Санитарные нормы и правила «Требования к обращению с медицинскими отходами»: утверждены постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 31.05.2021 № 78. – Минск, 2021. – 45 с.
26. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Минск: Белорусский бизнес-портал, 2008. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by>
27. Организация предпринимательской деятельности: электронный учебно-методический комплекс / сост. О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Минск: БНТУ, 2022 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>