

1

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
нового вида продукции (на примере ЗАО ОПТФ «Світанак»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

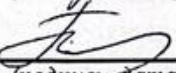
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503122

  
(подпись, дата)

М.А. Лукьянова


Руководитель

  
(подпись, дата)

О.В. Беркова,  
канд. фил. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

О.В. Беркова,  
канд. фил. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)


Д.И. Бондарчук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) 21.05.26

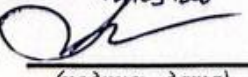
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 21.05.26

А.Е. Филичёнков

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 201 страниц;

графическая часть – 32 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 201 с., 51 рис., 72 табл., 27 источников, 7 прил.

ПРОИЗВОДСТВО НОВОГО ВИДА ПРОДУКЦИИ, ВЕРХНЯЯ ДЕТСКАЯ ОДЕЖДА, КУРТКА-ТРАНСФОРМЕР, МЕМБРАННАЯ ТКАНЬ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОПТИМИЗАЦИЯ МАСШТАБОВ БИЗНЕСА

Цель работы: экономическое обоснование и бизнес-администрирование проекта по производству куртки-трансформера на примере ЗАО ОПТФ «Світанак», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности проекта.

Задачи исследования: обоснование выбора нового вида продукции; анализ текущей деятельности и бизнес-среды предприятия; обоснование масштабов бизнес-проекта; экономико-математическое моделирование оптимального плана выпуска продукции; конструкторско-технологическое обеспечение производства; разработка стратегии охраны окружающей среды.

Объектом исследования является предприятие ЗАО ОПТФ «Світанак»

Предметом исследования является производственно-хозяйственная деятельность ЗАО ОПТФ «Світанак».

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование выбора нового вида продукции. Проанализирована текущая деятельность и бизнес-среда предприятия. Обоснованы масштабы бизнес-проекта. Выполнено экономико-математическое моделирование оптимального плана выпуска продукции. Разработано конструкторско-технологическое обеспечение производства и стратегия охраны окружающей среды.

Практическая значимость полученных результатов состоит во внедрение куртки-трансформера, что улучшило финансовое состояние предприятия. Проект имеет  $NPV = 207\ 089$  руб., простой срок окупаемости 2,014 года, индекс доходности 3,451, что подтверждает его высокую эффективность.

Методы исследования: анализ и синтез, системный подход, сравнение, экономико-статистические методы, прогнозирование и моделирование (КОБРа, линейное программирование), дисконтирование денежных потоков.

Автор подтверждает достоверность расчётно-аналитического материала и корректное оформление ссылок на заимствованные положения.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. – Минск : НИЭИ Министерства экономики РБ, 2017. – 180 с.
2. Внешняя торговля товарами [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-tovarami/godovye-dannye/>.
3. Иванов, П. С. Модернизация промышленных предприятий: теория и практика / П. С. Иванов. – Минск : БГУ, 2021. – 312 с.
4. Петренко, А. В. Логистика и управление цепями поставок / А. В. Петренко. – Минск : Вышэйшая школа, 2020. – 288 с.
5. Отчёт Министерства промышленности РБ «О результатах внедрения бережливого производства на предприятиях лёгкой промышленности в 2022 году». – Минск, 2023. – 45 с.
6. Промышленные кластеры: опыт и перспективы : материалы научно-практической конференции, Минск, 15-16 июня 2022 г. / редкол.: И.А. Иванов [и др.]. – Минск : НИЭИ, 2022. – 210 с.
7. О государственной поддержке малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь, 9 января 2002 г., № 90-З : с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H10200090>.
8. Данные Департамента внешнеэкономической деятельности Министерства иностранных дел Республики Беларусь за 2018–2023 гг. – Минск : МИД РБ, 2024. – 98 с.
9. Тенденции развития рынка экологически безопасных товаров : исследование Ассоциации производителей бытовой химии РБ. – Минск, 2023. – 56 с.
10. Сидорова, Е. М. Управление человеческими ресурсами в промышленных организациях / Е. М. Сидорова. – Минск : Академия управления при Президенте РБ, 2021. – 204 с.
11. Закрытое акционерное общество «Оршанское производственно-торговое предприятие «Світанок» [Электронный ресурс] // Государственный реестр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://gsz.gov.by/directory/business-entity/82633/detail/public/>.

12. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://egr.gov.by/>.
13. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W21125584>.
14. Ивашутин, А. Л. Бизнес-администрирование : пособие по дипломному проектированию для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск : Новое знание, 2014. – 280 с.
15. Ивашутин, А. Л. Финансовый менеджмент : учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А. Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2008. – 208 с.
16. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования [Электронный ресурс] : постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь, 27 апреля 2023 г., № 16/46 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22339176>.
17. ООО «Белль Бимбо Плюс» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.bellbimbo.by>.
18. ЗАО «Калинка» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.kalinka.com.by>.
19. ОАО «Славянка» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.slavianka.by>.
20. Численность населения по полу и возрастным группам по областям и г. Минску [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/solialnaya-sfera/naselenie-i-migratsiya/naselenie/>.
21. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : курсовое проектирование / А. Д. Малярченко, Л. М. Кожуро, А. М. Темичев. – Минск : Тесей, 2005. – 216 с. : ил.
22. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01, 1-27 03 02, 1-36 20 03, 1-52 04 01 / Н. М. Чигринова, О. В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125 с.

23. Анухин, В. И. Допуски и посадки : для студентов высших учебных заведений. – 6-е изд. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2018. – 300 с.
24. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : лабораторный практикум / составители: А. Д. Маляренко, Т. М. Астапенко. – Минск : БНТУ, 2006. – 135 с.
25. Беляев, Г. Я. Основы технологии машиностроения : учебно-методическое пособие... / Г. Я. Беляев, М. М. Кане, А. И. Медведев ; под общ. ред. М. М. Кане. – Минск : БНТУ, 2016. – 400 с.
26. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : постановление Министерства экономики Республики Беларусь, 31 августа 2005 г., № 158 : с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184>.
27. О развитии предпринимательства [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь, 23 ноября 2017 г., № 7 : с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.