

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«01» 06 2026 г.


**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству
безлактозной продукции (на примере СООО «Морозпродукт»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства
и услуг»

Обучающийся
группы 10503322


(подпись, дата)

А.М. Веремейчик


Руководитель


(подпись, дата)

Д.С. Емельяненко

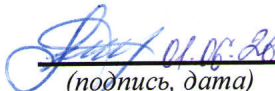
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

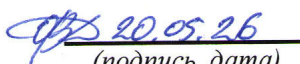
Д.С. Емельяненко

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)


Н.Н. Перепечко

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

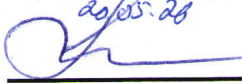
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филичёнок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)
01.06.26

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 192 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 192 с., 34 рис., 83 табл., 25 источников, 4 прил.

УЛУГИ, ЛИЗИНГ ОБОРУДОВАНИЯ, СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ, ОБОРУДОВАНИЯ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирование проекта по производству безлактозной продукции на примере СООО «Морозпродукт», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности разрабатываемого проекта.

Задачи исследования: провести научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта; охарактеризовать предприятие и провести анализ бизнес-среды; обосновать масштабы бизнес-проекта; организационно-экономически обосновать бизнес-проект; провести экономико-математическое моделирование бизнес-проекта; разработать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта; разработать охрану окружающей среды.

Объектом исследования является СООО «Морозпродукт» – ведущий белорусский производитель мороженого.

Предметом исследования является производственно-хозяйственная деятельность СООО «Морозпродукт».

Научная значимость заключается в разработке и обосновании проекта по организации производства безлактозного мороженого на базе СООО «Морозпродукт», включая анализ бизнес-среды, оптимизацию масштабов, подтверждение экономической эффективности, математическое моделирование выпуска и конструкторско-технологическое обеспечение производства.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто за счёт организации производства безлактозного мороженого, оптимизации загрузки оборудования, внедрения математической модели выпуска продукции и подтверждения экономической эффективности проекта (срок окупаемости 2,64 года, IRR 33%).

Методы исследования: системный анализ; сравнительный анализ; методы финансового моделирования и инвестиционного анализа; метод экспертных оценок; маркетинговые методы; методы технологического проектирования; графические и табличные методы представления результатов.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 дек. 2017 г., № 962 : в ред. Постановления Совмина от 30.12.2022 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21700962>.
2. Промышленность [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/>.
3. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mshpp.gov.by/>.
4. Промышленность Республики Беларусь [Электронный ресурс] : стат. бюллетень / Нац. стат. комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/promyshlennost/>.
5. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/>.
6. Инвестиционная платформа Finstore [Электронный ресурс] : реестр выпусков токенов. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://finstore.by/>.
7. О развитии цифровой экономики [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь, 21 дек. 2017 г., № 8 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Pd1700008>.
8. Банковский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 25 окт. 2000 г., № 441-З : в ред. Закона Республики Беларусь от 12.07.2023 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0000441>
9. Развитие системы безналичных расчетов [Электронный ресурс] : аналитический отчет / Национальный банк Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/payment/statistics>.
10. Платежная система «БЕЛКАРТ» [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belkart.by/>.

11. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2035 года [Электронный ресурс] / М-во экономики Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/ru/nsur-2035-ru/>.
12. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by/>.
13. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://egr.gov.by/egrn/>.
14. Ивашутин А. Л. Финансовый менеджмент: практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А. Л. Ивашутин, С. В. Шевченко, Н. А. Киселева; Министерство образования Республики Беларусь, БНТУ, ФММП, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : Бест-принт, 2020. – 103 с.
15. Мищенко, А. В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : моно- графия / А.В. Мищенко, А.В. Пилюгина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
16. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
17. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес- администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 "Бизнес-администрирование" / А.Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 72 с.
18. Мищенко, А. В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А.В. Мищенко, А.В. Пилюгина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
19. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
20. О развитии предпринимательства [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь 23 ноября 2017 г., № 7, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.
21. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : постановление Министерства

экономики Республики Беларусь, 31 августа 2005 г. № 158, с измен. и доп.
// Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. –
Электронные данные. – Режим доступа:
<https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184>.

22. Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год (с дополнениями и изменениями) [Электронный ресурс] : постановление Министерства экономики Республики Беларусь, 30 октября 2006 г. № 186 // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: https://etalonline.by/document/?regnum=w206p0194&q_id=10539857.
23. Операционный менеджмент: учебное пособие / Г.А. Хацкевич [и др.]. – Минск : РИВШ, 2023. – 198 с.
24. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004 – 119 с.
25. Чигринова, Н. М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко / Учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1–27 03 01 – Управление инновационными проектами промышленных предприятий, 1–27 03 02 – Управление дизайн – проектами на промышленном предприятии, 1–36 20 03 – Торговое оборудование и технологии, 1 -52 04 01 – Производство экспозиционно-рекламных объектов, Минск 2022. – 142 с