

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«01» 06 2026 г.

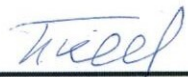
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
малогабаритной сельскохозяйственной техники  
(на примере ОАО «Лидагропромаш»)

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

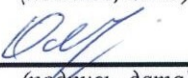
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503322

  
(подпись, дата)

Б. Куприн

Руководитель

  
(подпись, дата)

О.Н. Монтик,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

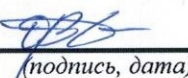
О.Н. Монтик,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

Н.В. Шевченко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

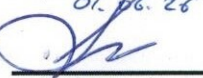
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
01.06.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 156 страниц;

графическая часть – 21 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 156 с, 40 рисунков, 65 таблиц, 25 источников, 5 приложений.

### БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ТЕХНИКА, МАШИНОСТРОЕНИЕ, ПРОИЗВОДСТВО, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ВЫГОДА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА, БИЗНЕС-АНАЛИЗ

Объект исследования – ОАО «Лидагропромаш».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность и система бизнес-администрирования объекта исследования применительно к выпуску малогабаритной сельскохозяйственной техники.

Целью написания дипломной работы является экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по производству малогабаритной сельскохозяйственной техники на примере ОАО «Лидагропромаш», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчёт показателей эффективности разрабатываемого проекта. В рамках исследования проведен анализ бизнес-среды предприятия, включая оценку производственных процессов, хозяйственной деятельности, финансового состояния и конкурентного окружения. Изучены номенклатура выпускаемой продукции, себестоимость производства, а также возможности выхода на новые рынки сбыта. Обоснованы масштабы проекта, прогнозируемые объемы производства и оптимальные производственные технологии. Разработаны организационно-экономические механизмы реализации проекта, включая изменения в производственно-управленческой структуре, потребность в трудовых и материально-технических ресурсах, систему продвижения продукции и повышения конкурентоспособности. Рассчитана потребность в финансировании, предложены методы бизнес-администрирования, включая антикризисные технологии. Проведено конструкторско-технологическое обоснование проекта, а также оценка его влияния на окружающую среду.

При проведении исследования были использованы методы системного и сравнительного анализа, методические приёмы финансового анализа хозяйственной деятельности, аналитические методы.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Акулич, И. Л. Маркетинг: учебник / И. Л. Акулич. – Минск: Вышэйшая школа, 2021. – 512 с.
2. Багиев, Г. Л. Маркетинг взаимодействия: парадигма и концепция развития / Г. Л. Багиев // Проблемы современной экономики. – 2022. – № 1. – С. 78–82.
3. Голубков, Е. П. Маркетинговые коммуникации: учебник / Е. П. Голубков. – М.: Финпресс, 2020. – 256 с.
4. Котлер, Ф. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер, К. Л. Келлер. – 15-е изд. – СПб. : Питер, 2021. – 848 с.
5. Ламбен, Ж.-Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок / Ж.-Ж. Ламбен. – СПб. : Питер, 2020. – 800 с.
6. Официальный сайт ОАО «МТЗ». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belarus-tractor.com>
7. Официальный сайт ОАО «Гомсельмаш». – [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.gomselmash.com>
8. Официальный сайт выставки «Белагро». – [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belagro-expo.com>
9. Попов, В. Н. Особенности маркетинга на рынке промышленного оборудования / В. Н. Попов // Маркетинг в России и за рубежом. – 2023. – № 4. – С. 44–51.
10. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: учебник / Г. В. Савицкая. – Минск: Новое знание, 2022. – 408 с.
11. Ткачев, А. Н. Цифровизация сельского хозяйства: состояние и перспективы / А. Н. Ткачев // АПК: экономика, управление. – 2024. – № 2. – С. 12–19.
12. Шерешева, М. Ю. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности / М. Ю. Шерешева. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 312 с.
13. Данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь о состоянии парка техники за 2025 год. – [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://mshp.gov.by>
15. Пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240с.
16. Прогрессивные режущие инструменты и режимы резания металлов / под общ.ред. В.И. Баранчикова. М.: Машиностроение, 2010 –№ 3 – С 22-29.
17. Горбачевич, А.Ф. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. Мн.: Вышейш. Шк., 2013. – 228 с.
18. Жданович, В.В., Оформление документов дипломных и курсовых проектов Мн.: УП «Технопринт», 2002. – 249 с.
19. Качество машин: справочник: в 2 т. Т. 1 / А.Г. Суслов [и др.]; подобщ. ред. А.Г. Суслов М.: Машиностроение, 2005. – № 1 – С 43-47.
20. Колесов, И.М. Основы технологии машиностроения Мн.: Вышейш. Шк., 2001. – 224 с.

21. Кожуро, Л.М. Шлифование металлов. Мн.: Дизайн ПРО, 2000. – 257 с.
22. Локтев, А.Д., Общемашиностроительные нормативы режимов резания: справочник: в 2 т. М.: Машиностроение, 2001 – Т. 1 – 278 с.
23. Обработка металлов резанием / А.А. Панов [и др.]; под общ.ред. А.А. Панова. М.: Машиностроение, 2018 – № 1 – С 24-28.
24. Общемашиностроительные нормативы режимов резания для технического нормирования работ на шлифовальных и доводочных станках. М.: Машиностроение, 2015 – № 2 – С 47-52.
25. Общемашиностроительные нормативы вспомогательного времени и времени на обслуживание рабочего места. Массовое производство. М.: Машиностроение, 2015 – № 1 – С 52-69.