

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
« » 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению
перечня банковских услуг ОАО «Беларусбанк»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства
и услуг»

Обучающийся
группы 10503322


(подпись, дата)

А.С. Бобруйко

Руководитель


(подпись, дата)

Е.В. Бертош,
канд. экон. наук, доцент

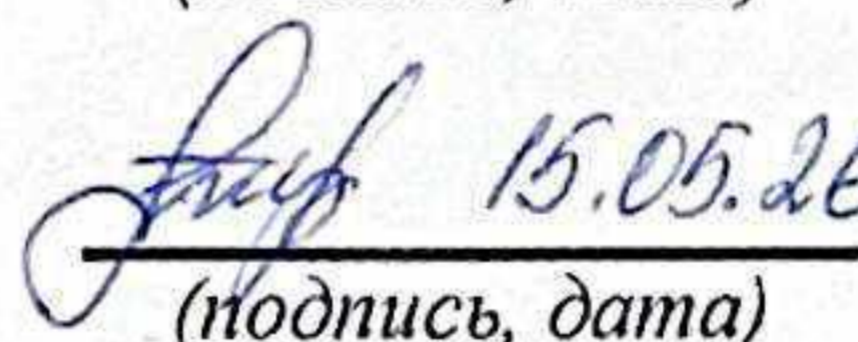
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

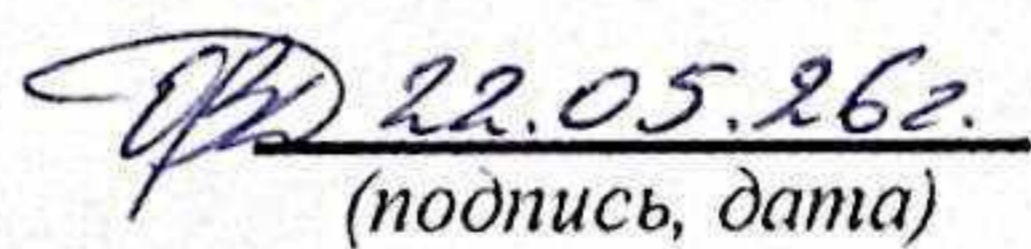
Е.В. Бертош,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


15.05.26
(подпись, дата)

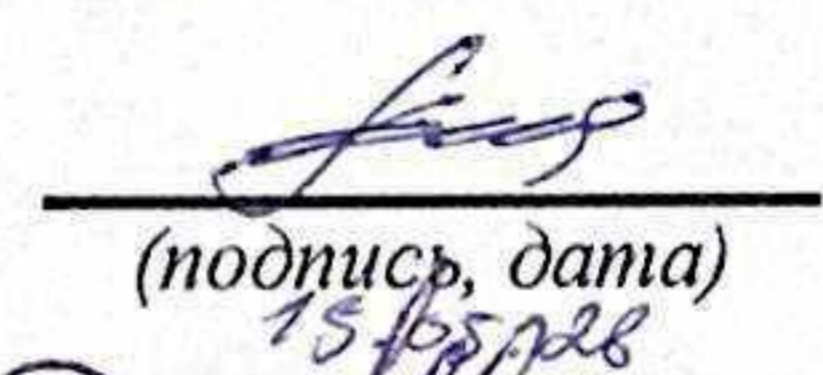
Н.Н. Перепечко

по конструкторско-
технологическим вопросам


22.05.26
(подпись, дата)

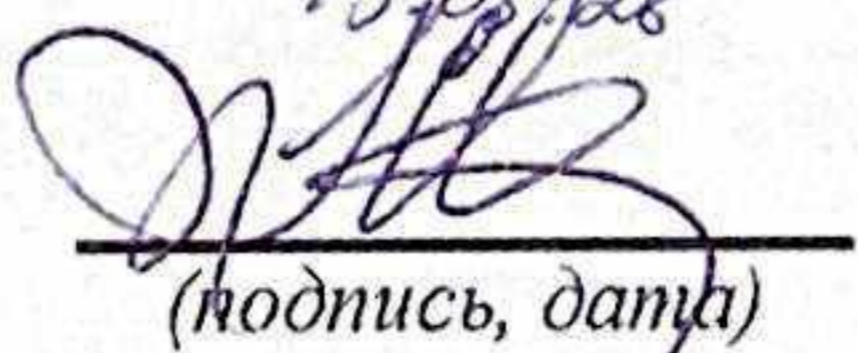
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)
15.05.26

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 191 страниц;
графическая часть – 18 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 191 с., 41 рис., 95 табл., 35 источников, прил. 6

ЭКОСИСТЕМА БАНКА, ФИНАНСОВОЕ ЗДОРОВЬЕ, ФИНТЕХ-СЕРВИСЫ, САМОФИНАНСИРОВАНИЕ, ЧИСТЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Объект исследования – деятельность ОАО «АСБ «Беларусбанк».

Предметом исследования является финансовая деятельность ОАО «АСБ «Беларусбанк» на рынке финансовых услуг.

Целью написания работы является экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по внедрения индивидуальной экосистемы финансового здоровья ОАО «АСБ «Беларусбанк».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведена научно-исследовательская работа по теме развития банковского сектора Республики Беларусь в условиях цифровизации экономики; проанализирована производственно-хозяйственная деятельность банка и анализ бизнес-среды; выполнено обоснование масштабов бизнес-проекта; проведено организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта; проведено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов; выполнено конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта; изучены мероприятия по охране окружающей среды.

В рамках дипломной работы произведена разработка, экономическое обоснование и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня банковских услуг ОАО «АСБ «Беларусбанк», обоснованы изменения в производственно-управленческой структуре предприятия, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность проекта.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О развитии цифровой экономики [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь, 21 дек. 2017 г., № 8 // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=Pd1700008>.
2. Стратегия развития цифрового банковского бизнеса в Республике Беларусь на 2021–2025 годы : утв. постановлением Правления Нац. банка Республики Беларусь, 24 февр. 2021 г., № 50. – Минск : Национальный банк Республики Беларусь, 2021. – 42 с.
3. Апанасович, В. В. Цифровая трансформация банковского бизнеса / В. В. Апанасович // Вестник БГУ. Сер. 3. – 2024. – № 1. – С. 45–52.
4. Лаврушин, О. И. Банковское дело: современная система кредитования : учеб. пособие / О. И. Лаврушин. – М. : КноРус, 2021. – 360 с.
5. ОАО «АСБ «Беларусбанк» [Электронный ресурс] : Общая характеристика и основные показатели работы. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belarusbank.by/ru/33139/about>.
6. Цифровизация банковского сектора [Электронный ресурс] : Теоретические основы и определения. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/fintech/digitalization>.
7. Этапы эволюции цифровых технологий в банковском секторе [Электронный ресурс] : Аналитический обзор. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by/articles/economy/cifrovizaciya-bankov/>.
8. Сравнительный анализ уровня цифровизации банковских секторов стран ЕАЭС (2023–2025 гг.) [Электронный ресурс] : Статистический сборник. – Электронные данные. – Режим доступа: http://ees.eaeunion.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/econstat/Pages/banking_sector.aspx.
9. Банковский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 25 окт. 2000 г., № 441-З : в ред. от 16.01.2026 // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0000441>.
10. Классификация крупнейших банков Республики Беларусь по формам собственности [Электронный ресурс] : Данные на 01.01.2026. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/banks/classification>.
11. Группировка банков Республики Беларусь по степени системной значимости на 2026 год [Электронный ресурс] : Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=m12100050>.
12. Динамика показателей дистанционного банковского обслуживания в Республике Беларусь за 2021–2025 гг. [Электронный ресурс] :

- Статистические данные Национального банка Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/digital-banking>.
13. О криптобанках [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь, 16 янв. 2026 г., № 19 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=p32600019>.
 14. О правилах проведения операций с электронными деньгами [Электронный ресурс] : Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь, 26 янв. 2026 г., № 20 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=m12600020>.
 15. О внедрении базовых счетов [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь, 15 дек. 2021 г., № 363 : в ред. от 01.07.2025 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=p32100363>.
 16. О требованиях к обеспечению непрерывности деятельности при использовании облачных технологий [Электронный ресурс] : Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь, 30 дек. 2025 г., № 403. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp_403.pdf.
 17. Межбанковская система идентификации: статистика и показатели [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.asb.by/ru/msi-statistics>.
 18. Концепция развития платежного рынка и цифровизации банковского сектора Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/payment/concept-2025>.
 19. Показатели кибербезопасности и инцидент-менеджмента в банковском секторе [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://fincert.by/reports/cyber-2025>.
 20. Статистика использования национальных цифровых платформ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://raschet.by/about/statistics/>.
 21. Сравнительная характеристика и этапы интеграции цифрового рубля в экономику Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/digital-ruble/integration>.
 22. Прогноз трансформации банковских бизнес-моделей до 2028 года [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp_38-2026.pdf.
 23. Эффективность применения ИИ в банковском секторе [Электронный ресурс] : Прогнозные показатели. – Электронные данные. – Режим доступа: https://cbr.ru/Content/Document/File/156061/Consultation_Paper_03112023.pdf.

24. Официальный сайт ОАО «АСБ «Беларусбанк» [Электронный ресурс] : Прогнозные показатели. – Электронные данные. – Режим доступа: https://belarusbank.by/ru/33139/press_release/forecast-2026.
25. ОКРБ 005-2011. Виды экономической деятельности : Общегосударственный классификатор Республики Беларусь : утв. постановлением Гос. ком. по стандартизации Респ. Беларусь, 30 дек. 2011 г., № 94 : введ. 01.01.2016. – Минск : Госстандарт, 2012. – 92 с.
26. Официальный сайт Белагропромбанк [Электронный ресурс] : Прогнозные показатели. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belarpb.by/about/indices/>.
27. Официальный сайт Альфа-банк [Электронный ресурс] : Прогнозные показатели. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.alfabank.by/about/reports/>.
28. Официальный сайт Сбер Банка [Электронный ресурс] : Прогнозные показатели. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sberbank.by/about/performance>.
29. Бизнес-администрирование : пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск : Новое знание, 2014. – 280 с.
30. Ивашутин, А. Л. Альбом бизнес-процессов : пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 72 с.
31. Монтик, О. Н. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях : методическое пособие по выполнению курсовой работы / О. Н. Монтик. – Минск : БНТУ, 2008. – 56 с.
32. Монтик, О. Н. Предпринимательская деятельность : учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик, А. А. Коган. – Минск : БНТУ, 2015. – 124 с.
33. Маляренко, А. Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А. Д. Маляренко, Л. М. Кожуро, А. М. Темичев. – Минск : Тесей, 2005. – 216 с.
34. Драгилев, А. И. Технологическое оборудование / А. И. Драгилев, В. М. Хромеев, М. Е. Чернов. – М. : Академия, 2006. – 432 с.
35. Данилов-Данильян, В. И. Экология : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. И. Данилов-Данильян. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 363 с.