

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«01» 06 2026 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия по  
производству мебели»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503222

  
(подпись, дата)

А.Д.Полина


Руководитель

  
(подпись, дата)

С.В.Шевченко

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

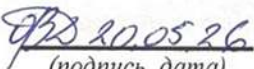
С.В.Шевченко

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

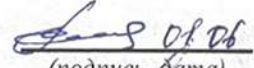
Н.Н.Перепечко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

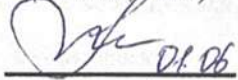
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

А.Е. Филичёнок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 209 страниц;  
графическая часть – 18 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 209 с., рис 39, табл 83, источников 27, прил.4

### ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ПРОИЗВОДСТВО, ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, СОЗДАНИЕ, ДИВАН, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Целью написания дипломной работы является создание и бизнес-администрирование предприятия по производству мебели, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности, расчёт показателей эффективности создаваемого предприятия.

Объект исследования – ЗАО «ПИНСКДРЕВ».

Предмет исследования – производственно-хозяйственная деятельность.

Задачами дипломной работы являются:

- проведение научно-исследовательской работы по теме система внутреннего контроля как фактор снижения рисков компании;
- проведение анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и анализа бизнес-среды;
- обоснование масштабов бизнес-проекта;
- расчёт экономических показателей реализуемого проекта;
- проведение экономико-математического моделирования бизнес-процессов;
- обоснование конструкторско-технологического обеспечения бизнес-проекта;
- разработка мероприятия по охране окружающей среды для разрабатываемого проекта.

Методы исследования:

- теоретические (классификация, изучение и анализ литературы, изучение и анализ документации, архивных источников и т.д.);
- эмпирические (расчеты, измерения, интервью, описание и т.д.).

Бизнес-идеей данной дипломной работы выступает создание предприятия по производству мебели.

Основными целями оперативного планирования проекта являются привлечение потребителей, ритмичный выпуск продукции, контроль качества.

Студент подтверждает достоверность расчетно-графических материалов и корректность оформления заимствованных теоретических положений со ссылками на авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
2. Официальный сайт COSO [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.coso.org>.
3. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H11300053y>.
4. Об акционерных обществах [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 дек. 1992 г. № 2020-XII : в ред. Закона Респ. Беларусь от 5 янв. 2022 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=V19202020>.
5. Друри, К. Управленческий и производственный учет: учебный комплекс для студентов вузов / К. Друри. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 1419 с.
6. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для студентов / М. А. Вахрушина. – М.: Омега-Л, 2011. – 570 с.
7. Шеремет, А. Д. Управленческий учет: учебник / А. Д. Шеремет. – М.: Инфра-М, 2009. – 429 с.
8. Об инвестиционной деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г. № 53-3 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H11300053>
9. Аткинсон, Э. А. Управленческий учет / Э. А. Аткинсон, Р. Д. Банкер, Р. С. Каплан. – М.: Вильямс, 2005. – 874 с.
10. Каплан, Р. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Р. Каплан, Д. Нортон. – М.: Олимп-Бизнес, 2003. – 304 с.
11. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост.: О. Н. Монтик, Е. В. Бертош. – Электронные данные. – Минск : БНТУ, 2022. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>.
12. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий : монография / Е. В. Бертош [и др.] ; под науч. ред. Е. В. Бертош; Белорусский национальный технический университет. – Минск : «Право и экономика», 2021. – 282 с.
13. О развитии предпринимательства [Электронный ресурс] : Декрет Президента Республики Беларусь 23 ноября 2017 г., № 7, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.

14. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь. ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности»: утв. постановлением Госстандарта Респ. Беларусь от 5 дек. 2011 г. № 85 : введ. с 1 янв. 2016 г. – Минск : Госстандарт, 2011. – 515 с.
15. Официальный сайт ЗАО «Пинскдрев» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pinski-drev.by>.
16. Бизнес–администрирование: пособие по дипломному проектированию для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с.
17. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
18. BusinessStudio [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.businessstudio.ru>.
19. Монтик, О. Н. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях : [ методическое пособие по выполнению курсовой работы для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»] / О. Н. Монтик ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Основы бизнеса». – БНТУ, 2008.
20. Министерство промышленности Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minprom.gov.by>.
21. Амалицкий, В. В. Оборудование и инструмент деревообрабатывающих предприятий : учебник / В. В. Амалицкий, В. И. Санев. – М. : ИРПО : Академия, 2002. – 400 с.
22. Кредитные продукты по программе поддержки малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://bnb.by/k-delu/finansirovanie/kreditovanie-biznesa/?utm\\_source](https://bnb.by/k-delu/finansirovanie/kreditovanie-biznesa/?utm_source).
23. Государственная программа «Строительство и промышленность строительных материалов» на 2021-2025 годы» [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 29 янв. 2021 г. № 57 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22500135>.
24. Головачёв, А. С. Экономика предприятия : в 2 ч. / А. С. Головачёв. – Минск : Вышэйшая школа, 2008. – Ч. 1. – 447 с. ; Ч. 2. – 464 с.
25. Портер, М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер ; пер. с англ. И. Минервина. – 6-е изд. – М. : Альпина Паблицер, 2023. – 456 с.
26. Барташевич, А. А. Технология производства мебели / А. А. Барташевич. – Ростов н/Д : Феникс, 2003. – 489 с.

27. Стражев, В. И. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности : учебник / В. И. Стражев [и др.] ; под общ. ред. В. И. Стражева, Л. А. Богдановской. – 7-е изд., испр. – Минск : Вышэйшая школа, 2008. – 527 с.