

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
« » 2026 г.

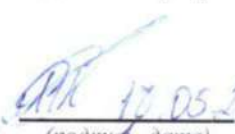
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня производимой продукции (на примере ОАО «Минский молочный завод №1»)»

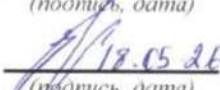
Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503222

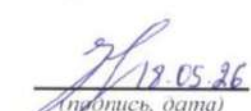

17.05.26 К.С. Молочко
(подпись, дата)

Руководитель


18.05.26 О.С. Кая
(подпись, дата)

Консультанты:


по организационно-
экономическим вопросам


18.05.26 О.С. Кая
(подпись, дата)

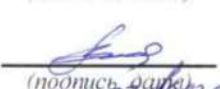
по организации
внешнеэкономической
деятельности


18.05.26 С.А. Сласси Мутабир
(подпись, дата)

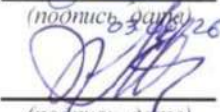
по конструкторско-
технологическим вопросам


22.05.26 О.В. Дьяченко,
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


03.06.26 А.Е. Филичёнок
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль


03.06.26 Н.В. Дашкевич
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 210 страниц;

графическая часть – 18 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 210 с., 48 рис., 94 табл., 30 источников, прил. 4

МОЛОЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ, ВЫСОКОБЕЛКОВЫЕ НАПИТКИ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, АКТИВЫ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА, СРОК ОКУПАЕМОСТИ

Объектом исследования является ОАО «Минский молочный завод №1».

Предметом исследования является организационно-экономическая деятельность предприятия.

Целью дипломной работы является разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня производимой продукции (на примере ОАО «Минский молочный завод №1»).

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведена научно-исследовательская работа по теме анализа и перспективных направлений развития рынка молочной продукции Республики Беларусь, проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-среды, выполнено обоснование масштабов бизнес-проекта, проведено организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта, проведено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, выполнено конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, разработаны мероприятия по охране окружающей среды.

Бизнес-идеей данной работы является производство новой линейки продукции, обогащенной белком.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Республики Беларусь, 1 февраля 2021 года, № 59 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100059>.
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь, 2025 [Электронный ресурс] : статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2025. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>.
3. Продовольственная безопасность Республики Беларусь. Мониторинг-2024: социально-экономические аспекты / В. Г. Гусаков [и другие]. – Минск : Институт системных исследований в агропромышленном комплексе Национальной академии наук Беларуси, 2025. – 210 с.
4. О безопасности молока и молочной продукции [Электронный ресурс] : технический регламент Таможенного союза 033/2013 : принят Решением Совета Евразийской экономической комиссии от 9 октября 2013 года № 67 // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/499050562>.
5. Итоги работы животноводства за 2024 год и задачи на 2025 год [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by>.
6. Внешняя торговля Республики Беларусь, 2025 [Электронный ресурс] : статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2025. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>.
7. Национальный Банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by>.
8. Рынок молочной продукции Китайской Народной Республики: возможности для белорусских экспортеров [Электронный ресурс] // Белорусский бизнес-портал. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by>.
9. Молочная промышленность Беларуси: состояние и перспективы развития в условиях глобальных вызовов / А. В. Чигарев // Теоретическая и прикладная экономика. – 2025. – № 1. – С. 12–25.
10. Концепция цифровой трансформации процессов в системе агропромышленного комплекса / Б. М. Хрусталева, О. Н. Монтик // Инновационные технологии в агропромышленном комплексе. – 2024. – № 3. – С. 45–52.
11. Стратегия развития пищевой и перерабатывающей промышленности Республики Беларусь до 2030 года [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by>.

12. Официальный сайт предприятия ОАО «Минский молочный завод №1» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belmilk.by/>.
13. ОКРБ 005-2011. Виды экономической деятельности : Общегосударственный классификатор Республики Беларусь : утв. постановлением Гос. ком. по стандартизации Респ. Беларусь, 30 дек. 2011 г., № 94 : введ. 01.01.2016. – Минск : Госстандарт, 2012. – 92 с.
14. Белорусский Национальный статистический комитет [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.
15. ЗАО «Банк ВТБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://www.vtb.by>
16. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск : Новое знание, 2014. – 280 с.
17. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
18. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
19. Основы бизнеса – компьютерная реализация [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://www.osnbisn.ru/>
20. Монтик О. Н. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях : [методическое пособие по выполнению курсовой работы для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»] / О. Н. Монтик ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Основы бизнеса». – БНТУ, 2008.
21. Монтик, О. Н. Предпринимательская деятельность: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск: БНТУ, 2015.
22. Промышленные станки по металлу [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://unimatic.by/product/promyshlennyye-stanki/>.
23. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование /А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск: Тесей, 2005. – 216 с.

24. Об охране окружающей среды : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2002 г., № 126-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2023 г. // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
25. Охрана окружающей среды и природопользование. Порядок разработки и утверждения инструкции по осуществлению производственного экологического контроля : СТБ 2121-2010. – Введ. 01.01.2011. – Минск : Госстандарт, 2010. – 12 с.
26. Охрана окружающей среды и природопользование. Промышленные отходы. Правила обращения с отходами производства : ТКП 17.06-08-2012 (02120). – Введ. 01.01.2013. – Минск : Минприроды, 2012. – 48 с.
27. Охрана окружающей среды и природопользование. Требования экологической безопасности при проектировании, строительстве, эксплуатации, выводе из эксплуатации объектов : ЭкоНиП 17.01.06-001-2017. – Утв. постановлением М-ва природных ресурсов и охраны окружающей среды Респ. Беларусь от 18.07.2017 г., № 5-Т. – Минск, 2017.
28. Об обращении с отходами : Закон Респ. Беларусь, 20 июля 2007 г., № 271-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 30.12.2022 г. // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
29. О безопасности упаковки : ТР ТС 005/2011 : принят Решением Комиссии Таможенного союза от 16 авг. 2011 г., № 769. – Минск : Энергопресс, 2011. – 52 с.
30. Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки : СН 2.2.4/2.1.8.10-32-2002. – Введ. 31.12.2002. – Минск : Минздрав Респ. Беларусь, 2002.