

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОНУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.


**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по продвижению молочной продукции ОАО «Минский молочный завод №1»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503222

  
(подпись, дата)

А.В. Бунос


Руководитель

  
13.05.26  
(подпись, дата)

А.А. Подупейко

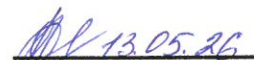
Консультанты:

по организационно-экономическим  
вопросам

  
13.05.26  
(подпись, дата)


А.А. Подупейко

по организации внешнеэкономической  
деятельности

  
13.05.26  
(подпись, дата)

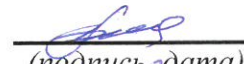
С. А. Сласси Мутабир

по конструкторско-технологическим  
вопросам

  
22.04.26  
(подпись, дата)


О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
22.04.26

А.Е. Филичёнок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 208 страниц;

графическая часть – 19 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 208 с., 46 рис., 89 табл., 26 источников, прил. 5

### БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ПРОЕКТА, МОЛОЧНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, КОФЕЙНИ, СОСТАВ МОЛОКА, ПРОЕКТ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, ОКУПАЕМОСТЬ ПРОЕКТА

Объект дипломной работы – ОАО «Минский молочный завод №1».

Предмет дипломной работы – производственно-экономическая деятельность ОАО «Минский молочный завод №1».

Целью дипломной работы является экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по продвижению молочной продукции ОАО «Минский молочный завод №1».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведено научное исследование особенностей и перспективных направлений продвижения молочной продукции в Республике Беларусь, проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия и анализа бизнес-среды, обоснованы масштабы бизнес-проекта, проведено организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта, проведено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, выполнено конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, разработаны мероприятия по охране окружающей среды.

Бизнес-идеей данной работы является запуск линейки «Barista Edition»: специальная серия молока с повышенным содержанием белка для идеальной пенки, доступная только в рамках коллаборации с кофейней.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О приоритетных направлениях развития агропромышленного комплекса : Директива Президента Республики Беларусь, 4 марта 2019 г., № 6 : в ред. от 25.10.2024 [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P01900006>.
2. Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО) [Электронный ресурс] : статистические данные. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.fao.org/faostat>.
3. О государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы : Постановление Совета Министров Республики Беларусь, 1 февр. 2021 г., № 59 [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059>.
4. Шинкевич, Н. В. Инновационные технологии продвижения молочной продукции на внешние рынки / Н. В. Шинкевич. – Минск : БНТУ, 2024. – 215 с.
5. Сельское хозяйство Республики Беларусь : статистический сборник [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Электронные данные. – Минск : Белстат, 2025. – 182 с. Режим доступа : <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/cd8/cd8827937d14602dc05d3c32081c0b47.pdf>.
6. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://mshp.gov.by/ru/>.
7. Маркетинг в агропромышленном комплексе : учебное пособие / под ред. И. В. Шахнова. – Минск : Изд-во БГАТУ, 2023. – 312 с.
8. Внешняя торговля Республики Беларусь : статистический сборник [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск : Белстат, 2025. – 170 с. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/>
9. Годовой отчет ОАО «Минский молочный завод №1» за 2025 год [Электронный ресурс] // Единый портал финансового рынка. – 2025. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://epfr.gov.by>.
10. О закреплении сырьевых зон : Указ Президента Республики Беларусь, 20 окт. 2025 г., № 375 [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=P32500375>.
11. Официальный сайт предприятия ОАО «Минский молочный завод №1» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belmilk.by/>.

12. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» [Электронный ресурс]: Постановление Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 5 декабря 2011 г. № 85. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://berestovitsa.gov.by/uploads/files/OKRB-005-2011-s-izmenenijami-1-5.pdf>.
13. Официальный сайт предприятия ОАО «Савушкин продукт» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.savushkin.com/>.
14. Официальный сайт предприятия ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://slsk.by/>.
15. Официальный сайт предприятия ОАО «Молочный мир» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://milk.by/>.
16. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>.
17. Сборник рецептур блюд и кулинарных изделий для предприятий общественного питания [Электронный ресурс]: постановление Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь от 10 февр. 2021 г., № 9. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22136421p>.
18. ЗАО «Банк ВТБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.vtb.by>.
19. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 06-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с.
20. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
21. Монтик, О.Н. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях: [методическое пособие по выполнению курсовой работы для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»] / О.Н. Монтик; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Основы бизнеса». – Минск: БНТУ, 2008. – 154 с.
22. Монтик, О.Н. Предпринимательская деятельность: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик, А.А. Коган; Белорусский

- национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск : БНТУ, 2015. – 124 с.
23. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск : Тесей, 2005. – 216 с.
24. Об охране окружающей среды : Закон Республики Беларусь, 17 июля 2002 г., № 126-З : в ред. Закона Республики Беларусь от 17 июля 2023 г. // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный центр законодательства и правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2024. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://etalonline.by/document/?regnum=N10200126>.
25. Об обращении с отходами : Закон Республики Беларусь, 20 июля 2007 г., № 271-З : в ред. Закона Республики Беларусь от 30 декабря 2022 г. // Эталон-Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный центр законодательства и правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2024. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://etalonline.by/document/?regnum=N10700271>.
26. О безопасности упаковки [Электронный ресурс] : Технический регламент таможенного союза ТР ТС 005/2011 : принят Решением Комиссии Таможенного союза от 16 авг. 2011 г., № 769. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/99f/TR-TS-Upakovka.pdf>.