

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«28» мая 2026 г.


**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству полуфабрикатов (на примере ООО «Птицефабрика «Романовичи»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»


Специальность 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503122


(подпись, дата)

А.Ю. Василенко

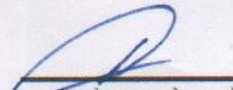
Руководитель


(подпись, дата)

С.А. Кристиневич
док. экон. наук, доцент

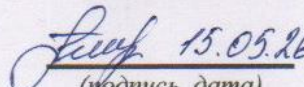
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

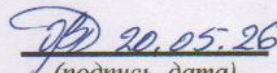
С.А. Кристиневич
док. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата) 15.05.26


Н.Н. Перепечко

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата) 20.05.26

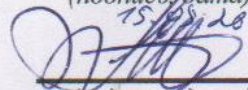
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата) 15.05.26

А.Е. Филичёнок

Ответственный за
нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчётно-пояснительная записка – 17 страниц;

графическая часть – 22 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2026

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 171 с., 50 рис., 81 табл., 47 источников, 3 прил.

ПРОИЗВОДСТВО, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по производству полуфабрикатов (на примере предприятия ООО «Птицефабрика «Романовичи»).

Задачи исследования:

- характеристика предприятия;
- анализ результатов хозяйственной деятельности предприятия;
- анализ внешней среды предприятия;
- обоснование масштабов бизнеса и размеров предприятия;
- организационно-экономическое обоснование проекта;
- экономическо-математическое моделирование бизнес-процессов;
- конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- охрана окружающей среды.

Объект исследования – Общество с ограниченной ответственностью «Птицефабрика «Романовичи».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность предприятия.

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта; проанализирована характеристика бизнес-среды предприятия; обоснованы масштабы бизнес-проекта; представлено организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта; представлено экономико-математическое моделирование бизнес-процессов; представлено конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении эффективности работы предприятия и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто путем внедрения на предприятии нового вида продукции.

Методы исследования: общенаучные (анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.) и специальные (программные).

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Волков, И.Е. Возможности использования ультразвуковых колебаний при гомогенизации пищевых сред / И.Е. Волков// Пищевая промышленность. – 2023. – № 1. – С. 23–27.
2. Коновалова, М.Ю. Об использовании продуктов технологии кавитации в исследовании безотходной технологии формования / М.Ю. Коновалова // Техника и технология пищевых производств. – 2024. – № 2. – С. 312–320.
3. Трухачева, В.И. Процессы и аппараты пищевого производства / В.И. Трухачева. – М. : РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2024. – 320 с.
4. Минина, Е.А. Инновационные технологии в пищевой промышленности: современные пищевые технологии, оборудование и управление качеством / К.А. Минина, Е.А. Воскобойник. – М. : РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, 2025. – 156 с.
5. Пономарев, А.С. Обоснование применения нетрадиционных видов сырья в полуфабрикатах высокой степени готовности / А.С. Пономарев, Ю.Н. Багмут // Научные труды Уральского государственного экономического университета. – 2024. – № 3. – С. 45–52.
6. Романова, Т.Н. Технология изготовления полуфабрикатов из мяса птицы : методические указания / Т.Н. Романова. – Самара : СамГАУ, 2023–2024. – 44 – 56 с.
7. Алексеев, Г.В. Инновационные методы обработки пищевых сред: ультразвук и кавитация / Г.В. Алексеев, И.Е. Волков. – СПб. : ГИОРД, 2024. – 288 с.
8. Технология птицеводства и переработки продукции птицеводства / А.П. Булавина [и др.]. – Минск : Белорусская наука, 2023. – 415 с.
9. ООО «Птицефабрика «Романовичи» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://romanovichi.com.by>.
10. Санитарно-эпидемиологические требования к организациям по переработке птицы и производству продуктов из мяса птицы [Электронный ресурс] : СанПиН № 123 от 15.08.2024. // Минздрав Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minzdrav.gov.by/ru/>.
11. Балла, О.М. Технологии и оборудование современного машиностроения : учебник для вузов / О.М. Балла. – Санкт-Петербург : Лань, 2023. – 392 с.
12. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by>.
13. Бурчаков, Ш.А. Технология машиностроения : учебное пособие / Ш.А. Бурчаков. – М. : Инфра-Инженерия, 2023. – 320 с.
14. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 7 дек. 1998 г., № 218-З : принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобрен Советом Респ. 19 нояб. 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 05 янв. 2024 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики

- Беларусь – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk9800218>.
15. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://egr.gov.by/egrn/>.
 16. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент : практикум для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.Л. Ивашутин, С.В. Шевченко, Н.А. Киселева. – Минск : Бестпринт, 2020. – 103 с.
 17. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов : пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 72 с.
 18. Инновационное предпринимательство Беларуси в условиях углубления экономических связей с Китаем / Т.В. Садовская [и др.]; под ред. Т.В. Садовской, В.К. Ладутько. – Минск : Беларуская навука, 2019. – 195 с.
 19. Определение шероховатости обработанной поверхности : методические указания к лабораторной работе по курсу «Технология машиностроения» / М.А. Кравчук, С.Э. Крайко, В.К. Шелег [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/56061>.
 20. Мищенко, А.В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А.В. Мищенко, А.В. Пилюгина. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 304 с.
 21. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.
 22. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) [Электронный ресурс] : 9 дек. 2002 г., № 166-З : принят Палатой представителей 15 нояб. 2002 г. : одобр. Советом Респ. 2 дек. 2002 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0200166>.
 23. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) [Электронный ресурс] : 29 дек. 2009 г., № 71-З : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 дек. 2009 г., с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=hk0900071>.
 24. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.

25. О взносах в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь : Закон Респ. Беларусь, 15 июля 2021 г., № 118-З, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=H12100118>.
26. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования : Декрет Президента Респ. Беларусь, 16 янв. 2009 г., № 1, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=pd0900001>.
27. О некоторых вопросах бухгалтерского учета : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь, 30 апр. 2012 г., № 25, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W21226354>.
28. О развитии предпринимательства [Электронный ресурс] : Декрет Президента Респ. Беларусь, 23 нояб. 2017 г., № 7, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=Pd1700007>.
29. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов : постановление Министерства экономики Респ. Беларусь, 31 авг. 2005 г., № 158, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W20513184>.
30. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств : постановление Министерства финансов Респ. Беларусь, 30 апр. 2012 г., № 26 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W21226355>.
31. Об утверждении Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов : постановление Министерства экономики Респ. Беларусь, Министерства финансов Респ. Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Респ. Беларусь, 27 февр. 2009 г., № 37/18/6, с изм. и доп. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W20921041>.
32. Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год (с доп. и измен.) : постановление Министерства экономики Респ. Беларусь, 30

- окт. 2006 г., № 186 // Национальный центр правовой информации Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа:
https://etalonline.by/document/?regnum=w206p0194&q_id=10539857.
33. Операционный менеджмент : учебное пособие / Г.А. Хацкевич [и др.]. – Минск : РИВШ, 2023. – 198 с.
 34. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Т.Н. Бабич [и др.]. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2024. – 336 с.
 35. Развитие предпринимательства и факторы деловой активности в Беларуси (социологический анализ) / Р.А. Смирнова [и др.]. – Минск : Беларуская навука, 2021. – 210 с.
 36. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий : монография / Е.В. Бертош [и др.]. – Минск : Право и экономика, 2021. – 282 с.
 37. Уласевич, Ю.М. Финансы : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Финансы и кредит» / Ю.М. Уласевич, Т.Е. Бондарь. – Минск : БГЭУ, 2020. – 322 с.
 38. Управление персоналом: учебник / Е.П. Костенко [и др.]. – Санкт-Петербург : Питер, 2023. – 509 с.
 39. Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И.А. Максимцев [и др.]. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 467 с.
 40. Горелова, Н.А. Управление человеческими ресурсами: стратегии и инновации : учебник и практикум для вузов / Н.А. Горелова. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 309 с.
 41. Устинович, И.В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бизнес-администрирование» / И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 160 с.
 42. Финансовые рынки и финансово-кредитные институты : учебное пособие / Л.В. Гудовская [и др.]. – СПб. : Питер, 2022. – 351 с.
 43. Чигринова, Н.М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : учебно-методическое пособие / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко. – Минск : БНТУ, 2022. – 125 с.
 44. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Бизнес-планирование» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. С.В. Шевченко, И.В. Устинович. – Минск : БНТУ, 2022 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/113458>.
 45. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Организация предпринимательской деятельности» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / Белорусский национальный

технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. О.Н. Монтик, Е.В. Бертош. – Минск : БНТУ, 2022 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/120354>.

46. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. С.В. Шевченко, И.В. Устинович, А.Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2021 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/94714>.
47. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент» для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование» ; сост. О.Н. Монтик. – Минск : БНТУ, 2022 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/123888>.